



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV EKONOMIKY

INSTITUTE OF ECONOMICS

**HODNOCENÍ EKONOMICKÉ SITUACE VYBRANÉ
SOUKROMOPRÁVNÍ KORPORACE A NÁVRHY NA JEJÍ
ZLEPŠENÍ**

EVALUATION OF THE ECONOMIC SITUATION OF THE SELECTED PRIVATE CORPORATION AND
PROPOSALS TO ITS IMPROVEMENT

DIPLOMOVÁ PRÁCE

MASTER'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Bc. Jana Partlová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. Helena Hanušová, CSc.

BRNO 2019

Zadání diplomové práce

Ústav: Ústav ekonomiky
Studentka: **Bc. Jana Partlová**
Studijní program: Ekonomika a management
Studijní obor: Podnikové finance a obchod
Vedoucí práce: **Ing. Helena Hanušová, CSc.**
Akademický rok: 2018/19

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává diplomovou práci s názvem:

Hodnocení ekonomické situace vybrané soukromoprávní korporace a návrhy na její zlepšení

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod

Cíle práce, metody (zejména analýza okolí podniku PESTLE, Porterova analýza pěti sil, finanční analýza, Du Pont analýza rentability vlastního kapitálu, 7S analýza, SWOT analýza) a postupy zpracování

Teoretická východiska práce (prezentace teoretických východisek a přístupů různých autorů, jejich porovnání)

Analýza současného stavu (včetně zhodnocení výsledků jednotlivých analýz, porovnání se srovnatelným podnikem)

Vlastní návrhy řešení (formulace dle výsledků analýz se zaměřením na finanční oblast)

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Vhodně zvolenými metodami strategické a ekonomické analýzy (především PESTEL, Porterova analýza pěti sil, finanční analýza, 7S, SWOT) analyzovat vybraný podnikatelský subjekt.

Na základě výsledků plynoucích z provedených analýz a s přihlédnutím ke specifikům tohoto podnikatelského subjektu i oboru jeho podnikání formulovat doporučení a navrhnout opatření umožňující zlepšení zjištěného stavu..

Základní literární prameny:

GRASSEOVÁ, M. a kol. Analýza podniku v rukou manažera. 1. vyd. Brno: Computer Press, a.s., 2010. ISBN 978-80-251-2621-9.

PORTER, M. E. Competitive Strategy (Orig.): Konkurenční strategie: Metody pro analýzu odvětví a konkurentů. Free Press. 1980.

RUČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 5. rozš. vyd. Praha: GRADA Publishing, a.s. 2015. ISBN 978-80-247-5534-2.

SEDLÁČKOVÁ, H. Strategická analýza. 2.přepr. a rozš. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006. ISBN 80-717-367-1.

SYNEK, M. Manažerské výpočty a ekonomická analýza. Praha: C.H. Beck, 2009. 301 s. ISBN 978-8-7400-154-3.

Termín odevzdání diplomové práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2018/19

V Brně dne 28.2.2019

L. S.

doc. Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.
ředitel

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Tato diplomová práce se zabývá analýzou společnosti VENTILÁTOR, s.r.o. v letech 2013–2017. Pomocí vybraných metod ekonomické a strategické analýzy je zhodnoceno vnitřní a vnější prostředí společnosti a její finanční situace. Na základě zjištěných výsledků z provedených analýz jsou navržena opatření, která vedou ke zlepšení identifikovaného stavu.

Abstract

This thesis deals with the analysis of VENTILÁTOR, s.r.o. 2013-2017. The selected methods of economic and strategic analysis evaluate the internal and external environment of the company and its financial situation. Based on the results obtained from the analyzes, measures have proposed that lead to the improvement of the identified status.

Klíčová slova

strategická analýza, PESTLE analýza, Porterův model pěti sil, model 7S, finanční analýza, SWOT analýza, ventilátor

Key words

strategic analysis, PESTLE analysis, Porter's five forces model, 7S model, financial analysis, SWOT analysis, ventilator

Bibliografická citace

PARTLOVÁ, Jana. *Hodnocení ekonomické situace vybrané soukromoprávní korporace a návrhy na její zlepšení* [online]. Brno, 2019 [cit. 2019-05-10]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/110664>. Diplomová práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav ekonomiky. Vedoucí práce Helena Hanušová.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a zpracoval jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 10. května 2019

.....

podpis autora

Poděkování

Na tomto místě bych ráda poděkovala paní Ing. Heleně Hanušové, CSc. za odborné vedení, cenné rady a připomínky, které mi při zpracování diplomové práce poskytla. Dále bych chtěla poděkovat společnosti VENTILÁTORY, s.r.o., která mi poskytla veškeré potřebné informace k vypracování diplomové práce.

OBSAH

ÚVOD	10
CÍL PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ	11
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE	12
1.1 Strategická analýza.....	12
1.1.1 Analýza obecného okolí.....	12
1.1.2 Analýza oborového okolí.....	14
1.1.3 Analýza interních faktorů	16
1.2 Finanční analýza.....	18
1.2.1 Zdroje finanční analýzy	19
1.2.2 Postup finanční analýzy	20
1.2.3 Metody finanční analýzy	20
1.2.4 Slabé stránky finanční analýzy	35
1.3 Benchmarking	35
1.4 SWOT analýza	36
2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU PODNIKU	37
2.1 Strategická analýza.....	41
2.1.1 PESTLE analýza	41
2.1.2 Porterův model pěti konkurenčních sil	47
2.1.3 Model 7S.....	49
2.2 Finanční analýza.....	50
2.2.1 Analýza stavových ukazatelů.....	51
2.2.2 Analýza tokových ukazatelů.....	59
2.2.3 Rozdílové ukazatele	63
2.2.4 Analýza poměrových ukazatelů.....	64
2.2.5 Analýza soustav ukazatelů.....	72
2.3 Benchmarking	77
2.4 SWOT analýza	83

3	VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ.....	85
3.1	Řízení čistého pracovního kapitálu	85
3.2	Posílení marketingu společnosti.....	87
3.3	Motivace zaměstnanců	88
3.4	Stabilizace produktivity práce.....	92
3.5	Investice	93
3.6	Čerpání dotace.....	94
3.7	Certifikace ISO.....	95
	ZÁVĚR	96
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ.....	98
	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ	102
	SEZNAM OBRÁZKŮ	104
	SEZNAM TABULEK.....	105
	SEZNAM GRAFŮ	106
	SEZNAM ROVNIC	107
	SEZNAM PŘÍLOH.....	108

ÚVOD

Současná situace je charakteristická řadou změn jak v oblasti výroby, tak i spotřeby. Objevují se nové technologie a nová průmyslová odvětví a stále větší důraz je kladen na ekologické aspekty výroby i spotřeby.

Všechny tyto faktory působí v různé intenzitě na podnikatelské subjekty. Vliv jejich působení se obecně dá hodnotit různými metodami.

Zajímalo mě, jak se tyto vlivy jednotlivých faktorů promítnou u vybrané společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. a jak se promítne její situace do finanční analýzy. Jakými opatřeními by se dala identifikovaná situace zlepšit.

CÍL PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Cílem diplomové práce je vhodně zvolenými metodami strategické a ekonomické analýzy (především PESTEL, Porterova analýza pěti sil, finanční analýza, 7S, SWOT) analyzovat vybraný podnikatelský subjekt. Na základě výsledků plynoucích z provedených analýz, a s přihlédnutím ke specifikům tohoto podnikatelského subjektu i oboru jeho podnikání, formulovat doporučení a navrhnout opatření umožňující zlepšení zjištěného stavu.

V diplomové práci jsou použity obecné metody jako je analýza a syntéza, které se vzájemně prolínají a doplňují. Analýza je využita při shromažďování a výběru dat a informací z literatury a z dalších zdrojů, syntéza pak při jejich zpracování do celku. Také je využita metoda komparace k porovnání získaných dat a k mezipodnikovému srovnání.

Při zpracování diplomové práce jsou použity metody externí analýzy PESTLE a Porterův model pěti sil. Model PESTLE pro analýzu obecného okolí a Porterův model pěti sil pro analýzu oborového okolí.

Dále pak jsou použity metody interní analýzy, a to 7S a finanční analýza. Model 7S byl použit pro analýzu vnitřních faktorů podniku. Pro vyhodnocení ekonomické situace ve vybraných podnicích jsou použity elementární metody finanční analýzy, které zahrnují analýzu stavových, tokových, rozdílových, poměrových a soustav ukazatelů.

Poté je také provedeno mezipodnikové srovnání pomocí grafické metody, tzv. spider grafu.

Pomocí SWOT analýzy jsou identifikovány silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby, které vyplývají z předchozích analýz.

Nejprve dojde k seznámení se s vybranou společností, následně k prostudování metod analýzy, z nichž budou vybrány analýzy vyhovující specifikům společnosti a oboru jejího podnikání. Pak budou provedeny vlastní analýzy, jejichž výsledky poslouží pro zjištění současné strategie SWOT a k formulaci návrhů a doporučení.

1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

Kapitola je věnována teoretickým východiskům získaným studiem odborné literatury. Použitá literatura je v této diplomové práci citována dle platné normy ČSN ISO 690:2011, Harvardským stylem citování. Seznam použitých zdrojů je uveden na konci práce.

Nejprve je popsána strategická analýza a její konkrétní metody, které budou použity k hodnocení prostředí vybraného podniku. Další část obsahuje informace o finanční analýze, řeší její cíl, uživatele, zdroje a vybrané metody, které budou následně použity pro hodnocení finančního zdraví podniku.

1.1 Strategická analýza

Cílem strategické analýzy je odhalit, analyzovat a ohodnotit všechny podstatné faktory, o nichž lze předpokládat, že budou ovlivňovat konečnou volbu cílů a strategie podniku. Důležité je posouzení vzájemných vztahů a souvislostí mezi podnikem a jeho okolím. Strategická analýza obsahuje řadu analytických technik, které se využívají pro identifikaci těchto vztahů (Sedláčková, 2006).

1.1.1 Analýza obecného okolí

Tato analýza zkoumá obecné faktory prostředí, ve kterém se společnost nachází, a na něž musí určitým způsobem reagovat. Jedná se např. o sociální situaci v zemi či regionu, stav legislativy a její dodržování, politickou situaci a stabilitu, apod. Případné nerespektování zjištěných faktorů může způsobit závažné problémy. K analyzování obecného okolí lze použít např. PESTLE analýzu (Smejkal, 2013; Grasseová a kol., 2012).

PESTLE analýza

PESTLE analýza slouží jako metoda zkoumání různých vnějších faktorů působících na organizaci. Metodou PESTLE analyzujeme faktory vnějšího prostředí, makrookolí, které by mohly znamenat budoucí příležitosti nebo hrozby pro podnik (Grasseová a kol., 2012).

Historie vzniku PESTLE analýzy sahá do šedesátých let, kdy Francis J. Aguilar vytvořil ETPS analýzu, která se skládá ze 4 faktorů (ekonomický, technologický, politický

a sociální). Dále se touto problematikou zabýval Arnold Brown, který pozměnil název analýzy na STEP. Následně byl tento výraz přidáním ekologického faktoru modifikován na výraz STEPE analýza. V osmdesátých letech došlo k osamostatnění legislativního faktoru. Poté se několik autorů, např. Porter, Morrison, Renfo, Boucher a Mekka, zabývalo řazením jednotlivých faktorů v různém pořadí např. STEPLE, SLEPTE, PESTEL, PESTLE (Grasseová a kol., 2012).

Pro účely této diplomové práce jsem si vybrala nejznámější akronym PESTLE.

Grasseová a kol. (2012) uvádí, že PESTLE analýza se skládá z těchto faktorů:

- **Politické faktory**

Mezi politické faktory řadíme např. hodnocení politické stability (forma a stabilita vlády, existence a vliv politických osobností, klíčové orgány a úřady, politická strana u moci), politický postoj (vztah ke státnímu průmyslu, postoj vůči privátním a zahraničním investicím, postoj vůči privátnímu sektoru), hodnocení externích vztahů (regionální nestabilita, zahraniční konflikty) či politický vliv různých skupin.

- **Ekonomické faktory**

Za ekonomické faktory můžeme považovat např. základní hodnocení makroekonomické situace (úroková míra, míra inflace, obchodní deficit nebo přebytek, rozpočtový deficit nebo přebytek, výše hrubého domácího produktu, hrubý domácí produkt na jednoho obyvatele a jeho vývoj, stav směnného kurzu, měnová stabilita), přístup k finančním zdrojům (bankovní systém, dostupnost a formy úvěrů, náklady na místní půjčky) či daňové faktory (výše daňových sazeb, vývoj daňových sazeb, daňová zatížení a cla).

- **Sociální a demografické faktory**

Sociálními faktory rozumíme demografické charakteristiky (velikost populace, věková struktura, geografické rozložení, etnické rozložení, pracovní preference), makroekonomické charakteristiky trhu práce (míra nezaměstnanosti, rozdělení příjmů), sociálně-kulturní aspekty (životní úroveň, populační politika, rovnoprávnost pohlaví), dostupnost pracovní síly či pracovní zvyklost (dostupnost potenciálních zaměstnanců s požadovanými schopnostmi a dovednostmi, diverzita

pracovní síly, existence vzdělávacích institucí schopných poskytnout potřebné vzdělání), aj.

- **Technologické faktory**

Za technologické faktory můžeme považovat např. podporu vlády v oblasti výzkumu, výši výdajů na výzkum, nové vynálezy a objevy, rychlost morálního zastarání, rychlost realizace nových technologií, nové technologické aktivity či obecná technologická úroveň.

- **Legislativní faktory**

Mezi legislativní faktory se řadí např. existence a funkčnost podstatných zákonných norem (obchodní právo, daňové zákony, deregulační opatření, legislativní omezení – ekologická opatření, distribuce, právní úprava pracovních podmínek), chybějící legislativa či další faktory (vymahatelnost práva, funkčnost soudů, autorská práva).

- **Ekologické faktory**

Další skupinou jsou ekologické faktory, např. přírodní a klimatické vlivy, globální environmentální hrozby (úbytek ozónové vrstvy, čerpání neobnovitelných zdrojů energie, zvyšování skleníkových plynů, klimatické změny, globální oteplování), či legislativní omezení spojená s ochranou životního prostředí.

1.1.2 Analýza oborového okolí

Cílem analýzy oborového okolí je zjištění stavu v daném oboru, existence substitutů daného produktu, existence bariér vstupu nových společností do daného oboru a také síla zákazníků a dodavatelů. Výsledkem analýzy je přehled o situaci společnosti v daném sektoru. Společnost přitom musí do určité míry respektovat chování tohoto sektoru, na jeho vývoji se však může i aktivně podílet. Vliv společnosti na vývoj oborového okolí závisí mimo jiné i na její velikosti, významnosti v sektoru, apod. K analyzování oborového okolí lze použít Porterův model pěti sil (Smejkal, 2013).

Porterův model pěti sil

Porterův model pěti sil je založen na předpokladu, že dosahování zisku v odvětví závisí na pěti dynamických faktorech, které ovlivňují ceny, náklady a potřebné investice firem v daném odvětví. Model ukazuje, jaký má podnik potenciál a prostor pro růst, a naopak které kroky nejsou pro něj vhodné a je třeba je eliminovat (Porter, 1994).

Porterův model pěti sil je znázorněn na obrázku č. 1.

Dle Grasseové a kol. (2012) musí podnik analyzovat pět následujících faktorů:

- **Hrozba silné konkurence**

Konkurence v odvětví se zvyšuje, pokud se dané odvětví zmenšuje nebo stagnuje, jelikož podniky mohou získat větší podíl na trhu jen na úkor konkurentů. Dalším faktorem, který ovlivňuje konkurenci v odvětví, jsou vysoké fixní náklady, které tlačí na zaplnění kapacity i za cenu snížení cen. To může vést k cenovým válkám. Při analýze si musíme odpovědět na otázku: Jak lze zlepšit naši pozici vůči konkurenci?

- **Hrozba vstupu nových konkurentů**

To, jak důležitá a závažná je hrozba vstupu nových konkurentů, závisí především na vstupních bariérách do daného odvětví a na působení některého z následujících faktorů: úspory z rozsahu, kapitálová náročnost vstupu, přístup k distribučním kanálům, legislativa a vládní zásahy, očekávaná reakce zavedených firem, diferenciací výrobků. Musíme si odpovědět na otázku: Jak můžeme zvýšit bariéry vstupu?

- **Hrozba substitutů**

Substituty jsou podobné produkty, které mohou sloužit stejnému účelu jako produkty z daného okolí. Substituty limitují ceny a potenciální zisk na trhu. Podnik musí sledovat vývoj cen substitutů, v případě, že substituty zlevní, ceny výrobků a zisk na trhu klesnou. Analyzovat tuto hrozbu lze pomocí otázky: Čím můžeme snížit hrozbu substitutů?

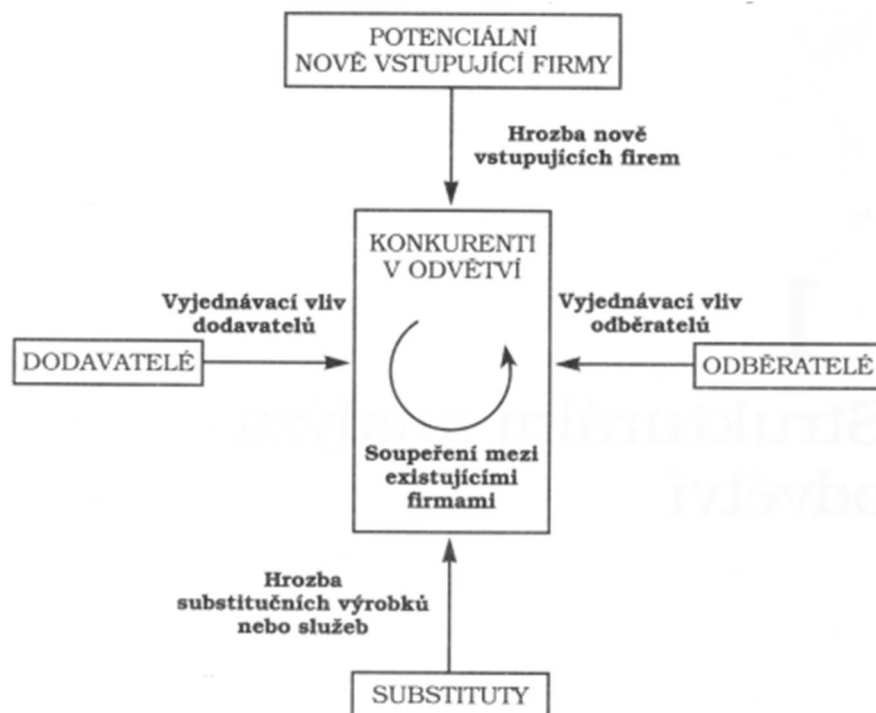
- **Vyjednávací síla zákazníků**

Trh není přitažlivý, jestliže mají zákazníci velkou vyjednávací sílu. Zákazníci chtějí snižovat ceny, vyžadují lepší kvalitu a více služeb, staví konkurenci proti sobě a tím snižují zisk prodávajícího. Prodávající může reagovat vyvinutím špičkové nabídky pro zákazníky. Musíme si odpovědět na otázku: Jak můžeme snížit vyjednávací sílu zákazníků?

- **Vyjednávací síla dodavatelů**

Silní dodavatelé mohou snížit zisky podniku zvyšováním cen nebo snižováním kvality. Jejich vliv je tím větší, čím větší je jejich dodavatelská síla. Nejlepší

obranou je budování vztahů s dodavateli. Pro analýzu smluvní síly dodavatelů může firma použít otázku: Jak můžeme snížit vyjednávací sílu dodavatelů?



Obrázek č. 1: Hybné síly konkurence v odvětví
(Zdroj: Porter, 1994, s. 4)

1.1.3 Analýza interních faktorů

Tato analýza hodnotí hmotné, nehmotné, finanční i personální zdroje společnosti. Schopností podniku je tyto zdroje podniku účelně a efektivně využívat. Metoda, kterou lze posoudit využití jednotlivých zdrojů je např. McKinsenova analýza, tzv. Model 7S (Grasseová a kol., 2012).

Model 7S

Model 7S, který byl vytvořen poradenskou společností McKinsey, definuje sedm klíčových faktorů úspěchu, které jsou znázorněny na obrázku č. 2. Na každou společnost je nutno nahlížet jako na souhrn sedmi základních faktorů, které se vzájemně ovlivňují (Keřkovský, 2006).

Mezi klíčové faktory úspěchu patří:

- **Strategy (strategie)**

Je to cesta společnosti k úspěchu. Strategie odpovídá na otázku, co má podnik udělat, aby dosáhl úspěchu tím, že vezme v úvahu konkurenty a omezené zdroje (Smejkal, 2013).

- **Structure (struktura)**

Organizační struktura slouží k optimálnímu rozdělení úkolů, kompetencí a pravomocí mezi pracovníky organizace (Smejkal, 2013).

- **Systems (systémy řízení)**

Jsou to všechny informační procedury v organizaci, které jsou využívány k řízení. Patří sem systémy: kontrolní, komunikační, informační, distribuční, atd. (Smejkal, 2013).

- **Style (styl manažerské práce)**

Vyjadřuje, jakým způsobem management přistupuje k řešení problémů. Styl řízení je formální a neformální (Keřkovský, 2006).

- **Staff (spolupracovníci)**

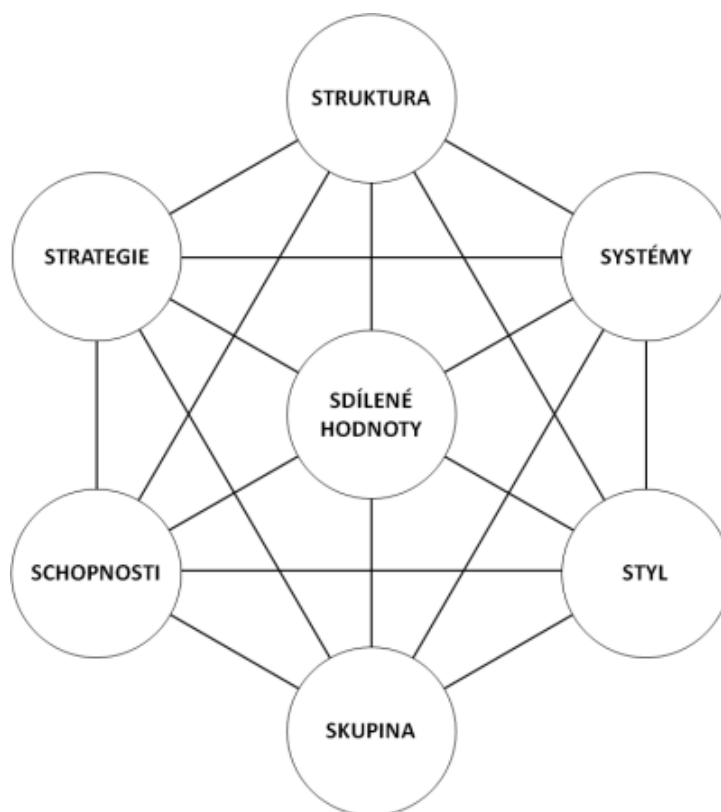
Hodnocení všech pracovníků v podniku, jak jsou motivováni, jak komunikují, vztahy mezi nimi, chování vůči společnosti (Keřkovský, 2006).

- **Skills (schopnosti)**

Představují všechny návyky, schopnosti a znalosti zaměstnanců podniku (Keřkovský, 2006).

- **Shared values (sdílené hodnoty)**

Znázorňují principy a ideje, které vyznávají pracovníci podniku a stakeholders (Keřkovský, 2006).



Obrázek č. 2: Model 7S firmy McKinsey
(Zdroj: McKinsey 7S, 2017)

1.2 Finanční analýza

Finanční analýza podniku je pojímána jako metoda hodnocení finančního hospodaření podniku, při které se získaná data třídí, agregují, poměřují mezi sebou navzájem, kvantifikují se vztahy mezi nimi, hledají se kauzální souvislosti mezi daty a určuje se jejich vývoj. Tím se zvyšuje vypovídající schopnost zpracování dat, zvyšuje se jejich informační hodnota (Sedláček, 2011).

Finanční analýza je zaměřena na identifikaci problémů, silných a slabých stránek především hodnotových procesů podniku. Informace získané pomocí finanční analýzy umožňují dospět k určitým závěrům o celkovém hospodaření a finanční situaci podniku, představují podklad pro rozhodování managementu. Může jít i o dílčí pohled, kdy je analýze podrobena pouze vybraná část finančního hospodaření podniku. Někdy se hovoří o finanční analýze jako o metodě rozboru, ve které hrají dominantní roli finanční částky a čas (Sedláček, 2011).

1.2.1 Zdroje finanční analýzy

Pro vytvoření objektivního pohledu na finanční zdraví podniku jsou základem kvalitní informační zdroje. Dle Růčkové (2012) lze informační zdroje rozdělit do tří hlavních skupin:

- **Zdroje finančních informací**
 - účetní výkazy finančního a vnitropodnikového účetnictví,
 - informace finančních analytiků a manažerů podniku,
 - výroční zprávy,
 - roční zprávy emitentů veřejně obchodovatelných CP,
 - prospekty cenných papírů,
 - burzovní zpravodajství, aj.
- **Kvantifikované nefinanční informace**
 - ekonomická a podniková statistika,
 - podnikové plány,
 - cenové a nákladové kalkulace,
 - podnikové evidence (produkce, poptávka a odbyt, zaměstnanost),
 - rozborů budoucího vývoje techniky a technologie.
- **Nekvantifikované**
 - zprávy vedoucích pracovníků a auditorů,
 - odborný tisk,
 - nezávislá hodnocení,
 - prognózy.

1.2.2 Postup finanční analýzy

Kalouda (2017) vyjádřil postup finanční analýzy v pěti krocích:

1) Definice prostředí finanční analýzy a její datové základny

Vymezení prostředí finanční analýzy zahrnuje výběr srovnatelných podniků, sběr dat a verifikaci použitelnosti dat.

2) Volba metod finanční analýzy a jejich aplikace

Výběrem vhodné metody finanční analýzy a následným zpracováním ukazatelů získáme relativní postavení podniku.

3) Identifikace modelu dynamiky

Blízké k teorii automatického řízení, určení modelu dynamiky bývá v praxi těžko proveditelné, bývá nahrazeno čtvrtým krokem.

4) Analýza vztahu mezi ukazateli

Analýza vztahu mezi ukazateli je prakticky dostatečně efektivní.

5) Syntetická část finanční analýzy

Syntetická část finanční analýzy představuje vyhotovení návrhů, doporučení a odhadů rizikovosti jednotlivých variant.

1.2.3 Metody finanční analýzy

Hlavními kritérii pro výběr metody finanční analýzy jsou např. účel prováděné analýzy, čas, finanční zdroje, důvěryhodnost dostupných dat, které má finanční analytik k dispozici (Růčková, 2012).

○ **Fundamentární analýza**

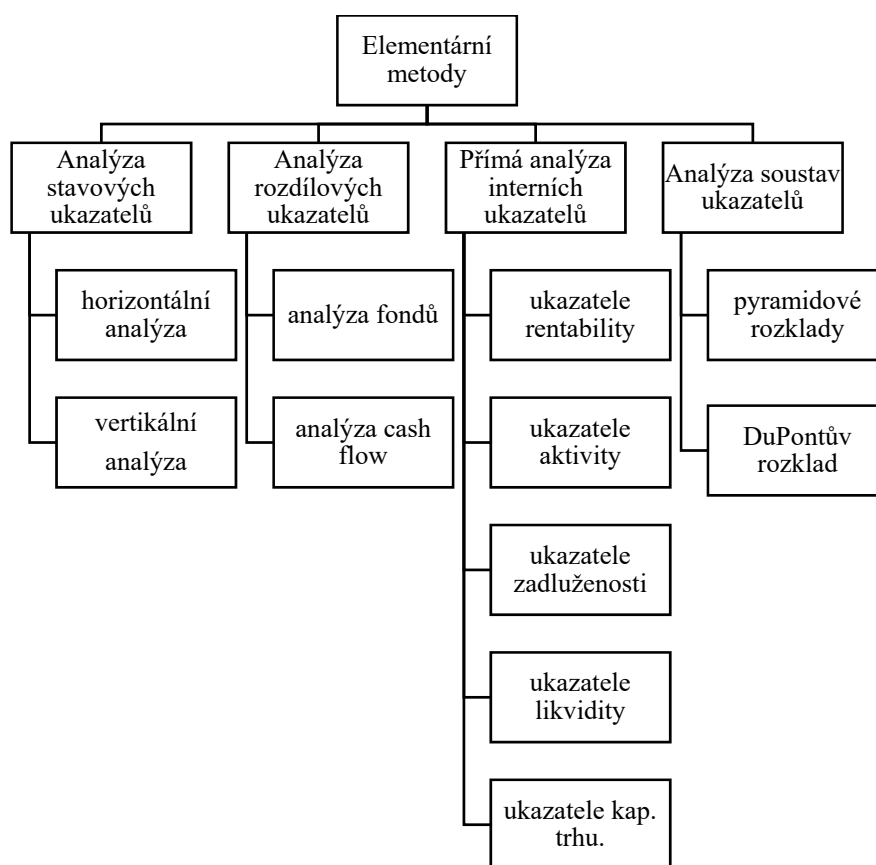
Zaměřuje se spíše na vyhodnocení kvalitativních údajů o podniku, základní metodou analýzy je odborný expertní odhad založený na empirických i teoretických zkušenostech analytika (Růčková, 2012).

○ **Technická finanční analýza**

Jedná se o kvantitativní zpracování ekonomických dat s algoritmizovanými metodami, výsledky zpracování jsou opět kvantitativně vyhodnocovány (Kalouda, 2017).

Je možné je rozdělit do dvou skupin:

- **Metody elementární** – představují základ finanční analýzy, obsahují všechny základní v praxi běžně používané postupy. Bližší rozdělení elementárních metod je zobrazeno na obrázku 3 (Růčková, 2012).
- **Metody vyšší** – jedná se o náročnější metody vyžadující vysoké požadavky na softwarové vybavení a hlubší znalosti veličin a statistiky. V praxi jsou používány většinou ve specializovaných firmách (Růčková, 2012).



Obrázek č. 3: Členění elementárních metod finanční analýzy
(Zdroj: Růčková, 2012, s.100)

Pro účely zpracování této práce budou k finanční analýze použity pouze elementární metody.

Analýza stavových a tokových ukazatelů

K analýze stavových a tokových ukazatelů se používá analýza trendů (horizontální analýza) a procentní rozbor (vertikální analýza).

➤ **Horizontální analýza**

Je analýza vývoje finančních ukazatelů v závislosti na čase. Porovnání jednotlivých položek finančních výkazů se provádí po řádcích, počítají se absolutní a procentní změny jednotlivých položek k předem stanovenému roku. Obvyklým výstupem je časový trend analyzovaného ukazatele, který je využitelný pro předpověď budoucího vývoje (Kalouda, 2017; Holečková, 2008).

Růčková (2015) uvádí pro výpočet absolutní a relativní změny následující vzorec:

Absolutní změna = hodnota v běžném období – hodnota v předchozím období

$$\% \text{ změna} = \frac{\text{hodnota v běžném období} - \text{hodnota v předchozím období}}{\text{hodnota v předchozím období}} \times 100$$

Rovnice č. 1: Výpočet absolutní a relativní změny

➤ **Vertikální analýza**

Vertikální analýza vyjadřuje jednotlivé položky účetních výkazů jako procentní podíl k jediné zvolené základně, která se vždy rovná 100 %. Pro rozbor rozvahy je obvykle za základnu zvolena výše aktiv nebo pasiv. Pro rozbor výkazu zisku a ztráty pak velikost celkových nákladů nebo výnosů. Vertikální analýza svědčí o struktuře majetku a finančních zdrojů krytí. Na schopnosti tvořit a udržovat rovnovážný stav majetku a zdrojů závisí ekonomická stabilita podniku (Knápková a kol., 2017; Sedláček, 2011).

Jestliže hledaný vztah označíme jako P_i , pak vzorec pro provedení vertikální analýzy je následující:

$$P_i = \frac{B_i}{\sum B_i},$$

Rovnice č. 2: Podíl položky při vertikální analýze
(Růčková, 2012, s. 103)

kde

B_i – značí velikost položky bilance,

ΣB_i – pak sumu hodnot položek v rámci určitého celku.

Analýza rozdílových ukazatelů

Rozdílové ukazatele získáme jako rozdíl mezi určitými položkami aktiv a pasiv. Někdy se označují jako finanční fondy a jsou využívány pro analýzu a hodnocení likvidity (Kubíčková, 2015).

➤ **Čistý pracovní kapitál (ČPK)**

Čistý pracovní kapitál, označován též jako provozní kapitál, je nejčastěji používaným rozdílovým ukazatelem. Je vyjadřován jako rozdíl mezi oběžným majetkem a krátkodobými cizími zdroji (Knápková a kol., 2017).

$$\text{Čistý pracovní kapitál} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky}$$

Rovnice č. 3: ČPK
(Knápková a kol., 2017, s. 85)

Má významný vliv na platební schopnost podniku. Čím vyšší je hodnota čistého pracovního kapitálu, tím větší je likvidní schopnost podniku hradit své závazky. Je-li hodnota čistého pracovního kapitálu záporná, jedná se o nekrytý dluh (Knápková a kol., 2017; Holečková, 2008).

➤ **Čistý peněžně-pohledávkový fond (ČPPF)**

Čistý peněžně pohledávkový fond představuje upravený ČPK. Tento ukazatel vylučuje z oběžných aktiv položku zásob. Pro přesnější výpočet se také vylučují dlouhodobé a nedobytné (nelikvidní) pohledávky (Kubíčková, 2015; Růčková, 2012).

$$\text{ČPPF} = \text{oběžná aktiva} - \text{zásoby} - \text{nelikvidní pohledávky} - \text{krátkodobé závazky}$$

Rovnice č. 4: ČPPF
(Růčková, 2012, s. 108)

➤ **Čistý peněžní fond (Čisté pohotové prostředky, ČPP)**

Čistý peněžní fond určuje okamžitou likviditu právě splatných krátkodobých závazků. Vypočte se jako rozdíl mezi pohotovými peněžními prostředky a okamžitě splatnými závazky. Pro dosažení nejvyššího stupně likvidity se do pohotových peněžních

prostředků zahrnuje pouze hotovost a zůstatek na běžném účtu (Růčková, 2012; Knápková a kol., 2017).

$$\text{ČPP} = \text{pohotov\acute{e} pen\acute{e}\acute{z}n\acute{i} prostředky} - \text{okamžitě splatné závazky}$$

Rovnice č. 5: ČPP
(Růčková, 2012, s. 109)

Hodnota ukazatele by se měla pohybovat okolo nuly. Vyšší hodnota naznačuje příliš velký objem finančních prostředků. Hodnota nižší než nula zase nedostatek finančních prostředků (Kubíčková, 2015).

Analýza poměrových ukazatelů

Analýza poměrových ukazatelů patří mezi nejpoužívanější metody finanční analýzy, umožňuje získat rychlý přehled o finanční situaci podniku. Analýza pomocí poměrových ukazatelů používá pro hodnocení vzájemný poměr dvou nebo několika účetních položek mezi sebou. Ukazatele jsou rozděleny do jednotlivých skupin ukazatelů dle různého pohledu hodnocení finanční situace podniku (Kubíčková, 2015; Knápková a kol., 2017).

➤ Ukazatele rentability

Rentabilita vloženého kapitálu je měřítkem schopnosti podniku vytvářet nové zdroje a dosahovat zisku použitím investovaného kapitálu. Rentabilita je způsobem vyjádření míry zisku z podnikání. Ukazatele rentability uvádějí, kolik Kč zisku připadá na 1 Kč investovaného kapitálu (Knápková a kol., 2017; Kislingerová, 2010).

Ve finanční analýze se lze setkat s různými formami zisku, mezi nejdůležitější patří:

- EAT – zisk po zdanění neboli výsledek hospodaření za běžné účetní období. Je to zisk, který se dělí mezi akcionáře, slouží k doplnění fondu nerozděleného zisku a ke zvýšení základního kapitálu (Holečková, 2008).
- EBT – zisk před zdaněním neboli výsledek hospodaření před zdaněním, tj. EAT zvýšený o daň z příjmů za běžnou a mimořádnou činnost (Holečková, 2008).
- EBIT – zisk před úroky a zdaněním, odpovídá provoznímu výsledku hospodaření. EBIT představuje EBT zvýšený o nákladové úroky. Používá se k mezifirmnímu srovnání (Růčková, 2012).

Rentabilita aktiv (ROA)

Ukazatel rentability aktiv poměřuje zisk s celkovými investovanými aktivy. Informuje o celkové výnosnosti kapitálu bez ohledu na to, zda byl financován z vlastních či cizích zdrojů (Růčková, 2015).

$$ROA = \frac{EBIT}{\text{celková aktiva}}$$

Rovnice č. 6: ROA
(Kubíčková, 2015, s. 124)

Rentabilita dlouhodobého kapitálu (ROCE)

Ukazatel rentability dlouhodobého kapitálu poskytuje informace o výnosnosti dlouhodobých zdrojů v podniku. Dlouhodobé cizí zdroje představují dlouhodobé bankovní úvěry, dlouhodobé emitované dluhopisy, dlouhodobé půjčky a rezervy (Kubíčková, 2015).

$$ROCE = \frac{EBIT}{\text{dlouhodobé cizí zdroje} + \text{vlastní kapitál}}$$

Rovnice č. 7: ROCE
(Kubíčková, 2015, s. 127)

Rentabilita vlastního kapitálu ROE (ROE)

Ukazatel rentability vlastního kapitálu je důležitým ukazatelem pro vlastníky, společníky či akcionáře podniku. Vyjadřuje, kolik čistého zisku připadá na jednu korunu investovaného kapitálu akcionářem (Kislingerová, 2010).

$$ROE = \frac{EAT}{\text{vlastní kapitál}}$$

Rovnice č. 8: EAT
(Knápková a kol., 2017, s. 102)

Rentabilita tržeb (ROS)

Ukazatel, který vyjadřuje a měří schopnost podniku dosahovat zisku při dané úrovni tržeb. Udává, kolik zisku bylo vyprodukováno v 1 Kč tržeb. Lze jej vyjádřit několika způsoby, podle toho, k jakému porovnání výsledek slouží. Tržby obsahují součet dvou položek, a to tržby za vlastní výkony a zboží (Kubíčková, 2015).

$$ROS = \frac{EBIT}{tržby}$$

Rovnice č. 9: ROS
(Kubíčková, 2015, s. 128)

Čím vyšší je hodnota rentability tržeb, tím lepší je situace ve společnosti z hlediska produkce (Růčková, 2015).

Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity měří schopnost podniku využívat vložených prostředků. Informují, jak podnik hospodaří se svými aktivy a s jakou intenzitou využívá kapitál, který má k dispozici. Ukazatele aktivity lze vyjádřit v podobě obratu jednotlivých položek aktiv či pasiv nebo v podobě doby obratu jednotlivých aktiv či pasiv (Růčková, 2012; Knápková a kol., 2017).

Obrat celkových aktiv

Ukazatel informuje, jak rychle dokáže podnik otáčet vložený kapitál a jaký je obrat celkových aktiv. Čím větší je hodnota ukazatele, tím lépe podnik využívá svůj majetek, minimální hodnota tohoto ukazatele by měla být 1 (Knápková a kol., 2017).

$$Obrat\ celkových\ aktiv = \frac{tržby}{celková\ aktiva}$$

Rovnice č. 10: Obrat celkových aktiv
(Knápková a kol., 2017, s. 107)

Obrat dlouhodobých aktiv

Ukazatel obratu dlouhodobých aktiv je ukazatelem efektivnosti a intenzity využívání dlouhodobého majetku s cílem dosažení tržeb. Ukazatel je ovlivněn mírou odepsanosti majetku a také zvolenou metodou odepisování. Čím je hodnota ukazatele vyšší, tím lépe (Knápková a kol., 2017).

$$Obrat\ dlouhodobých\ aktiv = \frac{tržby}{dlouhodobá\ aktiva}$$

Rovnice č. 11: Obrat dlouhodobých aktiv
(Knápková a kol., 2017, s. 108)

Obrat zásob (Rychlost obratu zásob)

Ukazatel udává, kolikrát je každá položka zásob během roku prodána a znovu naskladněna. V případě vysokých hodnot ukazatele podnik nemá zbytečné

nelikvidní zásoby. V opačném případě má podnik přebytečné zásoby, ve kterých váže kapitál, který nenese žádný výnos (Kislingerová, 2010).

$$\text{Obrat zásob} = \frac{\text{tržby}}{\text{zásoby}}$$

Rovnice č. 12: Obrat zásob
(Kubíčková, 2015, s. 154)

Doba obratu zásob

Tento ukazatel udává, jak dlouho jsou oběžná aktiva vázána ve formě zásob, jakou dobu potřebují k jejich přeměně do peněžní formy. Cílem podniku je dobu obratu zásob co nejvíce zkracovat (Kubíčková, 2015).

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{zásoby} \times 360}{\text{tržby}}$$

Rovnice č. 13: Doba obratu zásob
(Kubíčková, 2015, s. 153)

Doba obratu pohledávek

Ukazatel doby splatnosti pohledávek měří, kolik dní se majetek podniku vyskytuje ve formě pohledávek. Po tuto dobu musí podnik čekat na inkaso plateb za již provedené tržby. Hodnota ukazatele se srovnává s dobou splatnosti faktur a s odvětvovým průměrem. Delší průměrná doba inkasa pohledávek představuje pro podnik vyšší náklady, které vznikají čerpáním dalších úvěrů (Kislingerová, 2010; Knápková a kol., 2017).

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky z obchodních vztahů} \times 360}{\text{tržby}}$$

Rovnice č. 14: Doba obratu pohledávek
(Knápková a kol., 2017, s. 108)

Doba obratu závazků

Prostřednictvím ukazatele doby obratu závazků se zjišťuje a měří doba, po kterou zůstávají krátkodobé závazky neuhrzeny a podnik tak využívá bezúplatný obchodní úvěr. Tento ukazatel by měl dosáhnout alespoň hodnoty doby obratu pohledávek (Kislingerová, 2010; Knápková a kol., 2017).

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{závazky z obchodních vztahů} \times 360}{\text{tržby}}$$

Rovnice č. 15: Doba obratu závazků
(Knápková a kol., 2017, s. 109)

Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti slouží jako ukazatele výše rizika, které podnik nese při daném poměru a struktuře vlastního kapitálu a cizích zdrojů. Je zřejmé, že čím vyšší zadluženost podnik má, tím na sebe bere vyšší riziko. Určitá zadluženost je pro podnik výhodná, protože cizí kapitál je pro podnik díky působení daňového efektu levnější než vlastní (Knápková a kol., 2017).

Ukazatele zadluženosti jsou odvozovány z položek pasiv v rozvaze, které jsou porovnávány mezi sebou nebo k souhrnné veličině bilanční sumy (Kubičková, 2015).

Celková zadluženost (Věřitelské riziko)

Celková zadluženost je základním ukazatelem zadluženosti. Doporučená hodnota dle řady autorů odborné literatury by se měla pohybovat v rozmezí mezi 30 až 60 % (Knápková a kol., 2017).

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celková aktiva}}$$

Rovnice č. 16: Celková zadluženost
(Knápková a kol., 2017, s. 88)

Koeficient samofinancování

Koeficient samofinancování vyjadřuje proporcii, jak jsou celková aktiva financována z vlastních zdrojů podniku. Ukazuje stupeň finanční nezávislosti účetní jednotky (Růčková, 2012).

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková aktiva}}$$

Rovnice č. 17: Koeficient samofinancování
(Růčková, 2015, s. 65)

Finanční páka

Finanční páka je poměrem celkových aktiv a vlastního kapitálu. Jedná se o převrácenou hodnotu koeficientu samofinancování. Ukazatel je tím větší, čím vyšší je podíl cizích zdrojů na celkovém financování (Kubíčková, 2015).

$$\text{Finanční páka} = \frac{\text{celková aktiva}}{\text{vlastní kapitál}}$$

Rovnice č. 18: Finanční páka
(Kubíčková, 2015, s. 143)

Krytí dlouhodobého majetku dlouhodobými zdroji

Platí zde zlaté pravidlo financování: dlouhodobý majetek by měl být krytý dlouhodobými zdroji. Při výsledku nižší než 1 musí podnik krýt část svého majetku krátkodobými zdroji a může mít problémy s úhradou závazků. ČPK je záporný, podnik je podkapitalizován. V opačném případě, při vysokém výsledku je podnik finančně stabilní, ale drahými dlouhodobými zdroji financuje velkou část krátkodobého majetku. Má-li vysoký podíl ČPK na oběžných aktivech, podnik je překapitalizován (Knápková a kol., 2017).

$$\text{Krytí dl. majetku dl. zdroji} = \frac{\text{vlastní kapitál} + \text{dl. cizí zdroje}}{\text{dlouhodobý majetek}}$$

Rovnice č. 19: Krytí dl. majetku dl. zdroji
(Knápková, 2017, s. 91)

Krytí dlouhodobého majetku vlastními zdroji

Je obdobou předchozího ukazatele, používá se k hodnocení finanční stability podniku (Sedláček, 2011).

$$\text{Krytí dlouhodobého majetku vlastními zdroji} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{dlouhodobý majetek}}$$

Rovnice č. 20: Krytí dl. majetku vlastními zdroji
(Knápková, 2017, s. 90)

Ukazatele likvidity

Likvidita vyjadřuje schopnost podniku hradit své krátkodobé závazky. Ukazatelé likvidity poměřují to, čím je možno platit, s tím, co je nutno zaplatit. V praxi se rozlišují následující tři základní ukazatele likvidity (Knápková a kol., 2017; Kubičková, 2015).

Běžná likvidita (Likvidita 3. stupně)

Ukazatel běžné likvidity vyjadřuje, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky podniku. Hlavním smyslem tohoto ukazatele je, že pro úspěšnou činnost podniku je potřeba hradit krátkodobé závazky z odpovídajících položek aktiv. Běžná likvidita je citlivá na strukturu a oceňování zásob a pohledávek. Doporučená hodnota ukazatele se pohybuje v rozmezí 1,5 – 2,5 (Knápková a kol., 2017; Kislingerová, 2010; Vernimmen, 2009).

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice č. 21: Běžná likvidita
(Růčková, 2012, s. 118)

Pohotová likvidita (Likvidita 2. stupně)

Ukazatel pohotové likvidity vylučuje z ukazatele běžné likvidity nejméně likvidní část oběžných aktiv – zásoby. Aby byla vypovídací schopnost ukazatele co nejvyšší, je vhodné upravit číselný ukazatel o nedobytné pohledávky. Hodnota ukazatele by se měla pohybovat v intervalu 1 – 1,5 a neměla by pod touto hranici klesnout (Kislingerová, 2010, Knápková a kol., 2017).

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice č. 22: Pohotová likvidita
(Růčková, 2012, s. 118)

Okamžitá likvidita (peněžní, hotovostní), (Likvidita 1. stupně)

Ukazatel hotovostní likvidity patří mezi nejpřesnější ukazatele likvidity. Měří schopnost podniku hradit právě splatné závazky. Za krátkodobý finanční majetek se berou v úvahu peníze v hotovosti a na bankovních účtech, volně obchodovatelné cenné papíry, šeky, aj. Ukazatel by měl nabývat hodnot v rozmezí 0,2 - 0,5. Vyšší hodnoty ukazatele svědčí

o neefektivním využití finančních prostředků (Kislingerová, 2010, Knápková a kol., 2017).

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{peněžní prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Rovnice č. 23: Okamžitá likvidita
(Růčková, 2012, s. 117)

Ukazatel produktivity

Produktivita práce

Ukazatel produktivity práce vyjadřuje výkonnost podniku ve vztahu k počtu zaměstnanců (Knápková a kol., 2017).

$$\text{Produktivita práce} = \frac{\text{tržby}}{\text{počet zaměstnanců}}$$

Rovnice č. 24: Produktivita práce
(Knápková a kol., 2017, s. 113)

Pozitivní je růst ukazatele produktivity práce v časové řadě. Hodnoty ukazatele je vhodné porovnat s podobnými podniky z oboru (Knápková a kol., 2017).

Analýza soustav ukazatelů

Analýza finanční situace pomocí soustav ukazatelů patří k náročnějším rozborovým metodám. Soustavy ukazatelů hodnotí finanční situaci podniku komplexně. Soustavou se ukazatele stávají tehdy, jestliže mezi nimi existují vzájemné souvislosti a závislosti. Výběr ukazatelů do soustavy ukazatelů závisí na cíli a detailnosti souboru (Kubíčková, 2015; Knápková a kol., 2017).

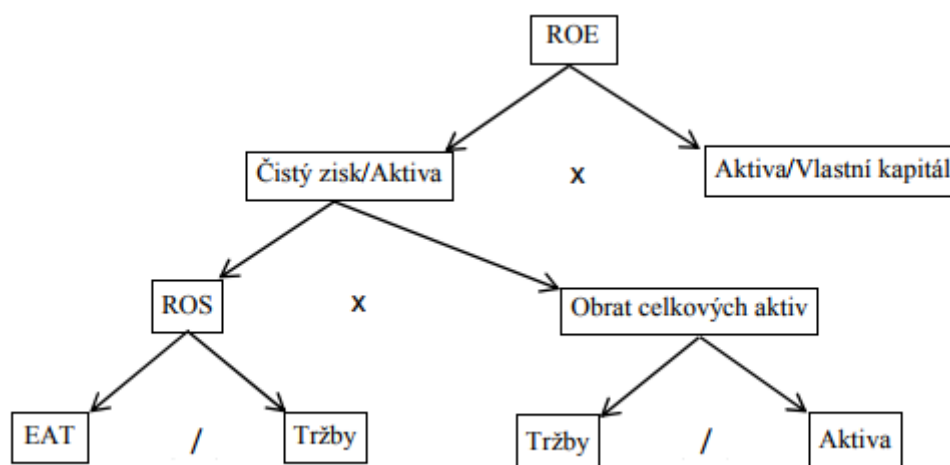
Dle vztahu mezi ukazateli zahrnutými do soustavy je možné rozlišit následující typy soustav ukazatelů:

- **Soustavy bez formálních vazeb** mezi jednotlivými ukazateli.
- **Soustavy s formálními vazbami**
 - 1) *Pyramidové* – vyznačují se postupným rozkladem vrcholového syntetického ukazatele na dílčí ukazatele. Mezi ukazateli, které tvoří pyramidu, existují pevné, matematicky definované vztahy. Při rozkladu ukazatelů lze použít aditivní nebo multiplikativní postup (Knápková a kol., 2017).

- 2) *Paralelní* – jednotlivé ukazatele jsou řazeny vedle sebe, mohou mít stejnou důležitost, protože zde není vrcholový syntetický ukazatel (Knápková a kol., 2017).
- 3) *Skupinově uspořádané* – ukazatele jsou do soustavy řazeny tak, aby vždy určitou stránku finanční situace charakterizovalo více ukazatelů. Výsledná hodnota vzniká sloučením podrobnějšího hodnocení jednotlivých stránek (Kubíčková, 2015).

Pyramidový rozklad

V pyramidovém rozkladu je za souhrnný ukazatel nejčastěji považován ukazatel rentability vlastního kapitálu, tzv. Du Pont rozklad znázorněn na obrázku č. 4. Jeho název byl odvozen od národní chemické laboratoře Du Pont de Nomeur, kde byl poprvé použit. Du Pont rozklad vychází z ukazatele rentability vlastního kapitálu, který je součinem tří dílčích ukazatelů: rentability tržeb, obratu celkových aktiv a finanční páky (Růčková, 2012; Kubíčková, 2015).



Obrázek č. 4: Du Pont rozklad
(Zdroj: Růčková, 2012, s. 111)

Bonitní a bankrotní modely

Tyto souhrnné ukazatele patří k nejsofistikovanějším metodám finanční analýzy.

Bonitní a bankrotní modely jsou s ohledem na jejich vypovídací schopnost označovány jako: „*Modely včasné výstrahy, modely identifikace symptomů budoucí nesolventnosti a predikční modely*“ (Kalouda, 2017, s. 79).

Pomocí bankrotních modelů lze identifikovat, zda v blízké době hrozí podniku bankrot. Bankrotní modely vycházejí ze skutečných údajů z ekonomické praxe. Bonitní modely odpovídají na otázku, zda je podnik dobrý či špatný. Jsou založeny z části na teoretických a z části na pragmatických poznatcích (Kalouda, 2017).

Z-skóre (Altmanův model)

Z-skóre patří mezi nejznámější a nejpoužívanější model. Vychází z diskriminační analýzy. Původní model měl za úkol odlišit podniky, u kterých hrozí riziko úpadku od podniků, kterým toto nebezpečí nehrozí. Model byl několikrát upravován a aktualizován. V práci bude uvedena poslední verze ZETA, použitelná v českých podmínkách a pro společnosti, které nejsou kótovány na kapitálových trzích (Kubíčková, 2015).

$$Z = 0,717 \times X1 + 0,847 \times X2 + 3,107 \times X3 + 0,420 \times X4 + 0,998 \times X5$$

Rovnice č. 25: Altmanův model ZETA
(Kubíčková, 2015, s. 211)

Kde:

$X1 = \text{ČPK} / \text{Aktiva celkem};$

$X2 = \text{Výsledek hospodaření min. období} / \text{Aktiva celkem};$

$X3 = \text{EBIT} / \text{Aktiva celkem};$

$X4 = \text{Tržní hodnota vlastního kapitálu} / \text{Cizí zdroje};$

$X5 = \text{Tržby} / \text{Aktiva celkem}.$

Situace podniku je charakterizována takto:

$Z > 2,90$ odpovídá finančně silným podnikům,

$1,20 \leq Z \leq 2,90$ dosahují podniky náchylné k bankrotu,

$Z < 1,20$ značí pásmo bankrotu.

Altmanův model relativně dopředu předpovídá bankrot podniku na dva roky dopředu, s pravděpodobností 70 % na dobu budoucích pěti let (Kalouda, 2017).

Indexy IN

Indexy IN jsou obdobou Altmanova modelu vycházející z českých podmínek, vytvořené manžely Neumaierovými. Jsou známé také jako indexy důvěryhodnosti (Kalouda, 2017).

IN05

Index IN 05 vypovídá o schopnosti podniku tvořit hodnotu. Výhodou tohoto indexu je jeho konstrukce, kdy jeden index spojuje věřitelský i vlastnický pohled.

Úspěšnost předpovědi indexu IN05 je na hladině 80 % (Synek a kol., 2009; Kalouda, 2017).

$$IN05 = 0,13 \times X1 + 0,04 \times X2 + 3,97 \times X3 + 0,21 \times X4 + 0,09 \times X5$$

Rovnice č. 26: Index IN 05

(Kalouda, 2017, s. 86)

Kde: $X1$ = Aktiva celkem / Cizí zdroje;

$X2$ = EBIT / Nákladové úroky;

$X3$ = EBIT / Aktiva celkem;

$X4$ = Výnosy / Aktiva celkem;

$X5$ = Oběžná aktiva / Krátkodobý cizí kapitál

Podle hodnoty indexu IN05, lze situaci podniku charakterizovat takto:

$IN > 2$ lze předpovídat uspokojivou finanční situaci;

$0,9 < IN \leq 1,6$ podnik s nevyhraněnými výsledky;

$IN \leq 0,9$ podnik je ohrožen vážnými finančními problémy (Kalouda, 2017).

Tafflerův model

Tafflerův model byl vyvinut pro analýzu britských společností v roce 1977. Model definují 4 poměrové ukazatele, spojené do diskriminační funkce dle následujícího výrazu (Kalouda, 2017):

$$T = 0,53 \times X1 + 0,13 \times X2 + 0,18 \times X3 + 0,16 \times X4$$

Rovnice č. 27: Tafflerův model

(Kalouda, 2017, s. 88)

Kde:

$X1 = \text{EBIT} / \text{Krátkodobé závazky}$ (výnosnost krátkodobých závazků);

$X2 = \text{Oběžný majetek} / \text{Celková aktiva}$ (běžná likvidita všech závazků);

$X3 = \text{Krátkodobé závazky} / \text{Celková aktiva}$ (krátkodobá zadluženost);

$X4 = \text{Tržby} / \text{Celková aktiva}$ (obrat celkových aktiv).

Situace podniku je charakterizována takto:

$T > 0,3$ odpovídá malé pravděpodobnosti bankrotu;

$T < 0,2$ odpovídá vyšší pravděpodobnosti bankrotu.

1.2.4 Slabé stránky finanční analýzy

Hlavním zdrojem dat pro finanční analýzu je účetnictví a účetní výkazy. Pro správnou interpretaci hodnot ukazatelů, zjištěných při provádění analýzy je důležitá vypovídací schopnost i srovnatelnost účetních dat.

K problematickým okruhům při finanční analýze patří:

- rozdílnost účetních praktik a postupů;
- vypovídací schopnost účetních výkazů;
- vliv mimořádných a sezonních faktorů na výsledky hospodaření;
- velká závislost metod a postupů finanční analýzy na účetních datech;
- nutnost srovnání výsledků;
- zanedbávání rizika, nákladů obětované příležitosti a budoucích podnikatelských aktivit (Kubíčková, 2015).

1.3 Benchmarking

Benchmarking je proces, který se zaměřuje na srovnání dosahovaných hodnot finanční analýzy s jinými (podobnými) společnostmi z oboru. Jedná se o zúžené pojetí benchmarkingu. Důležitým krokem při mezipodnikovém srovnání je vymezit srovnávací kritéria, kterými mohou být např.: rentabilita vlastního kapitálu, rentabilita celkového vloženého kapitálu, peněžní likvidita, doba obratu celkových aktiv, koeficient samofinancování, EBIT, EAT (Kubíčková, 2015).

○ Spider analýza

Spider analýza je metoda, která vychází z hodnot základních skupin poměrových ukazatelů a zobrazuje je pomocí paprskovitého grafu. Díky této metodě dojde k rozšíření vypovídací schopnosti výchozích dat o metodu prezentace, která zároveň umožní srovnání dat. Spider analýza umožňuje sloučit dílčí ukazatele do jediného souhrnného grafického zobrazení (Kubíčková, 2006).

Pomocí spider grafu lze snadno zobrazit porovnání s hodnotami individuálních ukazatelů jiné firmy nebo s jejich průměrnou výší za odvětví či zvolený obor (Kubíčková, 2006).

1.4 SWOT analýza

Je nástrojem rekapitulace a shrnutí všech informací a závěrů z předchozích analýz. SWOT analýza umožňuje přehledné znázornění všech potenciálních příležitostí a hrozeb (vnější prostředí) ve spojení se silnými a slabými stránkami organizace (vnitřního prostředí) a vytváří základní rámec pro další využití zjištěných poznatků ve strategickém řízení (Keřkovský, 2006; Grasseová a kol., 2012).

Smyslem SWOT analýzy je nejenom sestavit seznamy jednotlivých faktorů, ale také její vyhodnocení a určení strategie. Strategie lze vyjádřit např. pomocí matice (obrázek č. 5), která znázorňuje vazby mezi jednotlivými faktory, a lze na jejímž základě vytvořit potenciální určující strategie pro další rozvoj (Grasseová a kol., 2012).

SWOT		Interní analýza	
Analýza		Slabé stránky (W)	Silné stránky (S)
Externí analýza	Příležitosti (O)	WO strategie „hledání“ Překonání slabé stránky využitím příležitosti.	SO strategie „využití“ Využití silné stránky ve prospěch příležitosti.
	Hrozby (T)	WT strategie „vyhýbání“ Minimalizace slabé stránky a vyhnutí se ohrožení.	ST strategie „konfrontace“ Využití silné stránky k odvrácení ohrožení.

Obrázek č. 5: Matice SWOT

(Zdroj: Vlastní zpracování dle Grasseová a kol, 2012, s. 299)

2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU PODNIKU

Následující část práce obsahuje základní údaje o vybrané společnosti, analýzy obecného, odvětvového a vnitřního prostředí podniku, jejich shrnutí ve SWOT analýze a finanční analýzu. Tyto informace souhrnně slouží k posouzení finanční situace analyzované společnosti.

○ Základní údaje o společnosti

Obchodní firma:	VENTILÁTORY, s.r.o.
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Sídlo:	Hroznová Lhota 193, 696 63 Hroznová Lhota
Identifikační číslo:	25349121
Datum vzniku firmy:	29. srpna 1997
Předmět podnikání:	zámečnictví, nástrojářství klempířství a oprava karoserií silniční motorová doprava – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně obráběčství výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Základní kapitál:	150 000 Kč
Počet zaměstnanců (2017):	9 (Ministerstvo Spravedlnosti České republiky, 2012- 2015)
Zařazení velikosti podniku	
dle pravidel EU:	mikropodnik

Společnost VENTILÁTORY, s. r.o. sídlí v Hroznové Lhotě. Jedná se o malou firmu. V současné době má 9 zaměstnanců. Vznikla v roce 1991, zpočátku se zabývala opravou čerpadel, postupně se začala výroba rozšiřovat, přijímat zaměstnance

a přecházelo se na výrobu, později i montáž, vzduchotechniky. Jelikož podnikání v této oblasti bylo v tehdejších podmínkách dost náročné na technické zabezpečení (zaměření na místě zákazníka, projekce, výroba, montáž), postupně se přecházelo od výroby vzduchotechniky k současné hlavní pracovní náplni, kterou tvoří od roku 2000 výroba ventilátorů s využitím v průmyslu.

○ Výrobní program společnosti

Společnost VENTILÁTORY, s. r.o. se zabývá výrobou radiálních ventilátorů. Vyrábí ventilátory nízkotlaké, středotlaké a transportní. Specializuje se na výrobu ventilátorů pro teploty až do 900°C. Zabezpečuje záruční a pozáruční servis. Na obrázku č. 6 je znázorněna ukázka vyráběných ventilátorů.



Obrázek č. 6: Ukázka vyráběných ventilátorů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o.
(Zdroj: Ventilátory, s.r.o., 2019)

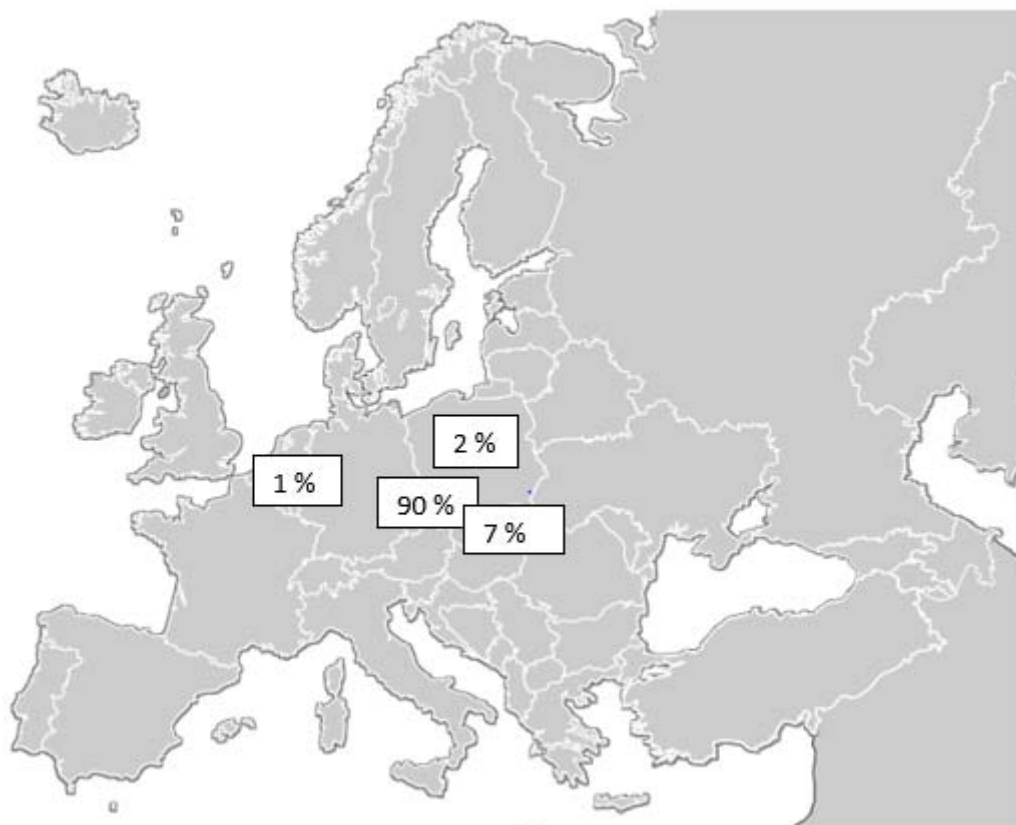
○ Hlavní trhy společnosti

Společnost VENTILÁTORY, s. r.o. působí jak na českém, tak i na zahraničních trzích. Téměř 90 % své produkce společnost prodá v tuzemsku. Jde především o strojírenské společnosti, které se zabývají výrobou pecí a sušáren. Zbytek produkce prodá společnost na Slovensku, v Polsku a v Belgii.

○ Odběratelé

Společnost VENTILÁTORY, s.r.o. 90 % své produkce prodává tuzemským odběratelům. Mezi největší odběratele v roce 2017 patřili výrobci pecí a sušáren.

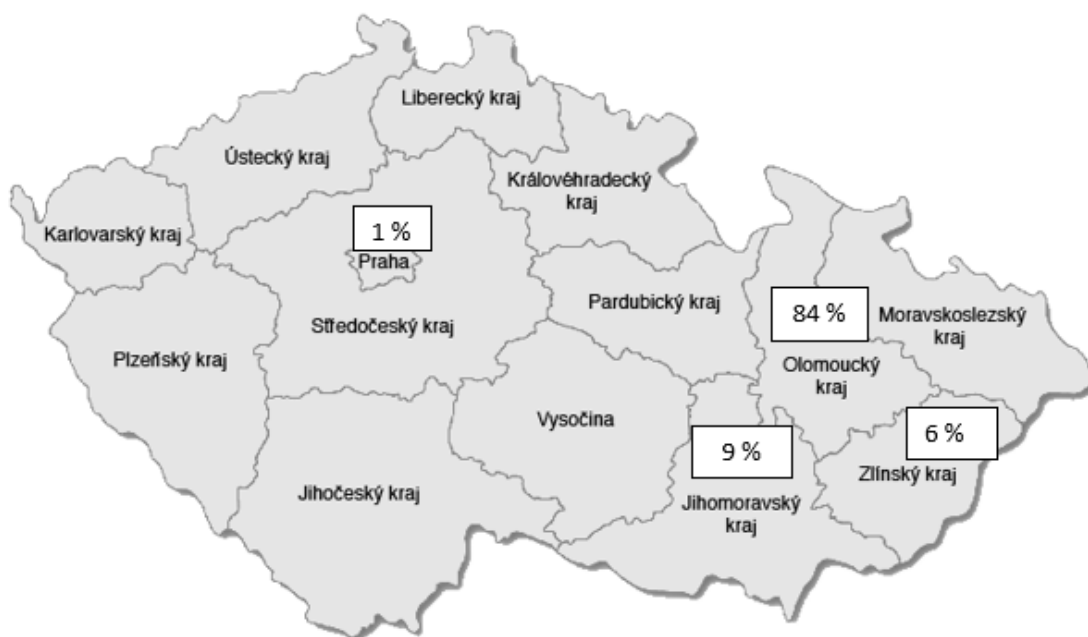
Dále společnost dodává na Slovensko, což tvoří 7 % z celkové produkce. Pak má odběratele z Polska, což představuje 2 % z celkové produkce. A v malém množství, 1 % z celkové produkce, prodává do Belgie. Na níže uvedeném obrázku č. 7 je znázorněn prodej ventilátorů v rámci Evropy za rok 2017.



Obrázek č. 7: Prodej ventilátorů v rámci Evropy za rok 2017
(Zdroj: Vlastní zpracování)

○ **Dodavatelé**

Téměř všichni dodavatelé společnosti jsou z tuzemska. Jedná se o živnostníky, malé a střední podniky. Na obrázku č. 8 je znázorněn nákup materiálu pro výrobu ventilátorů za rok 2017.

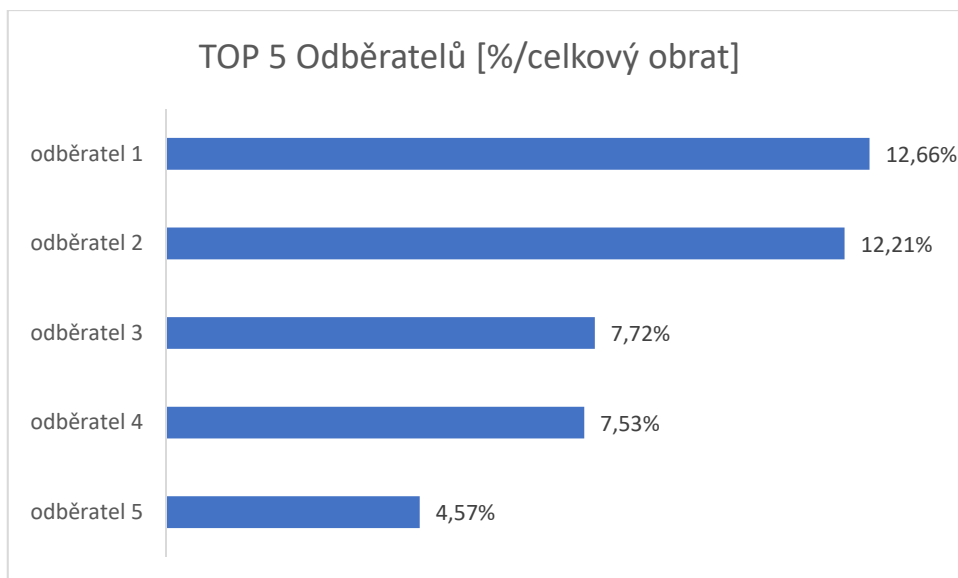


Obrázek č. 8: Procentuální vyjádření nákupu materiálu pro výrobu ventilátorů v rámci jednotlivých krajů ČR v roce 2017
(Zdroj: Vlastní zpracování)

Nejvíce dodavatelů, až 84 %, je z Olomouckého kraje. Společnost VENTILÁTORY, s.r.o. zde nakupuje motory a služby – pálení laserem a povrchové úpravy. V Jihomoravském kraji, kde sídlí 9 % dodavatelů, poptává plechy, pásoviny, kulatiny, difuzory, spojovací materiál, izolaci a kovoobrábění. 6 % dodavatelů pochází ze Zlínského kraje, tam společnost nakupuje plechy, kulatiny a povrchové úpravy. V Praze, kde sídlí jen 1 % z celkového počtu dodavatelů, společnost nakupuje tlumící vložky.

○ **Obrat společnosti**

Obrat společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. představoval v roce 2017 sumu 18 151 tis. Kč. Na celkovém obratu se podílelo 130 odběratelů. Na 14 602 tis. Kč z obratu, což představuje 80 %, se podílelo pouze 24 odběratelů představujících 18,46 % z celkového počtu odběratelů. Je zde potvrzena pravdivost Paretova pravidla.



Graf č. 1: TOP 5 Odběratelů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o.

(Zdroj: Vlastní zpracování dle interních materiálů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2017)

TOP 5 odběratelů tvoří 44,69 % z celkového obratu. Z grafu č. 1 je patrné, že společnost není strategicky závislá na jednom odběrateli.

2.1 Strategická analýza

Obsahem této kapitoly je strategická analýza, která hodnotí společnost a její okolí za účelem posouzení současné pozice podniku.

2.1.1 PESTLE analýza

Politické faktory

Díky vstupu České republiky do Evropské unie 1.5.2004, může společnost čerpat finanční prostředky ze strukturálních fondů EU. Společnost VENTILÁTOR, s.r.o. této možnosti zatím nevyužila.

Členství v EU je pro společnost VENTILÁTOR, s.r.o. výhodné z těchto důvodů:

- je zjednodušeno obchodování v rámci EU (odstranění celních poplatků, účtování DPH),
- je chráněná před levným dovozem prostřednictvím celních sazebníků.

Politika ČR a EU vůči některým odběratelům, kteří použili ventilátory do svých zařízení a exportovali je do Ruska a Ukrajiny, vedla k poklesu dodávek do Ruska. Snížila se tak poptávka po ventilátorech společnosti VENTILÁTOR, s.r.o.

Ekonomické faktory

Mezi ekonomické faktory patří především **HDP, inflace, výše úrokových sazeb, vývoj kurzu české měny, nezaměstnanost a průměrná mzda**. O pozici dané ekonomiky informuje vývoj hrubého domácího produktu, který patří k nejvýznamnějším ekonomickým faktorům a určuje výkonnost ekonomiky státu. Na níže uvedené tabulce č. 1 je znázorněn vývoj reálného hrubého domácího produktu v letech 2013 až 2017.

Tabulka č. 1: Vývoj reálného HDP v letech 2013-2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle ČSÚ, 2014-2018)

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Reálný HDP (v %)	- 0,9	+ 2,0	+ 4,3	+ 2,3	+ 4,5

V roce 2013 se **reálný HDP** snížil o 0,9 %, což především způsobil pokles investic do fixního kapitálu (Český statistický úřad dále ČSÚ, 2014). V roce 2014 došlo k růstu HDP o 2 %. K tomuto navýšení přispěl zejména růst zahraniční poptávky, dále pak růst hrubého kapitálu a zvýšení výdajů domácností a vlády na konečnou spotřebu (ČSÚ, 2015). V roce 2015 se HDP zvýšil o 4,3 %, jednalo se o nejvyšší nárůst od roku 2007. Hlavními faktory růstu ekonomiky byly spotřeba domácností a vyšší investiční aktivita (ČSÚ, 2016). V následujícím roce 2016 pak HDP vzrostl o 2,3 % vlivem růstu spotřeby domácností a zahraniční poptávky (ČSÚ, 2017). HDP za rok 2017 byl o 4,5 % vyšší než v roce 2016, což představuje druhý nejlepší výsledek za posledních 10 let. Tento růst byl podpořen hlavně domácí poptávkou. (ČSÚ, 2018). Růst HDP v letech 2015 a 2017 se projevil ve společnosti VENTILÁTORRY, s.r.o. navýšením počtu zakázek.

Dalším ekonomickým faktorem je **míra inflace**, která vyjadřuje procentní změnu průměrné cenové hladiny za 12 posledních měsíců proti průměru předchozích 12 měsíců. Míra inflace je vyjádřena přírůstkem průměrného ročního indexu spotřebitelských cen (ČSÚ, 2018). Vývoj průměrné roční míry inflace ve sledovaném období je zachycen v tabulce č. 2.

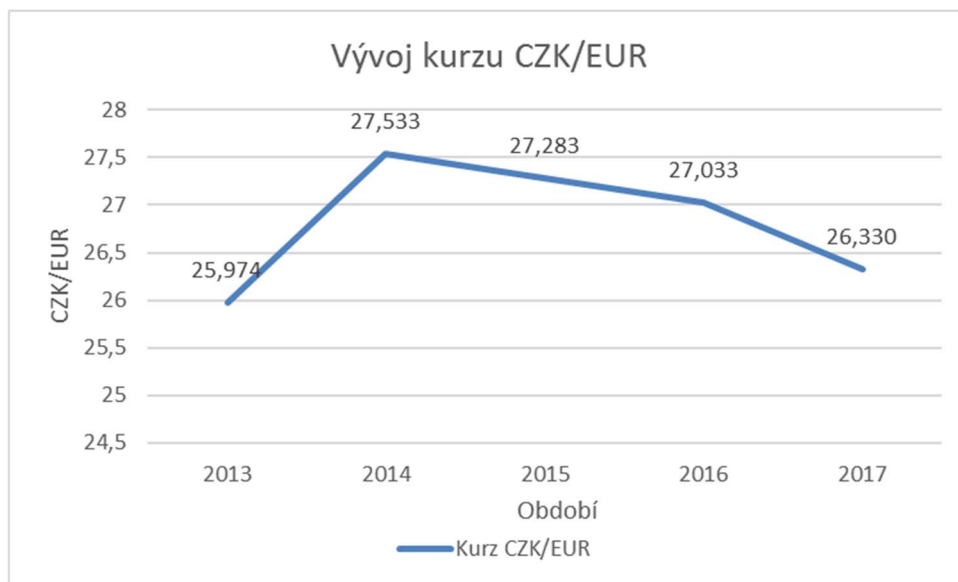
Tabulka č. 2: Vývoj míry inflace v letech 2013-2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle ČSÚ, 2019)

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Míra inflace (v %)	1,4	0,4	0,3	0,7	2,5

Čím vyšší je míra inflace, tím více společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. znehodnocuje své finanční prostředky, které drží ve velkém objemu na běžném účtu.

Vzhledem k tomu, že společnost prodává výrobky i zahraničním subjektům, sleduje pohyb kurzů české měny oproti evropské měně/české koruny oproti euru. Graf č. 2 zachycuje vývoj měnového kurzu CZK/EUR v letech 2013–2017.



Graf č. 2: Vývoj měnového kurzu CZK/EUR v letech 2013-2017
(Zdroj: Vlastní zpracování dle ČNB, 2003–2019)

Společnost díky oslabené české koruně při vývozu ventilátorů do zahraničí, při přepočtu eur na české koruny, při stejných cenách inkasuje více.

Dalším ekonomickým faktorem je *nezaměstnanost*. V tabulce č. 3 je pro ilustraci uveden vývoj obecné míry nezaměstnanosti v letech 2013–2017.

Tabulka č. 3: Vývoj obecné míry nezaměstnanosti v letech 2013-2017
(Zdroj: Vlastní zpracování dle ČSÚ, 2018)

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Česká republika (v %)	7,0	6,1	5,0	4,0	2,9
Jihomoravský kraj (v %)	6,7	5,8	4,2	3,4	3,1

Je patrné, že obecná míra nezaměstnanosti, jak v rámci České republiky, tak v Jihomoravském kraji má klesající trend. Díky tomu, že klesá nezaměstnanost, rostou obecně mzdy, což je pro společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. hrozba.

Mezi ekonomické faktory patří také **průměrná mzda**. V tabulce č. 4 je znázorněn vývoj průměrné hrubé mzdy v České republice, Jihomoravském kraji, zpracovatelském průmyslu a v analyzované společnosti za období 2013 až 2017.

Tabulka č. 4: Vývoj průměrné hrubé mzdy v letech 2013-2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle ČSÚ, 2018, účetních výkazů a přílohy společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

Rok	2013	2014	2015	2016	2017
Česká republika (v Kč)	25 035	25 768	26 591	27 764	29 496
Jihomoravský kraj (v Kč)	24 211	24 770	25 645	26 916	28 607
Zpracovatelský průmysl (v Kč)	24 892	25 729	26 493	27 711	29 496
VENTILÁTOR, s.r.o. (v Kč)	24 298	24 398	24 685	22 908	25 278

Je zřejmé, že průměrný plat ve společnosti VENTILÁTOR, s.r.o. je téměř ve všech ukazatelích nižší než ostatní průměrné platy ve sledovaném období. To vzhledem k situaci na trhu může způsobit fluktuaci zaměstnanců.

V rámci ekonomických faktorů lze zařadit také **daň z příjmů** právnických osob, která byla v letech 2013-2017 19 %.

Sociální faktory

Mezi sociální faktory patří vývoj obyvatelstva a vzdělanost v oboru.

Dle projekce obyvatelstva v krajích do roku 2050, kterou připravili demografové z Českého statistického úřadu, by měl počet obyvatel Jihomoravského kraje růst až do roku 2021, kdy dosáhne 1,12 mil. obyvatel. Populace Jihomoravského kraje zestárne, téměř třetinu obyvatel budou tvořit osoby starší 65 let. Průměrný věk přesáhne hranici 48 let. Při narození se zvýší naděje dožití na necelých 89 let u žen a na více než 83 let u mužů (ČSÚ, 2014). Pro společnost VENTILÁTOR, s.r.o. demografické stárnutí populace znamená zvýšení průměrného věku zaměstnanců. Společnost může ohrozit nedostatek kvalifikovaných pracovníků technických oborů na trhu práce.

Technologické faktory

Vzhledem k tomu, že společnost nevyrábí v sériové nebo malosériové výrobě, nýbrž se jedná o výrobu na zakázku, tzn. kusovou, není možné nebo je jen velmi obtížné použít při výrobě automatizaci.

Společnost musí znát umístění (i zemi), ve které bude ventilátor pracovat. Jsou různé podmínky (vlhkost, teplota...), kterým se musí přizpůsobit výběr materiálu a technologie výroby.

Legislativní faktory

Společnost musí dodržovat celou řadu zákonů, vyhlášek a nařízeních vydávaných jak na území České republiky, tak v rámci Evropské unie. Mezi zákony, které ovlivňují podnikatelskou činnost společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o. patří:

- zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích,
- zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník,
- zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce,
- zákon č. 280/2009 Sb., daňový řád,
- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví,
- zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů,
- zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty,
- zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech,
- zákon č. 22/1997 Sb., o technických požadavcích na výrobky,
- nařízení vlády č. 23/2003 Sb., kterým se stanoví technické požadavky na zařízení a ochranné systémy určené pro použití v prostředí s nebezpečím výbuchu,
- další zákony a nařízení.

Na společnost VENTILÁTOR Y, s.r.o. se negativně promítají časté změny v legislativě, její náročnost a také zvyšující se náklady.

Ekologické faktory

Odpady, které vznikají při výrobě, jsou ekologicky likvidovány. Společnost Ventilátory s.r.o. spolupracuje při likvidaci odpadů z výroby se společností KOVOSTEEL Recycling, s.r.o., která jim zabezpečuje ekologické poradenství, dodávku kontejnerů pro třídění kovového a nebezpečného odpadu a zastupuje společnost při styku se státní správou.

Dalším faktorem, který působí na životní prostředí, je používání **automobilové dopravy** při logistickém zabezpečení společnosti. Společnost VENTILÁTOR Y, s.r.o. využívá

k dopravě moderní nákladní vůz, který odpovídá emisní normě EURO 6, tzn. má nízké hodnoty škodlivin ve výfukových exhalacích.

Ventilátory ovlivňují životní prostředí svojí *spotřebou elektrické energie*. Spotřebu elektrické energie optimalizuje společnost u svých ventilátorů tím, že ventilátor není zbytečně předimenzovaný nebo v aplikacích, kde je třeba proměnlivý sací výkon, má ventilátor integrované dynamické řízení (ventilátor přizpůsobuje otáčky aktuálnímu požadovanému sacímu výkonu) a tím minimalizuje spotřebu elektrické energie.

Shrnutí PESTLE analýzy

Pomocí PESTLE analýzy byly rozpracovány faktory vnějšího prostředí, které pro společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. představují budoucí příležitosti nebo hrozby.

Díky členství v EU se společnosti nabízí možnost čerpání dotací ze strukturálních fondů. Dále se nabízí, díky jednoduchému obchodování mezi podniky v rámci EU, možnost rozšířit stávající portfolio zahraničních dodavatelů. Politické faktory ovlivňují společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. kladně.

Společnost pozitivně ovlivnil růst HDP v letech 2015 a 2017, projevilo se to v navýšení počtu zakázek.

Negativně na společnost působí inflace. Čím je vyšší míra inflace, tím více společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. znehodnocuje své finanční prostředky, které drží ve velkém objemu na běžném účtu.

Vzhledem k tomu, že společnost prodává výrobky i zahraničním subjektům, sleduje pohyb kurzů české měny oproti evropské měně/české koruny oproti euru. Společnost díky oslabené koruně při vývozu ventilátorů do zahraničí, při přepočtu eur na české koruny inkasuje při stejných cenách více.

Společnost sídlí v Jihomoravském kraji, kde je míra nezaměstnanosti o něco málo vyšší než v celorepublikovém průměru.

Průměrný plat ve společnosti je ve srovnání s průměrnou hrubou mzdou v České republice, Jihomoravském kraji a zpracovatelském průmyslu za sledované období nižší. Což vzhledem k situaci na trhu, může způsobit fluktuaci zaměstnanců. Ekonomické faktory mají na společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. neutrální vliv.

Společnost může ohrozit nedostatek kvalifikovaných pracovníků technických oborů na trhu práce. Sociální faktory ovlivňují společnost VENTILÁTOR, s.r.o. negativně.

Vzhledem k tomu, že společnost nevyrábí v sériové nebo malosériové výrobě, nýbrž se jedná o výrobu na zakázku tzn. kusovou, není možné nebo jen velmi obtížně použít při výrobě automatizaci. Technologické faktory mají na společnost VENTILÁTOR, s.r.o. také negativní vliv.

Společnost VENTILÁTOR, s.r.o., musí dodržovat celou řadu zákonů, vyhlášek a nařízeních vydávaných jak na území České republiky, tak v rámci Evropské unie. Legislativní faktory společnost VENTILÁTOR, s.r.o. negativně ovlivňují.

Odpady, které vznikají při výrobě, společnost ekologicky likviduje. Společnost VENTILÁTOR, s.r.o. využívá k dopravě moderní nákladní vůz, který odpovídá emisní normě EURO 6, tzn. má nízké hodnoty škodlivin ve výfukových exhalacích.

Ventilátory ovlivňují životní prostředí svojí spotřebou elektrické energie. Spotřebu elektrické energie společnost u svých ventilátorů optimalizuje. Vliv ekologických faktorů působí také na společnost VENTILÁTOR, s.r.o. negativně.

2.1.2 Porterův model pěti konkurenčních sil

Konkurence uvnitř odvětví

Mezi největší konkurenty společnosti VENTILÁTOR, s. r.o. ve výrobě ventilátorů pro použití v průmyslu patří společnosti ELEKTRODESIGN ventilátory spol. s r.o. a společnost ALTEKO, s. r.o. Ve výrobě ventilátorů pro vysoké teploty nemá společnost VENTILÁTOR, s. r.o. na českém trhu konkurenci.

- ELEKTRODESIGN ventilátory spol. s r.o.

Společnost ELEKTRODESIGN ventilátory spol. s r.o. se zabývá výrobou ventilátorů, rekuperací, tepelných čerpadel, ventilací a příslušenství.

- ALTEKO, s.r.o.

Společnost ALTEKO, s.r.o. vyrábí zařízení pro vzduchotechniku a klimatizaci, druhá část výrobního programu tvoří produkce radiálních ventilátorů.

Potenciální noví konkurenti

Vzhledem k omezenosti trhu s ventilátory pro průmyslové použití není pravděpodobné, že by o takto úzký segment strojírenské výroby projevil zájem potenciální silný konkurent

Síla zákazníků

Síla zákazníků je malá, protože se jedná o produkt, který je vyroben ručně dle specifických požadavků zákazníka. Společnost ve výrobě ventilátorů do vysokých teplot (až do 900 °C) má v České republice omezenou konkurenci. Dle objemu zakázek společnost poskytuje stálým zákazníkům slevu.

Síla dodavatelů

Není velká, společnost má možnost výběru vždy z několika dodavatelů a vyjedná si příznivé termíny a ceny. Společnost má řadu stálých dodavatelů, ale také dělá nová výběrová řízení dodavatelů a dle poměru kvalita/cena vybere toho optimálního.

Substituce produktů

Ventilátor pro průmyslové použití nemá substitut, představuje pro analyzovanou společnost riziko - malý segment trhu.

Shrnutí Porterova modelu pěti konkurenčních sil

Mezi největší konkurenty analyzované společnosti ve výrobě ventilátorů pro použití v průmyslu patří společnosti ELEKTRODESIGN ventilátory spol. s r.o. a společnost ALTEKO, s.r.o. Ve výrobě ventilátorů pro velmi vysoké teploty má společnost VENTILÁTORÝ, s. r.o. velmi omezenou konkurenci na českém trhu.

Vzhledem k omezenosti trhu s ventilátory pro průmyslové použití, není pravděpodobné, že by o takto úzký segment strojírenské výroby projevil zájem potenciální silný konkurent.

Vyjednávací síla zákazníků je malá, protože se jedná o produkt, který je vyroben ručně dle specifických požadavků zákazníka.

Ani vyjednávací síla dodavatelů není velká, společnost má možnost výběru vždy z několika dodavatelů a vyjedná si příznivé termíny a ceny.

Ventilátor pro průmyslové použití nemá substitut.

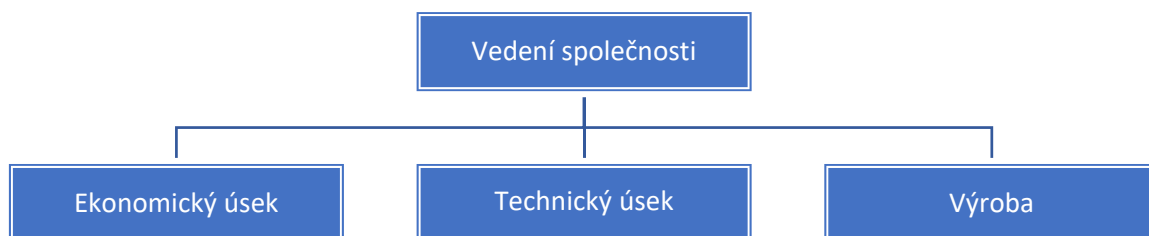
2.1.3 Model 7S

Strategie

Strategie společnosti je orientována na udržení současného stavu, ziskovost podniku. Ke splnění tohoto je třeba vyhovět požadavkům zákazníků v maximální míře, vstřícné jednání, pomoc při výběru konkrétního ventilátoru.

Struktura

Organizační struktura společnosti se dělí na 4 úseky, a to vedení společnosti, ekonomický úsek, technický úsek a výrobu. Vedení společnosti tvoří 2 jednatele, kteří jsou zároveň majitelé, a i zaměstnanci společnosti. Dále ve společnosti pracují účetní, technolog výroby, mistr výroby, 2 svářeči, zámečník a obráběč kovů.



Obrázek č. 9: Organizační struktura společnosti
(Zdroj: Vlastní zpracování dle: VENTILÁTORÝ, s.r.o.)

Spolupracovníci

Společnost zajišťuje svým zaměstnancům pravidelná školení, rozvíjí tak jejich činnost a vzdělání v daném oboru. Takto získané znalosti jsou pak přínosem pro společnost. Pracovník má předem rozvrhnutou náplň práce a určené svoje pravomoci.

Systémy

Společnost využívá informační systém ABRA Gen, kde je možné sledovat všechny operace, které se ve firmě uskutečňují.

Ve společnosti se ke komunikaci využívá telefon nebo osobní kontakt.

Pro komunikaci mimo společnost mají zaměstnanci k dispozici telefony, e-mail.

Styl řízení

Ve společnosti vládne demokratický styl řízení. Jedná se o malou společnost. Vztahy mezi vedením a pracovníky jsou upřímné a přátelské. Přestože rozhodující slovo mají majitelé společnosti, všichni se vyjadřují ke stanoveným cílům a prostředkům k jejich dosažení.

Sdílené hodnoty

Sdílená hodnota pro veškeré pracovníky firmy je spokojený zákazník. To je možné dosáhnout jen při odvedení kvalitní práce s minimem chyb.

Schopnosti

Společnost vyrábí ventilátory s dlouhodobou životností, která je výsledkem poctivé ruční výroby. To dokazuje fakt, že 60 % produkce poptávají stálí zákazníci. Z toho 40 % je firmě věrných už 20. let.

Shrnutí modelu 7S

Strategie společnosti je vyhovět v maximální míře požadavkům zákazníků, vstřícné jednání s cílem dosažení zisku. Společnost má v současné době 9 zaměstnanců s vysokou kvalifikací. Což může být pro společnost hrozbou v případě odchodu více jak jednoho zaměstnance. V čele společnosti jsou 2 jednatele, kteří jsou zároveň majitelé i zaměstnanci společnosti. Společnost využívá informační systém ABRA Gen, kde je možné sledovat všechny operace, které se ve firmě uskutečňují. Ve společnosti vládne demokratický styl řízení. Jedná se o malou společnost. Vztahy mezi vedením a pracovníky jsou upřímné a přátelské. Sdílená hodnota pro veškeré pracovníky firmy je spokojený zákazník. Společnost vyrábí ventilátory s dlouhodobou životností, která je výsledkem poctivé ruční výroby. To dokazuje fakt, že 60 % produkce poptávají stálí zákazníci. Z toho 40 % je firmě věrných už 20. let.

2.2 Finanční analýza

Následující část práce bude věnována finanční analýze společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. Data pro finanční analýzu jsou čerpána z finančních výkazů společnosti za roky 2013 až 2017 a z interních materiálů.

2.2.1 Analýza stavových ukazatelů

Analýza stavových ukazatelů poskytne přehled o majetkové a finanční struktuře společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o.

➤ Horizontální analýza rozvahy

Horizontální analýza se zabývá porovnáním změn jednotlivých položek výkazů v časové posloupnosti. Vypočítává se absolutní výše změn a její procentní vyjádření k předchozímu roku. Níže uvedená tabulka č. 5 zobrazuje vývoj jednotlivých položek majetkové struktury společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o. v letech 2013–2017.

Tabulka č. 5: Horizontální analýza aktiv za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o., 2013–2017)

Aktiva	2013		2014		2015		2016		2017	
	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna
AKTIVA CELKEM	-201,00	-2,48	1298,00	16,40	934,00	10,14	-657,00	-6,48	1609,00	16,96
Pohledávky za upsaný ZK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobý majetek	-354,00	-14,51	-436,00	-20,91	927,00	56,22	-610,00	-23,68	-492,00	-25,03
Dlouhodobý nehmotný majetek	-27,00	-33,75	-27,00	-50,94	-26,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobý hmotný majetek	-327,00	-13,86	-409,00	-20,13	953,00	58,72	-610,00	-23,68	-492,00	-25,03
Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oběžná aktiva	152,00	2,72	1724,00	30,04	30,00	0,40	-37,00	-0,49	2134,00	28,62
Zásoby	109,00	44,86	304,00	86,36	105,00	16,01	347,00	45,60	259,00	23,38
Pohledávky	790,00	164,24	48,00	3,78	-376,00	-28,51	-108,00	-11,45	1998,00	239,28
Krátkodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Peněžní prostředky	-747,00	-15,36	1372,00	33,33	301,00	5,48	-276,00	-4,77	-123,00	-2,23
Časové rozlišení aktiv	1,00	1,14	10,00	11,24	-23,00	-23,23	-10,00	-13,16	-33,00	-50,00

Aktiva celkem

Z analýzy trendů aktiv vyplývá, že celková aktiva v roce 2013 poklesla o 2,48 %, což v absolutním vyjádření činí pokles o 201 tis. Kč. Pokles celkových aktiv byl zapříčiněn poklesem dlouhodobého majetku o 354 tis. Kč, tj. o 14,51 %. V roce 2014 celková aktiva vzrostla o 16,40 % (tj. o 1 298 tis. Kč). V roce 2015 došlo opět k růstu celkových aktiv o 10,14 % (tj. o 934 tis. Kč). Mírný pokles celkových aktiv o 6,48 % (tj. o 657 tis. Kč) měla společnost v roce 2016. Příčinou poklesu bylo meziroční snížení dlouhodobého majetku o 23,68 % (610 tis. Kč) a také pokles časového rozlišení aktiv o 13,16 % (tj. o 10 tis. Kč). Významný růst celkových aktiv byl v roce 2017, kdy celková aktiva meziročně vrostla téměř o 17 % (tj. 1 609 tis. Kč). Tento růst zapříčinil nárůst oběžných aktiv, především pohledávek.

Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý majetek zaznamenal pokles v roce 2013 o 14,51 % (tj. o 436 tis. Kč). V roce 2014 opět meziročně poklesl o 20,91 % (tj. o 436 tis. Kč). Nárůst dlouhodobého majetku byl v letech 2012 a 2015. V roce 2012 vzrostl o 51,02 % (tj. o 824 tis. Kč), to zapříčinil nárůst dlouhodobého majetku o 46,07 % (tj. o 744 tis. Kč). V roce 2015 vzrostl o 56,22 % (tj. o 927 tis. Kč.). Tento meziroční nárůst byl způsoben nárůstem dlouhodobého hmotného majetku o 58,72 % (tj. 953 tis. Kč). Společnost nakoupila nový osobní automobil a dodávku. V roce 2016 došlo k meziročnímu poklesu dlouhodobého majetku o 23,68 % (tj. o 610 tis. Kč) a taktéž v roce 2017 poklesl meziročně dlouhodobý majetek o 25,03 % (tj. o 492 tis. Kč). Společnost v letech 2016 a 2017 významně neinvestovala.

Oběžná aktiva

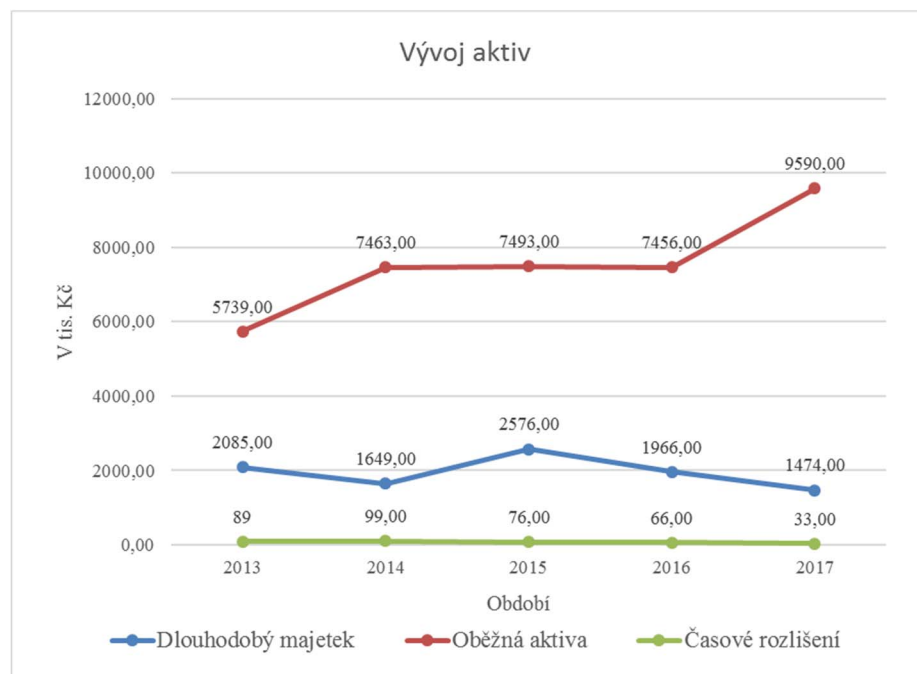
Oběžná aktiva zaznamenala do roku 2015 vzrůstající trend. V roce 2012 oběžná aktiva vzrostla nepatrně, a to o 1,86 %, tj. v absolutním vyjádření o 102 tis. Kč. V roce 2013 byl nárůst o 2,72 % větší (tj. o 1724 tis. Kč). Byl způsoben vysokým nárůstem pohledávek o 164,24 % (tj. o 790 tis. Kč). Také došlo ke zvýšení zásob o 44,86 % (tj. o 109 tis. Kč). Naopak došlo ke snížení peněžních prostředků o 15,36 % v absolutním vyjádření o 747 tis. Kč. V roce 2014 oběžná aktiva vzrostla o 30,04 % (tj. o 1724 tis. Kč). Tento nárůst byl zapříčiněn zvýšením peněžních prostředků o 33,33 % (tj. 1372 tis. Kč.) a zvýšením zásob o 86,36 % (tj. 304 tis. Kč). K nepatrnému nárůstu oběžných aktiv o 0,40 % (tj. o 30 tis. Kč) došlo také v roce 2015, kdy došlo ke zvýšení peněžních prostředků a zásob, a zároveň ke snížení pohledávek téměř ve stejné výši. V roce 2016 došlo k mírnému poklesu oběžných aktiv. Důvodem je pokles pohledávek a peněžních prostředků. Naopak k významnému navýšení došlo u zásob, a to o 45,60 % (tj. o 347 tis. Kč). V roce 2017 došlo k významnému nárůstu oběžných aktiv o 28,62 % (tj. o 2 134 tis. Kč). Tento nárůst způsobilo meziroční navýšení zásob o 23,38 % (tj. o 259 tis. Kč) a nárůst pohledávek o 28,62 % (tj. o 2 134 tis. Kč).

Časové rozlišení

Položku časového rozlišení tvoří náklady příštích období, které představují výdaj společnosti v běžném období. Tento se však promítne do nákladů až v období příštím.

Jedná se o nájemné a pojistné. Vývoj položky časového rozlišení dosahoval hodnot, jejichž výše je zanedbatelná vzhledem k celkové bilanční sumě aktiv.

Na níže uvedeném grafu č. 3 je zobrazen vývoj aktiv za roky 2013 až 2017.



Graf č. 3: Vývoj aktiv za roky 2013-2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o., 2013-2017)

Následující tabulka č. 6 zobrazuje vývoj finanční struktury jednotlivých položek rozvahy.

Tabulka č. 6: Horizontální analýza pasív za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o., 2013-2017)

Pasiva	2013		2014		2015		2016		2017	
	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna
PASIVA CELKEM	-201,00	-2,48	1298,00	16,40	934,00	10,14	-657,00	-6,48	1609,00	16,96
Vlastní kapitál	-1044,00	-17,32	2852,00	57,21	96,00	1,22	-596,00	-7,51	1214,00	16,55
Základní kapitál	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ážio a kapitálové fondy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondy ze zisku	0,00	0,00	0,00	0,00	-10,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VH minulých let	-391,00	-11,14	1147,00	36,77	-529,00	-12,40	1077,00	28,82	403,00	8,37
VH běžného účetního období	-653,00	-27,11	1705,00	97,10	615,00	17,77	-1673,00	-41,05	811,00	33,75
Cizí zdroje	824,00	39,86	-1562,00	-54,03	812,00	61,10	-25,00	-1,17	361,00	17,06
Rezervy	1000,00	100,00	-2000,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Závazky	-176,00	-16,49	438,00	49,16	812,00	61,10	-25,00	-1,17	361,00	17,06
Dlouhodobé závazky	0,00	0,00	0,00	0,00	602,00	0,00	-154,00	-25,58	-154,00	-34,38
Krátkodobé závazky	-176,00	-16,49	438,00	0,00	210,00	15,80	129,00	8,38	515,00	30,88
Časové rozlišení pasív	19,00	105,56	8,00	21,62	26,00	57,78	-36,00	-50,70	34,00	97,14

Pasiva celkem

Trend celkových pasiv kopíruje trend celkových aktiv. Došlo k meziročnímu poklesu celkových pasiv v roce 2013 o 2,48 % (tj. o 201 tis. Kč) a v roce 2016 o 6,48 % (tj. o 657 tis. Kč).

Naopak celková pasiva rostla v letech 2014 o 16,40 % (tj. o 1298 tis. Kč), 2015 o 10,14 % (tj. o 934 tis. Kč) a v 2017 o 16,96 % (tj. o 1 609 tis. Kč). Růst celkových pasiv způsobil meziroční růst výsledku hospodaření běžného účetního období v letech 2014 o 97,10 % (tj. o 1 705 tis. Kč), v 2015 o 17,77 % (tj. 615 tis. Kč) a v 2017 o 33,75 % (tj. o 811 tis. Kč).

Vlastní kapitál

Hodnota vlastního kapitálu v roce 2013 poklesla o 17,32 % (tj. o 1 044 tis. Kč), došlo k meziročnímu poklesu VH minulých let a VH běžného účetního období. V roce 2014 došlo k největšímu nárůstu vlastního kapitálu o 57,21 % (tj. o 2852 tis. Kč). Příčinou bylo opět navýšení položek VH běžného účetního období a VH minulých let. V roce 2015 došlo zase k nárůstu o 10,14 % (934 tis. Kč). V dalším sledovaném období došlo k mírnému poklesu vlastního kapitálu o 6,48 % (tj. o 657 tis. Kč), což bylo způsobeno poklesem VH běžného účetního období. Vlastní kapitál v roce 2017 vzrostl o 16,55 %, v absolutním vyjádření o 1 214 tis. Kč. Meziroční nárůst byl způsoben navýšením VH běžného účetního období, a to o 33,75 % (tj. o 811 tis. Kč).

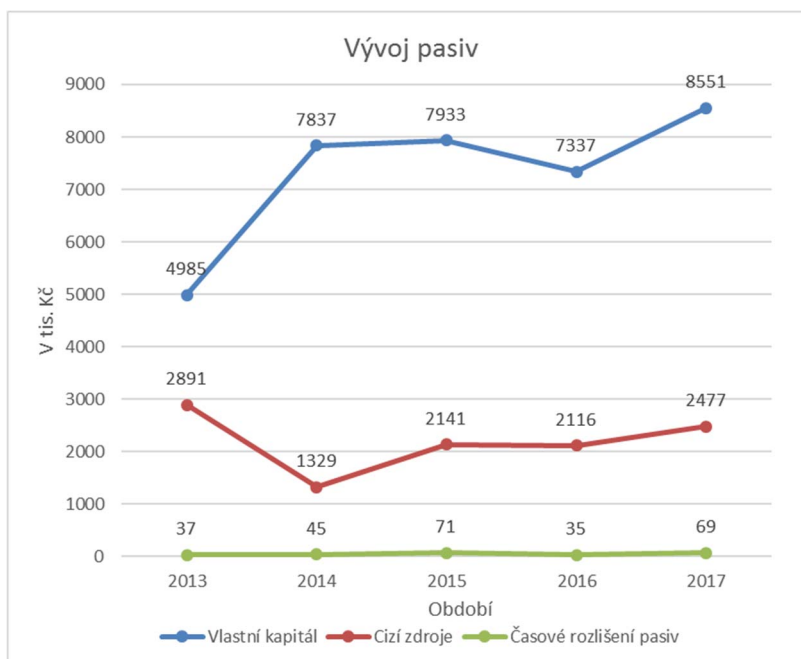
Cizí zdroje

K největšímu snížení cizího kapitálu došlo v roce 2014, kdy byla hodnota cizích zdrojů snížena o 54,03 % (tj. o 1 562 tis. Kč). Snížení hodnoty cizích zdrojů bylo způsobeno čerpáním rezervy ve 100 % výši (tj. 2 000 tis. Kč). Velký nárůst položky cizích zdrojů o 61,10 % (tj. o 812 tis. Kč) byl v roce 2015. Hlavní příčinou navýšení cizího kapitálu v rozvaze byl nákup osobního automobilu na bezúročný úvěr ve výši 602 tis. Kč.

Časové rozlišení

Položka časové rozlišení pasiv je tvořena položkou výdaje příštích období. Výdaje příštích období patří do nákladů období běžného, ale hrazeny budou až v dalším roce. Vývoj položky časového rozlišení pasiv dosahuje hodnot, jejichž výše je zanedbatelná vzhledem k celkové bilanční sumě pasiv.

V grafu č. 4 je zobrazen vývoj pasiv společnosti. Je zřejmé, že vlastní kapitál několikanásobně převyšuje cizí zdroje.



Graf č. 4: Vývoj pasiv za roky 2013-2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o. 2013-2017)

➤ Vertikální analýza rozvahy

Vertikální analýza rozvahy spočívá ve vyjádření jednotlivých položek účetních výkazů jako procentní podíl k jediné zvolené základně. Pro rozbor rozvahy je za základnu zvolena výše celkových aktiv (pasiv). Níže uvedená tabulka č. 7 zobrazuje analýzu majetkové struktury společnosti VENTILÁTOR, s.r.o.

Tabulka č. 7: Vertikální analýza aktiv za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o., 2013-2017)

Aktiva	2013	2014	2015	2016	2017
	%	%	%	%	%
AKTIVA CELKEM	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Pohledávky za upsaný ZK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobý majetek	26,35	17,90	25,39	20,72	13,28
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,67	0,28	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobý hmotný majetek	25,68	17,62	25,39	20,72	13,28
Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oběžná aktiva	72,53	81,02	73,86	78,58	86,42
Zásoby	4,45	7,12	7,50	11,68	12,32
Pohledávky	16,06	14,32	9,30	8,80	25,53
Krátkodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Peněžní prostředky	52,02	59,58	57,06	58,10	48,57
Časové rozlišení aktiv	1,12	1,07	0,75	0,70	0,30

Dlouhodobý majetek

Z procentního rozboru aktiv je patrné, že ve sledovaném období dlouhodobý majetek dosahoval nejvyšší hodnoty 26,35 % v roce 2013. Naopak nejnižší hodnoty, pouze 13,28 %, dosahoval v roce 2017. Tyto hodnoty se skládají z dlouhodobého hmotného majetku, konkrétně z položek stavby a samostatné movité věci. Podíl nehmotného majetku společnosti na celkových aktivech je pod 1 %, tzn., že je zanedbatelný. Finanční dlouhodobý majetek společnost nevlastní.

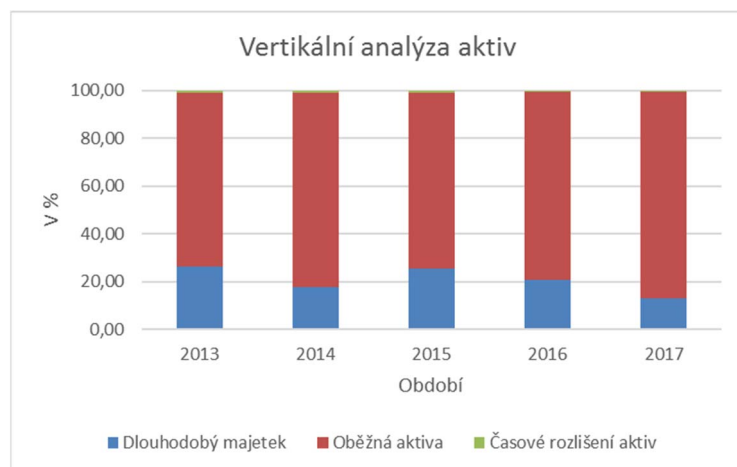
Oběžná aktiva

Oběžná aktiva tvoří převážnou část celkových aktiv, procentní podíl tvoří od 72,53 % (v roce 2013) až do 86,42 % (v roce 2017). Nejvyšší podíl jak na oběžných, tak i celkových aktivech mají peněžní prostředky. Tvoří ve všech sledovaných obdobích více než 48 % celkových aktiv. Zásoby mají ve sledovaném období rostoucí trend. Nejvyšší hodnoty dosahovali v roce 2017 12,32 %. Pohledávky zaznamenaly nejvyšší nárůst v roce 2017 (z 8,80 % na 25,53 %).

Časové rozlišení aktiv

Časové rozlišení aktiv se na celkových aktivech podílí průměrně 1 %, položka má zanedbatelný vliv.

Graf č. 5 níže znázorňuje složení aktiv společnosti Ventilátory, s.r.o. v letech 2013–2017.



Graf č. 5: Vertikální analýza aktiv za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o., 2013-2017)

Níže uvedená tabulka č. 8 znázorňuje analýzu finanční struktury společnosti VENTILÁTORY, s.r.o.

Tabulka č. 8: Vertikální analýza pasiv za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o., 2013-2017)

Pasiva	2013	2014	2015	2016	2017
	%	%	%	%	%
PASIVA CELKEM	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Vlastní kapitál	63,00	85,08	78,20	77,33	77,06
Základní kapitál	1,26	1,09	1,18	1,26	1,08
Ážio a kapitálové fondy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondy ze zisku	0,13	0,11	0,00	0,00	0,00
VH minulých let	39,42	46,31	36,84	50,74	47,01
VH běžného účetního období	22,19	37,57	40,18	25,33	28,96
Cizí zdroje	36,53	14,43	21,10	22,30	22,32
Rezervy	25,27	0,00	0,00	0,00	0,00
Závazky	11,26	14,43	21,10	22,30	22,32
Dlouhodobé závazky	0,00	0,00	5,93	4,72	2,65
Krátkodobé závazky	11,26	14,43	15,17	17,58	19,67
Časové rozlišení pasiv	0,47	0,49	0,70	0,37	0,62

Vlastní kapitál

Vlastní kapitál představuje nejvyšší podíl pasiv ve všech sledovaných letech. Největší růst zaznamenala společnost v roce 2014, kdy vlastní kapitál vzrostl z 63 % na 85,06 %

celkové hodnoty pasiv. Vlastní kapitál se skládá z položek základního kapitálu, VH minulých let a VH běžného účetního období. Hodnota základního kapitálu tvoří ve sledovaném období téměř stejný podíl pasiv, okolo 1 %. Hodnoty VH minulých let se pohubují od 39,42 % do 50,74 % a VH běžného účetního období od 22,19 % do 40,18 %.

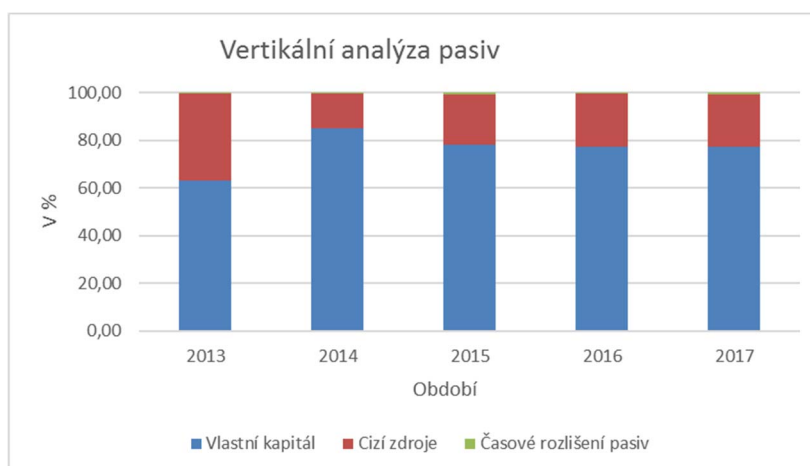
Cizí zdroje

Cizí zdroje se podílí na celkových pasivech od 14,43 % (2014) do 36,53 % (2013). V roce 2013 tvořila položka rezerv 25,27 % z celkových pasiv a v následujícím roce byla rezerva vyčerpána. Velkou část z cizích zdrojů tvoří krátkodobé závazky z obchodních vztahů. Nejvyšší podíl 19,67 % na celkových pasivech byl v roce 2017. Dlouhodobé závazky vykazuje společnost až od roku 2015 ve výši 5,93 %. V dalších letech hodnota mírně klesá, v roce 2016 na 4,72 % a v roce 2017 na 2,65 %. To zapříčinilo částečné splacení bezúročného úvěru.

Časové rozlišení

Časové rozlišení pasiv se na celkových pasivech podílí pod 1 %, položka má zanedbatelný vliv.

Na níže uvedeném grafu č. 6 je znázorněna vertikální analýza pasiv za roky 2013 až 2017.



Graf č. 6: Vertikální analýza pasiv za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

2.2.2 Analýza tokových ukazatelů

Nejprve bude provedena horizontální analýza výkazu zisku a ztráty, poté bude zpracována vertikální analýza výnosů a nákladů.

➤ Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty

Při hodnocení analýzy trendů bude věnována pozornost vývoji vybraných položek výkazu zisku a ztráty. Výsledky vypočtených hodnot ve zkoumaném období jsou v tabulce č. 9 níže. Hodnoty jsou uvedené jak v absolutním, tak relativním vyjádření.

Tabulka č. 9: Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013–2017)

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT	2013		2014		2015		2016		2017	
	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna	absolutní hodnota v tis. Kč	% změna
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	-2614,00	-17,91	5211,00	43,50	2306,00	13,41	-3254,00	-16,69	1534,00	9,44
Výkonová spotřeba	-2048,00	-24,35	3681,00	57,87	151,00	1,50	-1496,00	-14,68	1110,00	12,76
Spotřeba materiálu a energie	-1743,00	-23,95	3186,00	57,56	341,00	3,91	-1850,00	-20,41	1170,00	16,22
Služby	-305,00	-26,97	495,00	59,93	-190,00	-14,38	354,00	31,30	-60,00	-4,04
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-37,00	-49,33	-127,00	-334,21	170,00	-191,01	-183,00	-225,93	33,00	-32,35
Osobní náklady	252,00	9,61	752,00	26,16	118,00	3,25	120,00	3,20	-43,00	-1,11
Mzdové náklady	186,00	10,03	594,00	29,10	31,00	1,18	83,00	3,11	-19,00	-0,69
Náklady na soc. zabezpečení a zdrav. pojištění a ost. náklady	66,00	8,59	158,00	18,94	87,00	8,77	37,00	3,43	-24,00	-2,15
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	30,00	4,55	134,00	19,42	137,00	16,63	20,00	2,08	-18,00	-1,83
Ostatní náklady	36,00	33,33	24,00	16,67	-50,00	-29,76	17,00	14,41	-6,00	-4,44
Úpravy hodnot v provozní oblasti	134,00	31,75	-70,00	-12,59	178,00	36,63	62,00	9,34	-193,00	-26,58
Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného majetku	134,00	31,75	-70,00	-12,59	178,00	36,63	62,00	9,34	-193,00	-26,58
Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného majetku - trvalé	134,00	31,75	-70,00	-12,59	178,00	36,63	62,00	9,34	-193,00	-26,58
Ostatní provozní výnosy	-5,00	-62,50	-2,00	-66,67	426,00	42600,00	-421,00	-98,59	363,00	6050,00
Ostatní provozní náklady	-49,00	-17,25	-1181,00	-502,55	1135,00	-119,98	-137,00	-72,49	-8,00	-15,38
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	-3,00	-1,41	-210,00	-100,00	100,00	0,00	-100,00	-100,00	0,00	0,00
Daně a poplatky v provozní oblasti	0,00	0,00	0,00	0,00	21,00	0,00	1,00	4,76	-1,00	-4,55
Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady PO	0,00	0,00	-1000,00	0,00	1011,00	-101,10	-22,00	-200,00	22,00	-200,00
Jiné provozní náklady	-46,00	-64,79	29,00	116,00	3,00	5,56	-16,00	-28,07	-29,00	-70,73
Provozní výsledek hospodaření (+/-)	-1095,00	-36,61	2150,00	113,40	1005,00	24,84	-2041,00	-40,41	998,00	33,16
Výnosové úroky a podobné výnosy	0,00	0,00	8,00	0,00	-8,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní finanční výnosy	279,00	0,00	-274,00	-98,21	-4,00	-80,00	1,00	100,00	4,00	200,00
Ostatní finanční náklady	3,00	15,79	4,00	18,18	-3,00	-11,54	24,00	104,35	-7,00	-14,89
Finanční výsledek hospodaření	276,00	-1452,63	-270,00	-105,06	-9,00	69,23	-23,00	104,55	11,00	-24,44
Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-819,00	-27,56	1880,00	87,32	996,00	24,70	-2064,00	-41,04	1009,00	34,03
Daň z příjmů	-166,00	-29,48	175,00	44,08	381,00	66,61	-391,00	-41,03	198,00	35,23
Daň z příjmů splatná	-166,00	-29,48	175,00	44,08	381,00	66,61	-391,00	-41,03	198,00	35,23
Výsledek hospodaření po zdanění	-653,00	-27,11	1705,00	97,10	615,00	17,77	-1673,00	-41,05	811,00	33,75
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-653,00	-27,11	1705,00	97,10	615,00	17,77	-1673,00	-41,05	811,00	33,75
Čistý obrát za účetní období	-2340,00	-16,03	4943,00	40,31	2720,00	15,81	-3674,00	-18,44	1901,00	11,70

Tržby

Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb nejvíce vzrostly v roce 2014 o 43, 50 % (tj. 5 211 tis. Kč) a v roce 2015 o 13,41 % (tj. o 2 306 tis. Kč).

Výkonová spotřeba

Největší nárůst položky výkonové spotřeby byl v roce 2014 o 57,87 % (tj. 3 681 tis. Kč). Největší pokles pak v roce 2013 o 24,35 % (tj. o 2 048 tis. Kč).

Osobní náklady

Osobní náklady nejvíce vzrostly v roce 2014 o 26,16 %, v absolutním vyjádření o 752 tis. Kč. V dalších letech 2015 a 2016 činil meziroční nárůst 3,2 %. V roce 2017 osobní náklady meziročně klesly o 1,11 % (tj. o 43 tis. Kč).

Úpravy hodnot v provozní oblasti

Úpravy hodnot v provozní oblasti byly největší v roce 2015, kdy meziroční nárůst byl 36,63 % (tj. 178 tis. Kč).

Ostatní provozní výnosy

Ostatní provozní výnosy dosáhly největšího vzrůstu v roce 2015 o 42 600 % (tj. o 426 tis. Kč), bylo to způsobeno tržbou z prodeje dlouhodobého hmotného majetku.

Ostatní provozní náklady

Ostatní provozní náklady v meziročním srovnání nedosahují kladných hodnot. K největšímu poklesu došlo v roce 2014 o 502,55 % (tj. o 1 181 tis. Kč).

Provozní výsledek hospodaření

Provozní výsledek hospodaření v roce 2013 poklesl o 36,61 % (tj. o 1 095 tis. Kč), v roce 2014 meziročně vrostl o 113,40 % (tj. o 2 150 tis. Kč), v dalším roce došlo k nárůstu o 24,84 % (tj. o 1 005 tis. Kč). V roce 2016 došlo k poklesu provozního výsledku hospodaření o 40,41 % (tj. o 2 041 tis. Kč). V posledním roce sledovaného období provozní výsledek vrostl o 33,16 % (tj. o 998 tis. Kč).

Finanční výsledek hospodaření

Finanční výsledek hospodaření dosahoval kladných hodnot pouze v letech 2013 a 2017, kdy meziroční nárůst byl v roce 2013 276 tis. Kč a v roce 2017 11 tis. Kč.

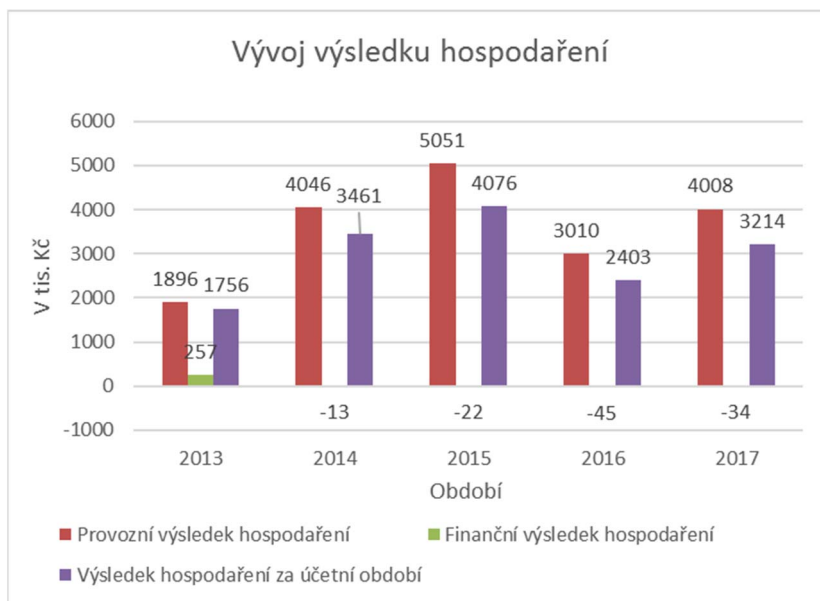
Výsledek hospodaření před zdaněním

Výsledek hospodaření před zdaněním největšího meziročního vzrůstu dosáhl v 2014 o 87,32 % (tj. o 1 880 tis. Kč). Naopak největší pokles byl v roce 2016 o 41,04 % (tj. o 2 064 tis. Kč).

Výsledek hospodaření za účetní období

Výsledek hospodaření za účetní období kopíruje vývoj výsledku hospodaření před zdaněním. Největšího meziročního vzrůstu dosáhl v roce 2014 o 97,10 % (tj. o 1 705 tis. Kč). Naopak největší pokles byl v roce 2016 o 41,05 % (tj. o 1 673 tis. Kč).

Vývoj jednotlivých výsledků hospodaření zobrazuje graf č. 7, viz níže.



Graf č. 7: Vývoj výsledku hospodaření za roky 2013-2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

➤ Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty

V procentním rozboru výkazu zisku a ztráty je za základnu nejprve zvolena výše tržeb a pak výnosů.

Tabulka č. 10: Vertikální analýza nákladů za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o., 2013-2017)

Náklady	2013	2014	2015	2016	2017
	%	%	%	%	%
Náklady celkem	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Výkonová spotřeba	60,67	73,20	64,32	62,81	65,66
Spotřeba materiálu a energie	52,79	63,57	57,18	52,08	56,12
Služby	7,88	9,63	7,14	10,72	9,54
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	0,36	-0,65	0,51	-0,74	-0,46
Osobní náklady	27,42	26,44	23,63	27,91	25,59
Mzdové náklady	19,47	19,21	16,82	19,85	18,28
Náklady na soc. zabezpečení a zdrav. pojištění a ost. náklady	7,95	7,23	6,81	8,06	7,31
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	6,58	6,01	6,06	7,08	6,45
Ostatní náklady	1,37	1,22	0,74	0,97	0,86
Úpravy hodnot v provozní oblasti	5,30	3,54	4,19	5,24	3,57
Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného majetku	5,30	3,54	4,19	5,24	3,57
Ostatní provozní náklady	2,24	-6,90	1,19	0,38	0,29
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	2,00	0,00	0,63	0,00	0,00
Daně a poplatky v provozní oblasti	0,00	0,00	0,13	0,16	0,14
Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady PO	0,00	-7,29	0,07	-0,08	0,07
Jiné provozní náklady	0,24	0,39	0,36	0,30	0,08
Ostatní finanční náklady	0,21	0,19	0,15	0,34	0,27
Finanční výsledek hospodaření	2,45	-0,09	-0,14	-0,32	-0,23
Daň z příjmů	3,79	4,17	6,01	4,06	5,09

Výkonová spotřeba

Dle uvedené tabulky č. 10 má největší podíl nákladů výkonová spotřeba, a to ve všech sledovaných obdobích, nad úrovní 60 %. Nejvyšší hodnoty bylo dosaženo v roce 2013, a to 73,20 % z celkových nákladů.

Osobní náklady

Osobní náklady tvoří ve sledovaném období 23,63 % (2015) až 27,91 % (2016). Dosahují vyrovnaných hodnot.

Tabulka č. 11: Vertikální analýza výnosů za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o., 2013-2017)

Výnosy	2013	2014	2015	2016	2017
	%	%	%	%	%
Výnosy celkem	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	97,70	99,92	97,85	99,95	97,93
Ostatní provozní výnosy	0,02	0,01	2,14	0,04	2,03
Výnosové úroky a podobné výnosy	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00
Ostatní finanční výnosy	2,28	0,03	0,01	0,01	0,03

Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb

Z tabulky č. 11 jednoznačně vyplývá, že ve všech sledovaných obdobích tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb dosahují téměř 98 % celkových výnosů společnosti.

2.2.3 Rozdílové ukazatele

V následující části bude provedena analýza rozdílových ukazatelů, které se také označují jako peněžní fondy. Hodnoty rozdílových ukazatelů v jednotlivých letech jsou zobrazeny v tabulce č. 12.

Tabulka č. 12: Rozdílové ukazatele za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

Rozdílové ukazatele	2013	2014	2015	2016	2017
ČPK (v tis. Kč)	4 848,00	6 134,00	5 954,00	5 788,00	7 407,00
ČPPF (v tis. Kč)	4 496,00	5 478,00	5 193,00	4 680,00	6 042,00
ČPP (v tis. Kč)	3 225,00	4 159,00	4 250,00	3 845,00	3 207,00

Čistý pracovní kapitál

Čistý pracovní kapitál dosahoval v jednotlivých letech kladných hodnot, z čehož lze určit, že společnost měla dostatek finančních prostředků k zajištění a financování své běžné činnosti. Hodnoty od roku 2013 do roku 2014 měly vzrůstající tendenci, pak následoval v roce 2015 a 2016 mírný pokles. Nejlepší hodnoty dosahoval ČPK v roce 2017, kdy oběžná aktiva převyšovala krátkodobé závazky o 7 407 tis. Kč.

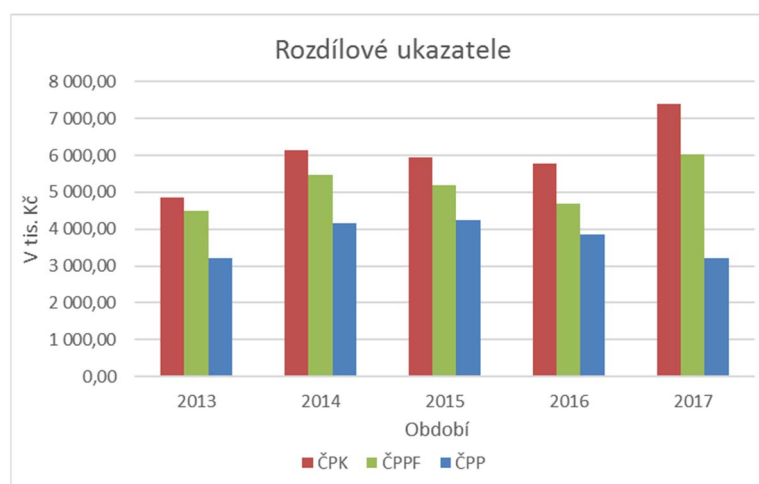
Čistý peněžně-pohledávkový fond

Hodnoty ukazatele čistého peněžně pohledávkového fondu dosahovaly ve sledovaných letech také kladných hodnot. Vývoj tohoto ukazatele je stejný jako u ČPK.

Čistý peněžní fond

Z výsledku výpočtu čistého peněžního fondu je zřejmé, že hodnoty byly ve sledovaném období zase kladné, a poukazují na dobrou okamžitou platební schopnost společnosti. Doporučená hodnota tohoto ukazatele dle literatury by se měla pohybovat okolo nuly, což značí, že společnost má velký objem finančních prostředků.

Vývoj rozdílových ukazatelů v jednotlivých letech je uveden v grafu č. 8 níže.



Graf č. 8: Vývoj rozdílových ukazatelů za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

2.2.4 Analýza poměrových ukazatelů

Tato kapitola je věnována poměrovým ukazatelům, které jsou rozděleny do jednotlivých skupin, které se vážou k různému pohledu hodnocení finanční situace podniku. Jedná se konkrétně o ukazatele rentability, aktivity, zadluženosti a likvidity.

➤ Ukazatele rentability

Tento ukazatel poměruje celkový zisk se zdroji, kterých bylo užito pro dosažení zisku. Hodnoty vybraných ukazatelů rentability jsou zobrazeny v tabulce č. 13.

Tabulka č. 13: Ukazatele rentability za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

Ukazatele rentability	2013	2014	2015	2016	2017
ROA (v %)	23,96	43,93	49,79	31,72	36,12
ROCE (v %)	38,03	51,63	63,67	41,02	46,87
ROE (v %)	35,23	44,16	51,38	32,75	37,59
ROS (v %)	15,83	23,54	25,91	18,53	22,55

Rentabilita aktiv

Rentabilita aktiv vloženého kapitálu dosáhla na začátku sledovaného období vzrůstajícího trendu. V roce 2016 (31,72 %) došlo k poklesu hodnot a v posledním sledovaném období hodnota nepatrně vzrostla (na 36,12 %). Na základě zvýšení plánované výrobní činnosti společnosti VENTILÁTOR, s.r.o. a tržeb z prodeje

vlastních výrobků a služeb, lze očekávat, že zhodnocení vloženého kapitálu dosáhne v příštích letech vyšších hodnot.

Rentabilita dlouhodobého kapitálu

Z výsledků rentability dlouhodobého kapitálu je zřejmé, že mají také vzrůstající trend mimo rok 2016 (41,02 %) jako rentabilita aktiv. Nejvyšší výnosnost dlouhodobých zdrojů v podniku dosáhla společnost v roce 2015 (63,67 %).

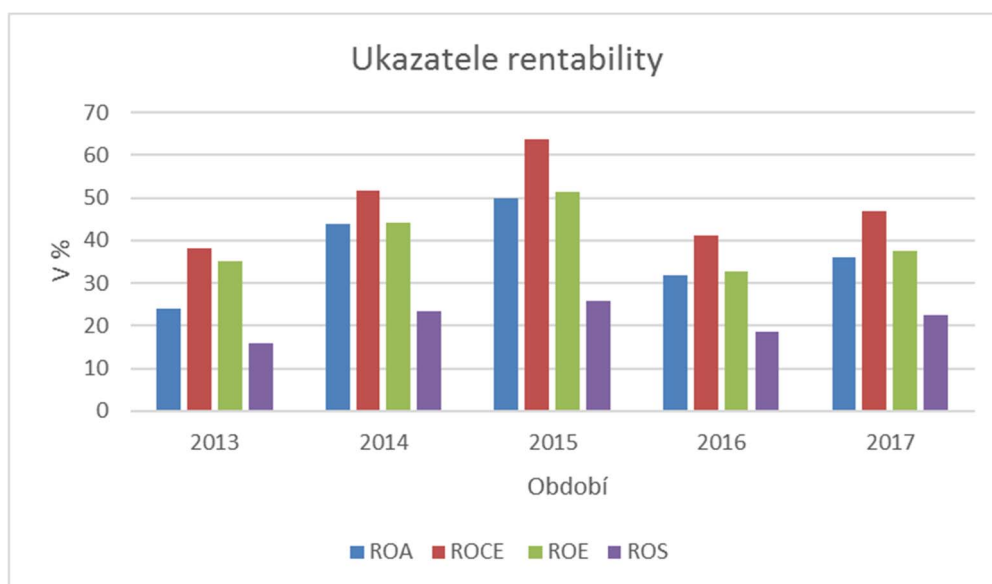
Rentabilita vlastního kapitálu

Tento ukazatel má opět rostoucí trend, mimo rok 2016, kdy došlo k mírnému poklesu hodnot (o 18,63 %). Nejvyššího zhodnocení investovaného kapitálu dosáhli majitelé společnosti v roce 2015, kdy získali na 1 Kč investovaného kapitálu 0,51 Kč čistého zisku.

Rentabilita tržeb

Ukazatel rentability tržeb informuje o tom, že z 1 Kč tržeb dosáhla společnost v roce 2013 0,15 Kč zisku, v roce 2014 0,23 Kč zisku, v roce 2015 0,25 Kč zisku, v roce 2016 0,18 Kč zisku a v roce 2017 0,22 Kč zisku. Z výsledků je zřejmé, že největší ziskovost dosáhla společnost v roce 2015. Jak už bylo zmíněno výše, společnost se chystá zvýšit výrobní činnost a tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb, což zapříčiní v budoucnu nárůst hodnot ukazatele rentability tržeb.

Vývoj vybraných ukazatelů rentability tržeb společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. zachycuje graf č. 9.



Graf č. 9: Ukazatele rentability za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

➤ Ukazatele aktivity

Pomocí těchto ukazatelů lze zjistit, zda podnik využívá vložené prostředky efektivně. Hodnoty jednotlivých ukazatelů jsou uvedeny v tabulce č. 14, viz níže.

Tabulka č. 14: Ukazatele aktivity za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

Ukazatele aktivity	2013	2014	2015	2016	2017
Obrat celkových aktiv (krát)	1,51	1,87	1,96	1,71	1,60
Obrat dlouhodobých aktiv (krát)	5,75	10,43	7,73	8,26	12,06
Rychlost obratu zásob (krát)	34,03	26,21	26,18	14,66	13,02
Doba obratu zásob (d)	10,58	13,74	13,75	24,56	27,64
Doba obratu pohledávek (d)	32,40	26,30	15,81	12,86	56,52
Doba obratu závazků (d)	27,15	28,22	28,20	37,48	44,82

Obrat celkových aktiv

Hodnoty ukazatele obratu celkových aktiv jsou ve všech hodnocených letech nad hranicí minimální doporučené hodnoty tohoto ukazatele, což je 1. Obrat celkových aktiv dosahoval hodnoty v roce 2013 1,51; v roce 2014 1,87; v roce 2015 1,98; v roce 2016 1,71 a v roce 2017 1,60.

Obrat dlouhodobých aktiv

Výsledky tohoto ukazatele jsou vyšší než u předchozího ukazatele, protože jsou ovlivněny mírou odepsanosti majetku. Společnost nevyužívá leasingové

financování, tzn. nedochází k nadhodnocení výsledků. Nejvyššího obratu dlouhodobých aktiv dosáhla společnost v roce 2017 (12,06) a v roce 2014 (10,43). Naopak nejnižší obratovost dlouhodobých aktiv byla v roce 2013 (5,75).

Rychlost obratu zásob

Ukazatel rychlosti obratu zásob udává, kolikrát jsou zásoby během roku přeměněny v tržby. Za sledované období ukazatel vykazuje nejvyšší obrátku zásob 34,03krát za rok v roce 2013. Vyrovnaný trend je pak v letech 2014-2015, kdy se rychlost obratu zásob pohybuje cca 26krát za rok. Nejnižší rychlosti obratu zásob společnost dosahovala v letech 2016 a 2017, kdy rychlost obratu zásob byla 14,66 a 13,02krát za rok. V tomto období došlo k poklesu tržeb a navýšení zásob na skladě.

Doba obratu zásob

Ukazatel doby obratu zásob určuje, jak dlouho jsou zásoby uskladněny v podniku, než dojde k jejich spotřebě nebo prodeji. Za optimální dobu obratu zásoby literatura udává 30 dní. Dle vypočtených hodnot ve sledovaném období všechny hodnoty splňují toto kritérium. Doba obratu zásob byla v roce 2013 10,58 dne, v roce 2014 13,74 dne, v roce 2015 13,75 dne, v roce 2016 24,56 dne a v roce 2017 27,64 dne. Společnost dosahuje optimální doby obratu díky tomu, že některé komponenty pro výrobu ventilátorů nedorazí skladem a objednáva je až na základě objednávek od zákazníků.

Doba obratu pohledávek

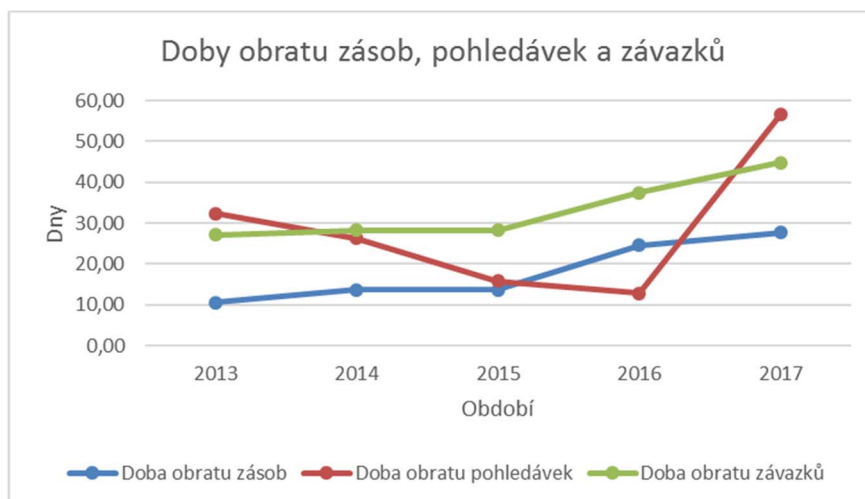
Tento ukazatel udává průměrnou dobu, kdy společnost očekává úhradu od odběratelů. Za ideální lze považovat dobu splatnosti pohledávek nižší než 30 dnů. Z výsledků je zřejmé, že společnost v letech 2013 a 2017 toto kritérium nesplňuje. V roce 2013 byla doba obratu pohledávek 32,40 dne a v posledním roce sledovaného období byla doba obratu pohledávek 56,52 dne. Toto navýšení bylo způsobeno prodloužením doby splatnosti faktur významného odběratele z 30 na 60 dní. Doba obratu pohledávek v ostatních sledovaných období je nižší než 30 dní.

Doba obratu závazků

Ukazatel doby obratu závazků představuje dobu, za kterou organizace uhradí své krátkodobé závazky. Hodnoty ukazatele by měly dosáhnout alespoň hodnot doby splatnosti pohledávek. Vypočtené hodnoty mají rostoucí trend. Hodnoty ve sledovaném

období převyšují hodnoty doby obratu pohledávek. Výjimku tvoří roky 2013 a 2017, kdy průměrná hodnota doby obratu pohledávek převyšuje průměrnou hodnotu doby obratu závazků v roce 2013 o 5 dní a v roce 2017 o 11 dní.

Srovnání dob obratu zásob, pohledávek a závazků jsou znázorněny v grafu č. 10 níže.



Graf č. 10: Doby obratu zásob, pohledávek a závazků za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

➤ Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti jsou založeny na poměru mezi cizími a vlastními zdroji. Hodnotí finanční strukturu podniku z dlouhodobého hlediska. V tabulce č. 15 jsou uvedeny výsledky vybraných ukazatelů zadluženosti.

Tabulka č. 15: Ukazatele zadluženosti za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

Ukazatele zadluženosti	2013	2014	2015	2016	2017
Celková zadluženost (v %)	36,53	14,43	21,10	22,30	22,32
Koeficient samofinancování (v %)	63,00	85,08	78,20	77,33	77,06
Finanční páka (v %)	158,74	117,53	127,88	129,32	129,77
Krytí dl. majetku dl. zdroji	2,39	4,75	3,31	3,96	6,00
Krytí dl. majetku vl. zdroji	2,39	4,75	3,08	3,73	5,80

Celková zadluženost

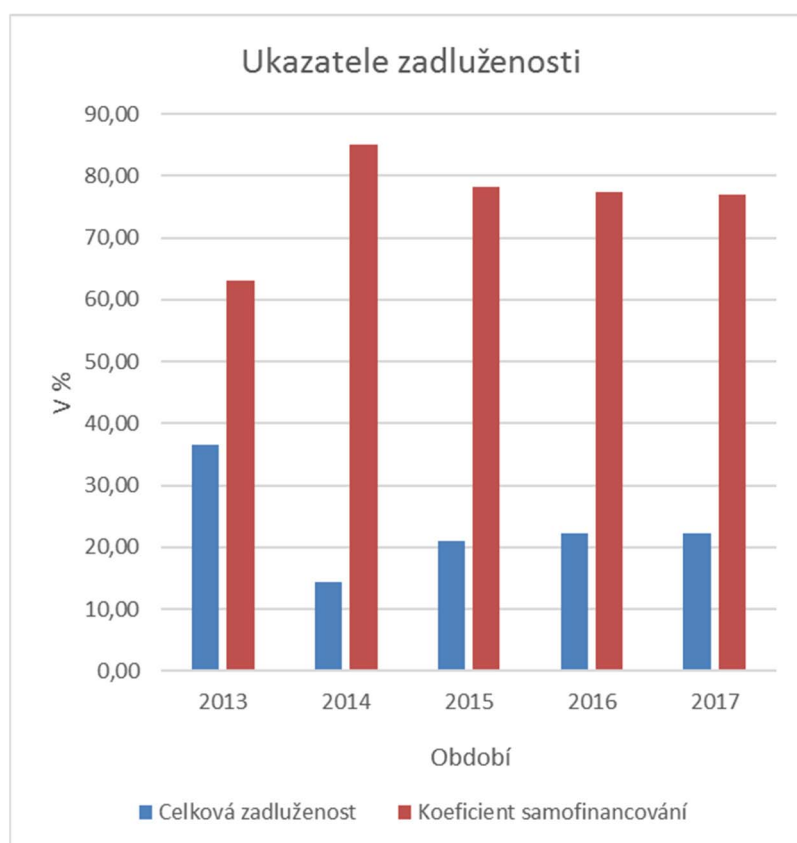
Hodnoty ukazatele celkové zadluženosti zobrazují procentní podíl cizích zdrojů ve struktuře pasiv společnosti. Dle zlatého pravidla financování by se měla optimální hodnota tohoto ukazatele pohybovat kolem 50 %. Dle řady autorů odborné literatury

je to pak hodnota v rozmezí mezi 30 až 60 %. Z výše uvedené tabulky č. 15 je zřejmé, že hodnoty celkové zadluženosti jsou ve všech letech velmi nízké.

Koeficient samofinancování

Hodnoty tohoto ukazatele dosahují v celém sledovaném období nad 63 %, což značí finanční nezávislost společnosti.

Níže uvedený graf č. 11 zobrazuje vývoj celkové zadluženosti a koeficientu samofinancování za roky 2013 až 2017.



Graf č. 11: Vývoj celkové zadluženosti a koeficientu samofinancování za roky 2013–2017
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013–2017)

Finanční páka

Výsledná hodnota ukazatele vypovídá o tom, kolikrát celkové zdroje převyšují zdroje vlastní. Dle hodnot z tabulky č. 15 je zřejmé, že všechny hodnoty ve sledovaném období jsou nízké. Hodnota vlastního kapitálu vůči cizím zdrojům je vysoká. Ziskový účinek finanční páky je vyšší jak 1, tzn. finanční páka zvyšuje rentabilitu vlastního kapitálu.

Krytí dlouhodobého majetku dlouhodobými zdroji

Platí zde zlaté pravidlo financování. Na základě vypočtených hodnot ukazatele v tabulce č. 15 lze říci, že společnost je finančně stabilní, ale financuje velkou část krátkodobého majetku dlouhodobými zdroji. Společnost je překapitalizována, má vysoký podíl ČPK na oběžných aktivech. Jedná se o konzervativní strategii financování, která je bezpečná, ale dražší.

Krytí dlouhodobého majetku vlastními zdroji

Ukazatel udává, jaká část dlouhodobého majetku je kryta vlastním kapitálem společnosti. Výsledky hodnot ukazatele ve sledovaném období dosahovaly hodnot od 2,39 do 4,75, což značí, že společnost používá dlouhodobý kapitál i ke krytí oběžných aktiv. Dává přednost finanční stabilitě před výnosem.

➤ Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity vyjadřují schopnost podniku hradit své závazky. Vypočtené hodnoty jednotlivých ukazatelů likvidity jsou uvedeny níže v tabulce č. 16.

Tabulka č. 16: Ukazatele likvidity za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o., 2013–2017)

Ukazatele likvidity	2013	2014	2015	2016	2017
Běžná likvidita	6,44	5,62	4,87	4,47	4,39
Pohotová likvidita	6,05	5,12	4,37	3,81	3,77
Okamžitá likvidita	4,62	4,13	3,76	3,31	2,47

Běžná likvidita

Hodnoty běžné likvidity dosahují ve všech letech vysokých hodnot, lze mluvit o překapitalizované společnosti. Doporučená hodnota ukazatele se pohybuje v rozmezí 1,5 – 2,5. Což opět potvrzuje vysokou finanční stabilitu společnosti. Společnost VENTILÁTOR Y, s.r.o. nemá problém se splácením svých krátkodobých závazků.

Pohotová likvidita

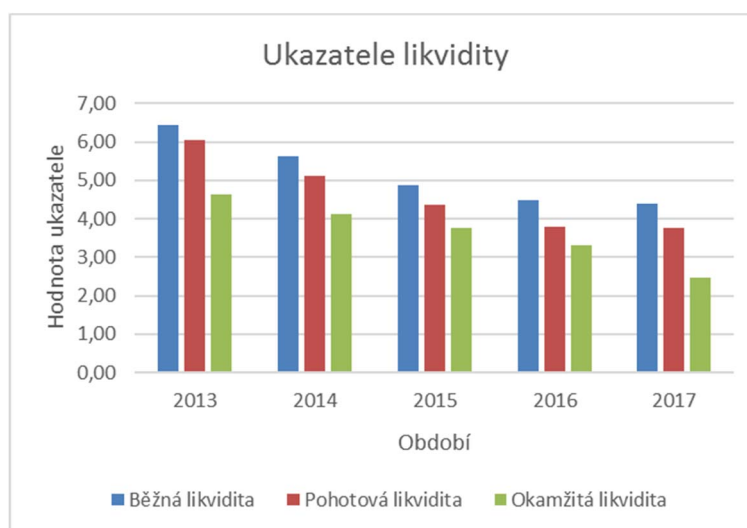
Výsledky výpočtu ukazatele pohotové likvidity jsou opět ve všech sledovaných letech několikanásobně vyšší než doporučené hodnoty. Hodnota tohoto ukazatele by se měla pohybovat v intervalu 1 – 1,5. Hodnota pohotové likvidity v roce 2013 dosahuje 4krát vyšší hodnoty 6,05.

Okamžitá likvidita

Výsledky okamžité likvidity jsou taktéž ve sledovaném období několikanásobně vyšší než doporučené rozmezí hodnot tohoto ukazatele, které by se mělo pohybovat 0,2 – 0,5.

Vyšší hodnoty ukazatelů likvidity svědčí o neefektivním využití finančních prostředků. Peněžní prostředky, které ve společnosti VENTILÁTOR, s.r.o. přebývají, přináší společnosti ztráty ušlých příležitostí. Je vhodné nadbytečné peněžní prostředky investovat, zhodnotit a předejít tak těmto ztrátám.

Níže uvedený graf č. 12 ukazuje vývoj ukazatelů likvidity ve sledovaném období.



Graf č. 12: Ukazatele likvidity za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

➤ Ukazatel produktivity

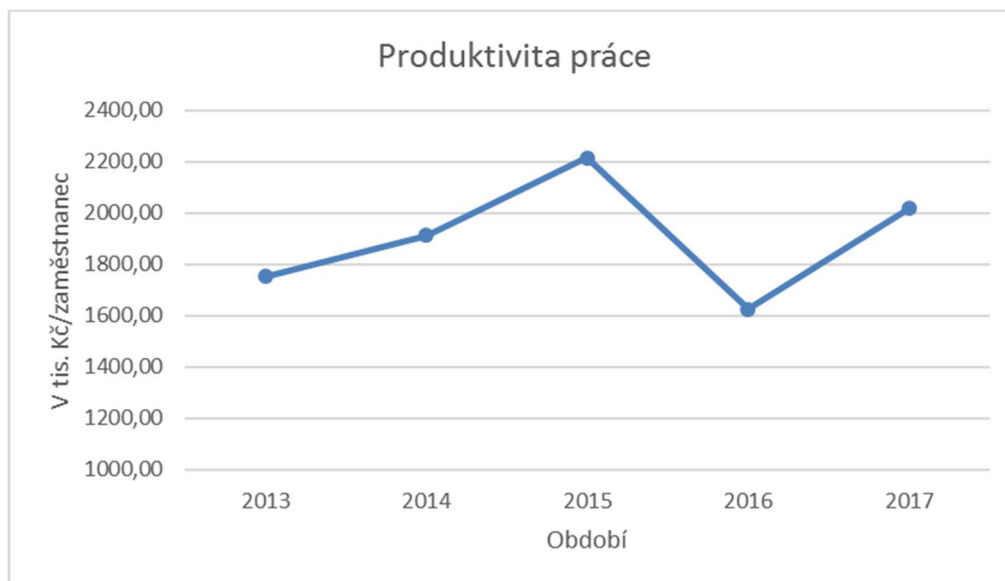
Produktivita práce

Ukazatel produktivity práce udává, jak vysoké byly tržby na zaměstnance za zvolený časový interval. Z tabulky č. 17 a z grafu č. 13 viz níže je patrný rozdíl v produktivitě práce v analyzovaném období.

Tabulka č. 17: Produktivita práce za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů a interních materiálů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

Ukazatel produktivity	2013	2014	2015	2016	2017
Produktivita práce (v tis. Kč/zaměstnanec)	1 751,57	1 911,56	2 213,78	1 625,00	2 016,78



Graf č. 13: Produktivita práce v letech 2013 až 2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů a interních materiálů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o., 2013-2017)

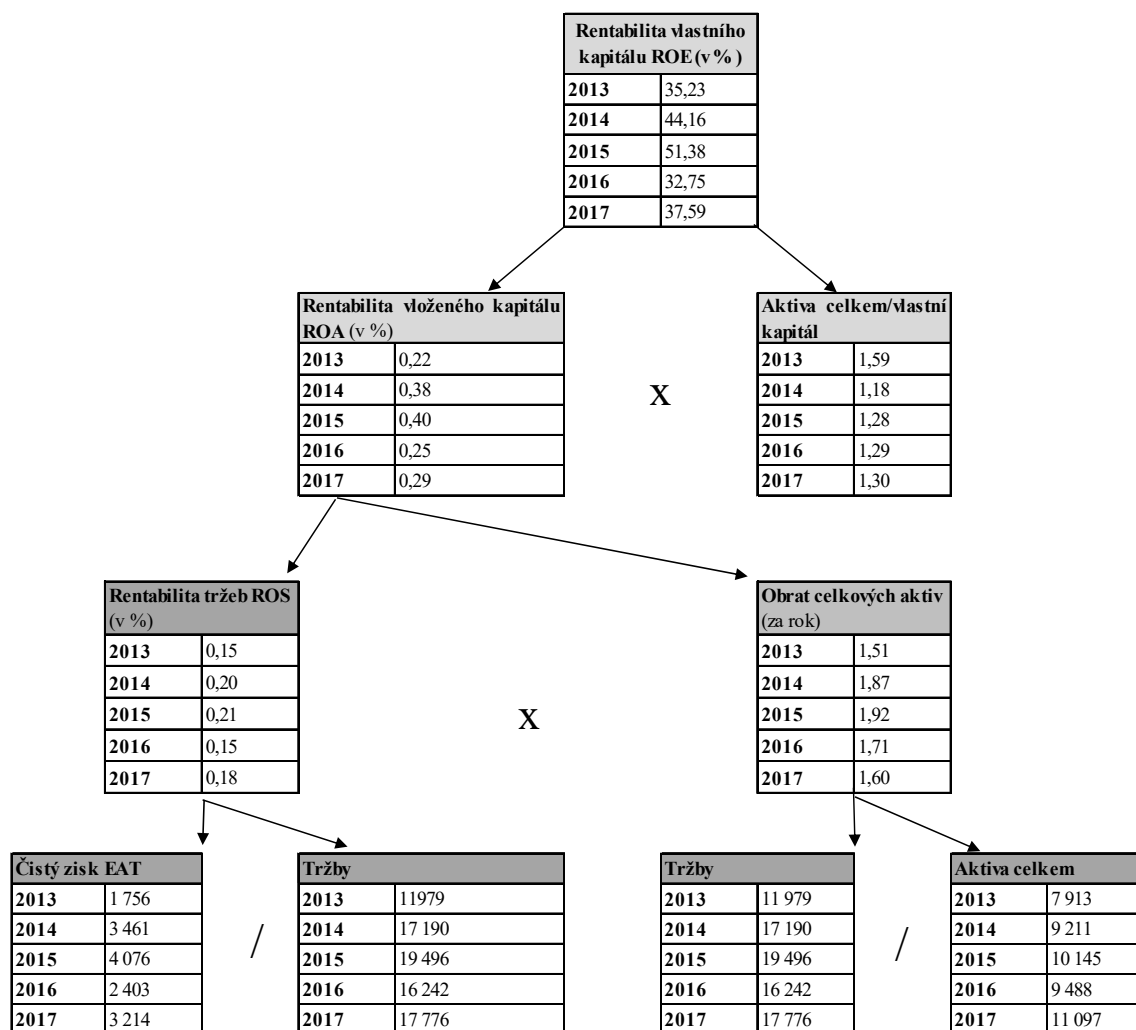
Hodnoty ukazatele mají rostoucí trend až do roku 2016, kdy produktivita práce značně poklesla. Tento pokles mohly způsobit nedostatky v plánování, neadekvátní počet zaměstnanců nebo pokles zakázek proti plánu.

2.2.5 Analýza soustav ukazatelů

Soustavy ukazatelů jsou sestaveny jako souhrn vybraných dílčích ukazatelů, které finanční situaci podniku nejvíce ovlivňují. Jejich hodnoty jsou shrnovány do jediné veličiny, která slouží pro vyjádření o finanční situaci podniku. V této části je zpracován Du Pont rozklad, Altmanův model, index IN05 a Tafflerův model.

➤ Pyramidový rozklad (Du Pont rozklad)

Obrázek č. 10 znázorňuje, co ovlivnilo vývoj ukazatele ROE u společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. Pokud není uvedeno jinak, údaje jsou v tisících Kč.



Obrázek č. 10: Du Pont rozklad v letech 2013 až 2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o.)

Jednotlivé ukazatele z Du Pont rozkladu jsou okomentovány ve výše uvedených kapitolách.

➤ Altmanův model (Z-skóre)

Z hlediska dosažených hodnot tohoto ukazatele lze říci, že společnost je finančně zdravá a bankrot ji neohrožuje. Nejvýrazněji je hodnota Z-skóre ovlivněna především vysokou hodnotou ukazatele samofinancování.

Níže uvedená tabulka č. 18 zobrazuje hodnoty Almanova modelu za roky 2013-2017.

Tabulka č. 18: Altmanův model za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o., 2013-2017)

Z-skóre	váha	2013	2014	2015	2016	2017
x1	0,72	0,61	0,67	0,59	0,61	0,67
x2	0,85	0,39	0,46	0,37	0,51	0,47
x3	3,11	0,24	0,44	0,50	0,32	0,36
x4	0,42	5,59	5,90	3,71	3,47	3,45
x5	1,00	1,51	1,87	1,96	1,71	1,60
Z-skóre		5,38	6,57	5,80	5,02	5,05

➤ IN05

Na základě vyhodnocení souhrnného ukazatele IN05 lze říci, že podnik dosahuje velmi dobré finanční situace. Nejvýrazněji je tento ukazatel ovlivněn vysokým výsledkem ukazatele „finanční páky“.

V tabulce č. 19 jsou zobrazeny hodnoty ukazatele IN05 za roky 2013-2017.

Tabulka č. 19: Index IN05 za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o., 2013-2017)

IN05	váha	2013	2014	2015	2016	2017
x1	0,13	2,74	6,93	4,74	4,48	4,48
x2	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
x3	3,97	0,24	0,44	0,50	0,32	0,36
x4	0,21	1,51	1,87	1,96	1,71	1,60
x5	0,09	6,44	5,62	4,87	4,47	4,39
IN05		2,20	3,54	3,44	2,60	2,75

➤ Tafflerův model

Situace podniku dle analýzy pomocí Tafflerova modelu vypovídá o velmi malé pravděpodobnosti bankrotu. Ukazatel dosahuje ve všech letech nad hraniční hodnotu 0,3, která odpovídá malé pravděpodobnosti bankrotu.

Níže uvedená tabulka č. 20 zobrazuje hodnoty Tafflerova modelu za roky 2013-2017.

Tabulka č. 20: Tafflerův model za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR, s.r.o., 2013-2017)

Tafflerův model	váha	2013	2014	2015	2016	2017
x1	0,53	2,13	3,04	3,28	1,80	1,84
x2	0,13	0,73	0,81	0,74	0,79	0,86
x3	0,18	0,11	0,14	0,15	0,18	0,20
x4	0,16	1,51	1,87	1,96	1,71	1,60
T		1,48	2,04	2,18	1,36	1,38

Shrnutí finanční analýzy společnosti

V této části jsou shrnuty výsledky provedené finanční analýzy společnosti VENTILÁTOR, s.r.o. v letech 2013 až 2017.

Z horizontální a vertikální analýzy rozvahy bylo zjištěno, že celková aktiva měla proměnlivý vývoj. Největší nárůst celkových aktiv byl v roce 2017 téměř o 17 % (tj. o 1 609 tis. Kč) a v roce 2014 o 16,14 % (tj. o 1298 tis. Kč). Co se týče struktury aktiv, oběžná aktiva tvoří převážnou část celkových aktiv od 72,53 % (v roce 2012) až do 86,42 % (v roce 2017). Nejvyšší podíl jak na oběžných, tak na celkových aktivech mají peněžní prostředky. Ty tvoří ve sledovaném období více než 50 % celkových aktiv. Trend celkových pasiv kopíruje trend celkových aktiv. Došlo k meziročnímu růstu hodnoty celkových pasiv v letech 2014 o 16,40 % (tj. o 1298 tis. Kč), 2015 o 10,14 % (tj. 934 tis. Kč) a v roce 2017 o 16,96 % (tj. o 1 609 tis. Kč). Ve struktuře pasiv dominuje ve všech sledovaných letech vlastní kapitál. Největší nárůst zaznamenala společnost v roce 2014, kdy vlastní kapitál vzrostl z 63 % na 85,06 % celkové hodnoty pasiv. Vlastní kapitál se skládá z položek VH minulých let a VH běžného účetního období. Hodnoty VH minulých let se pohybují od 39,42 % do 50,74 % a VH běžného účetního období od 22,19 % do 40,18 % celkových pasiv. Cizí zdroje se podílí na celkových pasivech od 14,43 % (2014) do 36,53 % (2013).

Z horizontální a vertikální analýzy zisků a ztrát vyplynulo, že ve zkoumaném období tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb dosahují téměř 98 % celkových výnosů společnosti. Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb nejvíce vzrostly v roce 2014 o 43, 50 % (tj. 5 211 tis. Kč) a v roce 2015 o 13,41 % (tj. o 2 306 tis. Kč). Co se týče nákladů, největší % podíl nákladů má výkonová spotřeba, a to ve všech sledovaných

období nad úrovní 60 %. Nejvyšší hodnoty bylo dosaženo v roce 2013, a to 73,20 % z celkových nákladů. Výkonová spotřeba kopíruje vývoj tržeb. Největší nárůst byl v roce 2014 o 57,87 % (tj. 3 681 tis. Kč). Největší pokles v roce 2013 o 24,35 % (tj. o 2 048 tis. Kč). Provozní výsledek hospodaření vykazoval proměnlivý vývoj. Finanční výsledek hospodaření dosahoval kladných hodnot pouze v roce 2013, kdy meziroční nárůst byl 276 tis. Kč. Výsledek hospodaření před zdaněním největšího vzrůstu dosáhl v 2014 o 87,32 % (tj. o 1 880 tis. Kč). Naopak největší pokles byl v roce 2016 o 41,04 % (tj. o 2 064 tis. Kč). Výsledek hospodaření za účetní období kopíruje vývoj výsledku hospodaření před zdaněním. Největšího vzrůstu dosáhl v roce 2014 o 97,10 % (tj. o 1 705 tis. Kč). Naopak největší pokles byl v roce 2016 o 41,05 % (tj. o 1 673 tis. Kč).

Z analýzy rozdílových ukazatelů je patrné, že hodnoty jednotlivých ukazatelů byly ve sledovaném období vždy kladné, z čehož lze určit, že společnost má velký objem finančních prostředků k zajištění a financování své činnosti.

Z výsledků **ukazatelů rentability** je zřejmé, že největší ziskovost dosahovala společnost v roce 2014 a 2015. Nejvyššího zhodnocení investovaného kapitálu dosáhli majitelé společnosti v roce 2015, kdy získali na 1 Kč investovaného kapitálu 0,51 Kč čistého zisku.

Dle výsledků **ukazatelů aktivity** bylo zjištěno, že podnik využívá vložené prostředky efektivně. Co se týče doby obratu zásob, všechny hodnoty splňují optimální hodnoty, tj. do 30 dnů. Společnost dosahuje optimální doby obratu díky tomu, že některé komponenty pro výrobu nedrží skladem a objednává je až na základě objednávek od zákazníků.

Hodnoty ukazatele doby obratu závazků ve sledovaném období převyšují hodnoty doby obratu pohledávek. Výjimku tvoří roky 2013 a 2017, kdy průměrná hodnota doby obratu pohledávek převyšuje průměrnou hodnotu doby obratu závazků v roce 2013 o 5 dní a v roce 2017 o 11 dní. Doba obratu pohledávek byla v roce 2013 32,40 dne a v posledním roce sledovaného období byla doba obratu pohledávek 56,52 dne. Důvodem byla změna smluvních podmínek s důležitým odběratelem, a to navýšení doby splatnosti faktur na 60 dní. Doba obratu pohledávek v ostatních sledovaných obdobích je nižší než 30 dní.

Na základě vypočtených hodnot ***ukazatelů zadluženosti*** je evidentní, že celková zadluženost je ve všech letech velmi nízká. Společnost je finančně stabilní, ale financuje velkou část krátkodobého majetku dlouhodobými zdroji. Používá konzervativní strategii financování, která je bezpečná, ale dražší.

Vyšší hodnoty ***ukazatelů likvidity*** svědčí o neefektivním využití finančních prostředků. Peněžní prostředky, které ve společnosti VENTILÁTORY, s. r. o. přebývají, přináší společnosti ztráty ušlých příležitostí. Je vhodné nadbytečné peněžní prostředky investovat, zhodnotit a předejít tak těmto ztrátám.

Na základě vypočtených hodnot ***ukazatele produktivity*** byl zjištěn výrazný pokles ukazatele produktivity práce v roce 2016. Tento pokles mohly způsobit nedostatky v plánování, neadekvátní počet zaměstnanců nebo pokles zakázek proti plánu.

V rámci ***souhrnných ukazatelů*** byl proveden ***Du Pont rozklad*** rentability tržeb, který znázorňuje, co ovlivnilo vývoj ukazatele ROE u společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. Z hlediska dosažených hodnot ***Altmanova modelu*** a analýzy pomocí ***Tafflerova modelu*** lze říci, že společnost je finančně zdravá a bankrot ji neohrožuje. Na základě vyhodnocení souhrnného ukazatele ***IN05*** bylo zjištěno, že podnik dosahuje velmi dobré finanční situace.

2.3 Benchmarking

V následující podkapitole bude provedeno mezipodnikové srovnání hodnot vybraných ukazatelů finanční analýzy společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. s hodnotami stejných ukazatelů u společnosti, která se svým výrobním programem, velikostí a právní formou nejvíce podobá analyzované společnosti. Vyhledávání srovnatelné společnosti, bylo provedeno dle veřejně dostupné webové aplikace ARES Ministerstva financí, dle CZ-NACE 28.250 Výroba průmyslových chladicích a klimatizačních zařízení. Výrobní program společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. je velmi specifický, proto bylo obtížné najít srovnatelnou společnost v České republice. Pro účely této diplomové práce byla jako srovnatelná společnost zvolena společnost ALTEKO, s.r.o., která mimo jiné také vyrábí ventilátory pro průmyslové použití, má stejnou právní formu a její velikost je přijatelná.

○ Základní údaje o společnosti

Obchodní firma:	ALTEKO, s.r.o.
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Sídlo:	Hostomice, Dobříšská 578, PSČ 26724
Identifikační číslo:	15891062
Datum vzniku firmy:	22. února 1991
Předmět podnikání:	vývoj-výroba-montáž a servis v oblasti vzduchotechniky projekční činnost v oboru vzduchotechniky koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej kovovýroba hodnocení parametrů vzduchotechnických zařízení mikroklimat.podmínek prostř.-hyg.hodnocení hluku a vibrací
Základní kapitál:	120 000 Kč
Počet zaměstnanců (2017):	36 (Ministerstvo Spravedlnosti České republiky, 2012-2015)

Společnost ALTEKO, s.r.o. se zabývá výrobou vzduchotechnických zařízení vlastní konstrukce. Výrobní program společnosti tvoří: větrací a klimatizační jednotky, stavebnicový větrací a klimatizační systém, radiální ventilátory s přímým pohonem, radiální ventilátory s řemenovým převodem a sestavné klimatizační jednotky. Společnost působí na domácím i zahraničním trhu (ALTEKO, s.r.o., 2019).

○ Spider analýza

Pomocí spider analýzy bude porovnáno 10 poměrových ukazatelů, sestavených ze čtyř základních skupin poměrových ukazatelů (rentability, aktivity, zadluženosti a likvidity). Tento výběr byl omezen dostupností dat společnosti ALTEKO, s.r.o., na portálu justice.cz nemají zveřejněny výkazy zisků a ztráty za roky 2016 a 2017. Z tohoto důvodu nemůže být srovnáno více ukazatelů rentability (ROA, ROCE, ROS), protože nelze vyjádřit hodnoty provozního výsledku hospodaření (EBIT). Tabulka č. 21,

zobrazuje absolutní hodnoty vybraných ukazatelů za poslední dva roky, tj. za rok 2016 a 2017.

Tabulka č. 21: Absolutní hodnoty vybraných ukazatelů v letech 2016 až 2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. a ALTECO, s.r.o., 2016-2017)

Spider analýza 2016-2017					
Ukazatel		VENTILÁTORY, s.r.o		ALTECO, s.r.o.	
		2016	2017	2016	2017
A - Rentabilita					
A.1	ROE (v %)	32,75	37,59	8,53	12,43
B - Likvidita					
B.1	Běžná likvidita	4,47	4,39	10,25	9,05
B.2	Pohotová likvidita	3,81	3,77	6,23	5,29
B.3	Okamžitá likvidita	3,31	2,47	4,92	3,97
C - Zadluženost					
C.1	Celková zadluženost (v %)	22,30	22,32	5,99	6,76
C.2	Krytí dl. majetku dl. zdroji	3,96	6,00	2,48	2,45
D - Aktivita					
D.1	Obrat celkových aktiv (krát)	1,71	1,60	0,87	1,02
D.2	Doba obratu zásob (d)	24,56	27,64	100,18	90,00
D.3	Doba obratu pohledávek (d)	12,86	56,52	32,47	31,66
D.4	Doba obratu závazků (d)	37,48	44,82	24,87	23,95

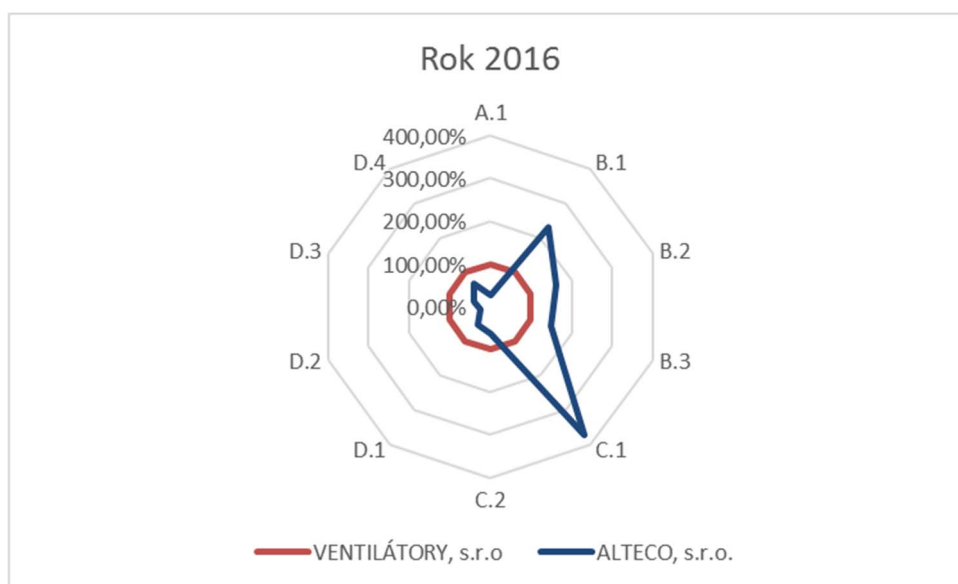
Výsledky poměrových ukazatelů budou dále znázorněny pomocí spider grafu. Základnu (100 %) bude tvořit společnost VENTILÁTORY, s. r. o., a hodnoty totožných ukazatelů dosažené společností ALTEKO, s.r.o. budou vyjádřeny jako procentní podíly k této základně. Pro ukazatele, které je vhodné minimalizovat (ukazatel celkové zadluženosti, ukazatel doby obratu pohledávek a doby obratu zásob), jsou tyto procentní podíly počítány jako převrácená hodnota. V tabulce č. 22 jsou uvedeny relativní hodnoty vybraných ukazatelů v letech 2016 až 2017.

Tabulka č. 22: Relativní hodnoty vybraných ukazatelů v letech 2016 až 2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. a ALTECO, s.r.o., 2016-2017)

Spider analýza 2016-2017					
Ukazatel		VENTILÁTORY, s.r.o.		ALTECO, s.r.o.	
		2016	2017	2016	2017
A – Rentabilita					
A.1	ROE	100,00 %	100,00 %	26,05 %	33,07 %
B – Likvidita					
B.1	Běžná likvidita	100,00 %	100,00 %	229,31 %	206,15 %
B.2	Pohotová likvidita	100,00 %	100,00 %	163,52 %	140,32 %
B.3	Okamžitá likvidita	100,00 %	100,00 %	148,64 %	160,73 %
C – Zadluženost					
C.1	Celková zadluženost	100,00 %	100,00 %	372,29 %	330,18 %
C.2	Krytí dl. majetku dl. zdroji	100,00 %	100,00 %	62,63 %	40,83 %
D – Aktivita					
D.1	Obrat celkových aktiv (krát)	100,00 %	100,00 %	50,88 %	63,75 %
D.2	Doba obratu zásob (d)	100,00 %	100,00 %	24,52 %	30,71 %
D.3	Doba obratu pohledávek (d)	100,00 %	100,00 %	39,61 %	178,52 %
D.4	Doba obratu závazků (d)	100,00 %	100,00 %	66,36 %	53,44 %

Na základě výše uvedených hodnot v tabulce č. 22 jsou zpracovány spider grafy za roky 2016 a 2017.



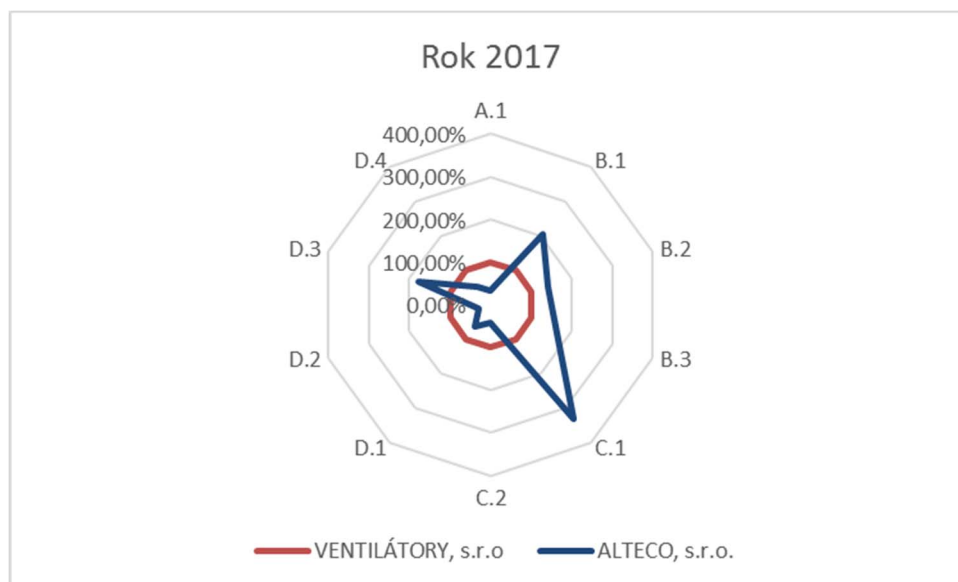
Graf č. 14: Spider analýza poměrových ukazatelů společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. a ALTEKO, s.r.o. v roce 2016

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. a ALTEKO, s.r.o., 2016)

Z tabulky č. 21 a z grafu č. 14 je patrné, že společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. dosahuje lepšího výsledku rentability vlastního kapitálu. Co se týče výsledků likvidity, vyšších hodnot dosahuje společnost ALTEKO, s.r.o., a to ve všech hodnocených ukazatelích likvidity. Tyto hodnoty jsou však hodně vysoké, a dochází tak k umrtvení vloženého kapitálu a ke snížení rentability společnosti. Co se týče celkové zadluženosti, společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. dosahuje hodnoty 23,30 %, společnost ALTEKO, s.r.o. pouze 5,99 %. Obě společnosti dosahují velmi nízkých hodnot. Optimální hodnota celkové zadluženosti by se měla pohybovat v rozmezí od 30 do 60 %. Ukazatel krytí dlouhodobého majetku dlouhodobými zdroji dosahuje u obou společností vyšších hodnot než 1, tzn. podniky jsou finančně stabilní, ale financují velkou část krátkodobého majetku drahými dlouhodobými zdroji. V případě hodnocení ukazatelů aktivity, efektivněji využívá majetek společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. Hodnota obrátu celkových aktiv analyzované společnosti je 1,71 a srovnávané společnosti pouze 0,87. Minimální hodnota je 1. Dobu obrátu zásob je optimální zkracovat. Obratovost zásob společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. byla 24,56 dne, společnosti ALTEKO, s.r.o. 100,18 dne. Ukazatel doby obrátu pohledávek je také optimální minimalizovat. Analyzovaná společnost inkasovala platby od odběratelů o 19,61 dnů dříve než srovnávaná společnost. Dobu obrátu závazků je optimální prodlužovat. Společnost

VENTILÁTOR, s.r.o. uhradila svým dodavatelům o 12,61 dnů později než společnost ALTEKO, s.r.o.

Následující graf č. 15 znázorňuje porovnání poměrových ukazatelů společností VENTILÁTOR, s.r.o. a ALTEKO, s.r.o. za rok 2017.



Graf č. 15: Spider analýza poměrových ukazatelů společností VENTILÁTOR, s.r.o. a ALTEKO, s.r.o. v roce 2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společností VENTILÁTOR, s.r.o. a ALTEKO, s.r.o., 2017)

Z grafu č. 15 je vidět, že společnost VENTILÁTOR, s.r.o. dosáhla i v roce 2017 lepšího výsledku rentability vlastního kapitálu. V případě výsledků likvidity dosahovala vyšších hodnot, stejně jako v roce 2016 společnost ALTEKO, s.r.o. Hodnoty ukazatele celkové zadluženosti analyzované i srovnávané společnosti byly stejně jako v roce 2016 velmi nízké. Ukazatel krytí dlouhodobého majetku dlouhodobými zdroji stejně jako v předchozím roce dosahuje u obou společností vyšších hodnot než 1, tzn. podniky jsou finančně stabilní. Stejně jako v roce 2016 lépe využívá svůj majetek společnost VENTILÁTOR, s.r.o., i když ve společnosti ALTEKO, s.r.o. došlo k nepatrnému nárůstu hodnoty ukazatele obrátu celkových aktiv z 0,87krát na 1,02krát. Dobu obrátu zásob mají kratší v analyzované společnosti o 62,36 dnů. Naopak dobu obrátu pohledávek má kratší srovnávaná společnost. Společnost ALTEKO, s.r.o. inkasovala platby od svých odběratelů v roce 2017 o 24,86 dnů dříve. Dobu obrátu závazků má delší společnost VENTILÁTOR, s.r.o. Společnost platila svým dodavatelům o 20,87 dnů později než ALTEKO, s.r.o.

2.4 SWOT analýza

SWOT analýza shrnuje výsledky předchozích dílčích analýz a hodnotí podnik komplexně z pohledu vnitřního i vnějšího prostředí viz níže uvedená tabulka č. 23.

Tabulka č. 23: SWOT matice

(Zdroj: Vlastní)

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> - Kvalifikovaní zaměstnanci (7S) - Spokojení zákazníci (char. firmy) - Stálí zákazníci (char. firmy) - Flexibilita dle přání zákazníků (char. firmy) - Dlouholetá tradice (char. firmy) - Kvalitní výrobky (char. firmy) - Rentabilita (FA) - Nízká zadluženost společnosti (FA) - Finanční stabilita (FA) 	<ul style="list-style-type: none"> - Malá společnost (char. firmy) - Neefektivní využití finančních prostředků (FA) - Nedostatečný marketing (7S) - Absence certifikovaného systému řízení jakosti ISO (char. firmy) - Nedostatečné řízení ČPK (FA) - Kolísání produktivity práce (FA) - Nerovnoměrné rozložení zakázek (char. firmy) - Motivace zaměstnanců (7S)
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> - Dotační programy (PESTLE) - Expanze na zahraniční trhy (PESTLE) - Ekonomický růst (PESTLE) - Omezená konkurence (Porter) - Modernizace nebo rozšíření strojového parku (PESTLE) - Odpovědný vztah k životnímu prostředí (PESTLE) - Inovace produktů (char. firmy, PESTLE) 	<ul style="list-style-type: none"> - Rostoucí míra inflace (PESTLE) - Výkyvy měnového kurzu (PESTLE) - Nedostatek kvalifikovaných pracovníků technických oborů (PESTLE) - Změna zákonů nebo legislativy v ČR nebo v EU (PESTLE) - Odchod zaměstnanců (PESTLE) - Malý segment trhu (Porter)

Shrnutí SWOT analýzy

Společnost využívá strategii SO, svých silných stránek ke zhodnocení příležitostí.

Mezi silné stránky společnosti patří především její tradice, společnost působí na trhu řadu let s pověstí solidní firmy s kvalitními výrobky. Společnost se jako jedna z mála specializuje na výrobu průmyslových ventilátorů do vysokých teplot a dokáže poskytnout pro zákazníka řešení na klíč. Další významnou silnou stránkou společnosti jsou zkušenosti a kvalifikovaní zaměstnanci. Taktéž finanční stabilita patří mezi silné stránky analyzované společnosti.

Jako slabá stránka společnosti byla identifikována její velikost. Vzhledem k tomu nemá žádná pozice adekvátní zástup/náhradu. Proto se jakýkoliv výpadek personálu projevuje omezeným nebo ztíženým provozem firmy. Tato slabina se projevuje zejména při plánování dovolené a nemoci zaměstnanců.

Největší příležitostí je pro společnost využití omezené konkurence ve výrobě ventilátorů pro průmyslové použití do vysokých teplot.

Společnost nejvíce ohrožuje odchod klíčových zaměstnanců.

3 VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ

V této části jsou předloženy návrhy a doporučení na odstranění vybraných slabých stránek a využití vybraných příležitostí z provedené SWOT analýzy.

Společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. doporučuji realizovat strategii WO. Je to proto, že se jedná o malou firmu, která má malý tržní segment a musí se na něm udržet. Pro realizaci této strategie předkládám následující návrhy a doporučení.

3.1 Řízení čistého pracovního kapitálu

Společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. má slabinu ve sledování ČPK. Z tohoto důvodu navrhuji, aby firma začala ČPK řídit.

Z analytické části této práce bylo horizontální analýzou zjištěno, že oběžná aktiva rostou více než dlouhodobý majetek. Dále z vertikální analýzy aktiv byl zjištěn velký podíl oběžných aktiv. Ukazatele likvidity dosahovaly vysokých hodnot, což naznačuje špatné řízení oběžných aktiv. Proto je vhodné se zaměřit podrobněji na analýzu čistého pracovního kapitálu.

Níže uvedená tabulka č. 24 zobrazuje složení a vývoj ČPK v letech 2013–2017.

Tabulka č. 24: Složení a vývoj ČPK za roky 2013–2017

(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o., 2013–2017)

Čistý pracovní kapitál (v tis. Kč)	2013	2014	2015	2016	2017
Oběžná aktiva	5 739,00	7 463,00	7 493,00	7 456,00	9 590,00
<i>Zásoby</i>	352,00	656,00	761,00	1 108,00	1 365,00
<i>Pohledávky</i>	1 078,00	1 256,00	875,00	580,00	2 791,00
<i>Finanční majetek</i>	4 116,00	5 488,00	5 789,00	5 513,00	5 390,00
Krátkodobé závazky	891,00	1 329,00	1 539,00	1 668,00	2 183,00
Skutečná výše ČPK	4 848,00	6 134,00	5 954,00	5 788,00	7 407,00
Meziroční růst (v %)	-	26,53	-2,93	-2,79	27,97

Hodnoty čistého pracovního kapitálu jsou ve sledovaném období kladné. Zda je tato výše ČPK optimální či nikoliv lze zjistit pomocí několika postupů. Pro účely této diplomové práce byla vybrána metoda obrátového cyklu peněz. Obrátový cyklus peněz představuje dobu, která uplyne od platby dodavatelům za nakupované služby a materiál, do doby inkasa pohledávek od odběratelů za dodané služby a výrobky. Obrátový cyklus peněz se vypočítá dle vzorce:

$$\text{OCP} = \text{doba obratu zásob} + \text{doba obratu pohledávek} - \text{doba splatnosti závazků}$$

Rovnice č. 28: Obratový cyklus peněz
(Režňáková, 2010, s. 40)

Potřebnou výši ČPK lze určit na základě délky obratového cyklu peněz a průměrných denních výdajů na provoz. Vypočítá se dle následujícího vzorce:

$$\text{ČPK} = \text{obratový cyklus peněz} * \text{průměrné denní provozní výdaje}$$

$$\text{Průměrné denní provozní výdaje} = \frac{(\text{výkonová spotřeba} + \text{osobní náklady})}{360}$$

Rovnice č. 29: Potřebná výše ČPK
(Režňáková, 2010, s. 40)

Tabulka č. 25: Potřebná výše ČPK za roky 2013–2017

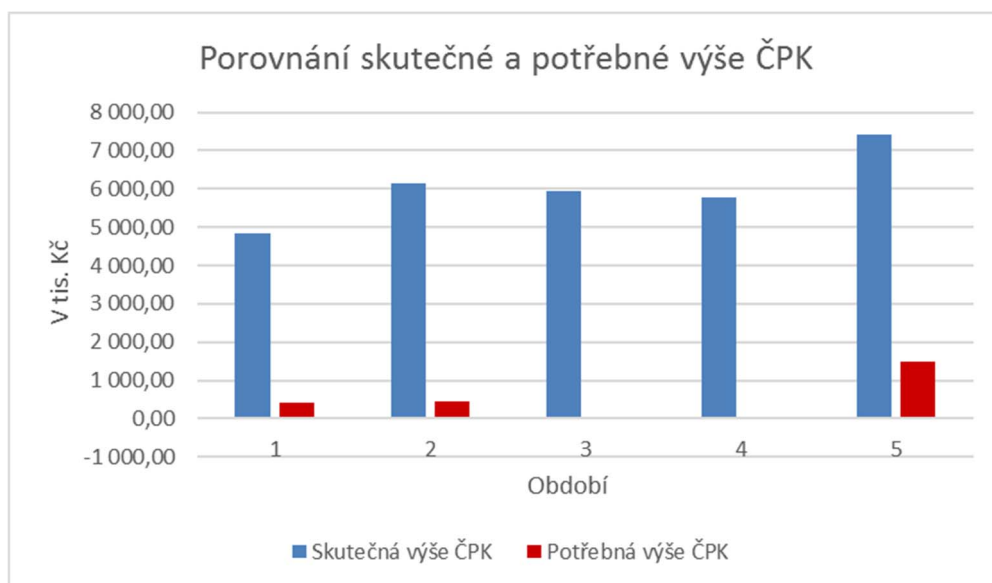
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTOR Y, s.r.o., 2013–2017)

Potřebná výše ČPK (v tis. Kč)	2013	2014	2015	2016	2017
Doba obratu zásob (d)	10,58	13,74	13,75	24,56	27,64
Doba obratu pohledávek (d)	32,40	26,30	15,81	12,86	56,52
Doba obratu závazků (d)	27,15	28,22	28,20	37,48	44,82
Obratový cyklus peněz (d)	15,83	11,82	1,37	-0,07	39,34
Celkové výdaje na provozní činnost	9 236,00	13 669,00	13 938,00	12 562,00	13 629,00
Průměrné denní výdaje na provoz	25,66	37,97	38,72	34,89	37,86
Potřebná výše ČPK	406,04	448,88	52,91	-2,45	1 489,47

Na první pohled je z tabulky č. 25 zřejmé, že společnost má k dispozici velký „finanční polštář“.

Skutečná výše ČPK ve sledovaném období několikanásobně převyšuje potřebnou výši ČPK, což není pro společnost příznivé, neboť snižuje rentabilitu. V roce 2013 skutečná výše ČPK převyšovala potřebnou výši o 4 442 tis. Kč. V následujícím roce byl převis potřebné výše ČPK 5 685 tis. Kč. V dalším roce pak 5901 tis. Kč. V posledním sledovaném období byla skutečná výše ČPK 7 407 tis. Kč, kdežto potřebná výše jen 1490 tis. Kč. Potřebná výše ČPK narostla, což způsobilo meziroční navýšení doby obratu pohledávek. Toto navýšení bylo způsobeno prodloužením doby splatnosti faktur významného odběratele z 30 na 60 dní.

Porovnání skutečné a potřebné výše je znázorněno na grafu č. 16.



Graf č. 16: Porovnání skutečné a potřebné výše ČPK v letech 2013 až 2017
(Zdroj: Vlastní zpracování dle účetních výkazů společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o.)

Potřebná výše ČPK je v letech 2013-2016 nízká z důvodu rychlé doby obratu zásob, rychlé doby obratu pohledávek a dobré platební morálce společnosti. V posledním roce tato hodnota byla navýšena z důvodu uvedeného výše.

Skutečná výše ČPK dosahuje vysokých hodnot, je to způsobeno držením vysoké výše finanční hotovosti.

Realizováním návrhu dojde k řízení ČPK, společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. bude mít přehled o aktuální výši ČPK a může přebytečnou hotovost vhodně investovat a zhodnotit viz další doporučení 3.5.

3.2 Posílení marketingu společnosti

Z analýz vyplynulo, že společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. má nedostatečnou propagaci. Situace v oblasti marketingu je špatná, protože se dělá náhodně, nesystematicky a málo. Je potřeba, aby společnost měla marketingovou strategii a tu strategii realizovala. Společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. navrhuji zavést strategii zvýšení prodeje. Toto by mělo dělat marketingové oddělení. Tím by došlo k odstranění slabé stránky společnosti. Toto oddělení by měl na starosti technický obchodní zástupce/marketér.

Takto by vznikla nová pracovní pozice. Uchazeč o tuto pozici by měl splňovat následující požadavky: technické vzdělání, obchodní duch, zkušenost s prodejem technických výrobků, znalost AJ na komunikativní úrovni, časová flexibilita, ochota učit se novým věcem, tvůrčí typ.

Náklady na tohoto zaměstnance jsou uvedeny v následující tabulce č. 26:

Tabulka č. 26: Náklady na zaměstnance
(Zdroj: Vlastní zpracování)

Náklady na zaměstnance	
Výběrové řízení	6 000,- (JOBS.cz)
Mzda	480 000,- (40 000 x 12)
Odvody	163 200,- (12 240 x 12)
Benefity	16 080,- (400 x 12) + (47*20*12)
Vytvoření nového pracovního místa (notebook, telefon)	45 000,- (35 000 + 10 000)
Školení externí	10 000,-
Školení interní	50 809,- (1,5 měsíční mzda + odvody školitele)
Náklady celkem:	771 089,-

Dále by byl zaměstnanec motivován provizí ve výši 3 % z uzavřeného nového kontraktu.

Tento zaměstnanec by měl na starosti mimo jiné např. propagaci společnosti na sociálních sítích, aktualizaci webových stránek a zajištění reklamních produktů. Dále by se účastnil veletrhů a získával by pro společnost nové potenciální odběratele.

Realizace tohoto návrhu, posílení marketingových činností – zavedení marketingové strategie podniku, povede ke zvýšení prodeje a růstu společnosti.

3.3 Motivace zaměstnanců

Z provedených analýz dále vyplynulo, že slabinou společnosti je nedostatečná motivace zaměstnanců. Navrhují, aby společnost investovala a motivovala své zaměstnance k dlouhodobé spolupráci prostřednictvím bonusů a benefitů.

○ Výkonnostní odměny

Navrhují společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o., aby svým zaměstnancům poskytla výkonnostní odměny (KPI bonus), ve výši závislé na plnění jejich cílů. KPI bonus

bude ovlivňovat i výkonnost společnosti vyjadřující plnění celofiremního výkonového cíle.

Nastavení a vyhodnocení cílů:

Individuální cíle zaměstnanců i cíle společnosti budou nastaveny ročně k 1.12.

Jelikož má společnost nízký počet zaměstnanců, nastavila bych individuální cíle jednotné pro všechny.

1) Splnění termínu dodávek IC1 = 30 % (váha KPI)

Nastavení splnění cíle: koef.

100 % až 95 % dodáno v termínu 1

95 % až 85 % dodáno v termínu 0,80

85 % až 75 % dodáno v termínu 0,60

75 % až 50 % 0,30

2) Jakost dodávek IC2 = 20 % (váha KPI)

Nastavení splnění cíle: koef.

0-3 reklamace/500 ks vyrobených ventilátorů 1

4-5 reklamací/500 ks vyrobených ventilátorů 0,60

6-8 reklamací/ 500 ks vyrobených ventilátorů 0,30

V tomto ukazateli nebudou zohledněny reklamace na chyby zapříčiněné 3. stranou (např. elektromotory)

Jako celofiremní výkonový cíl bych nastavila

1) Výši obratu CC = 50 % (váha KPI)

Nastavení splnění cíle: koef.

stanovený cíl pro obrat 100 % a více 1

stanovený cíl pro obrat 90 % až 99 % 0,80

stanovený cíl pro obrat 80 % až 89 % 0,60

Vyhodnocení cílů bude probíhat vždy ročně k 30.11. a bude probíhat porovnáním splnění cíle s cílovou hodnotou zadanou při nastavování.

Výpočet KPI Bonusu

$$\text{Bonus} = \text{základní hrubá mzda} * (\text{IC1} * \text{koef} + \text{IC2} * \text{koef} + \text{CC} * \text{koef})$$

Porovnání výše bonusů pro rok 2017 a rok 2015, který byl pro společnost ve sledovaném období 2013 až 2017 nejlepší.

Vyhodnocení:

2015: všechny dodávky splněny v požadovaném termínu koef IC1 = 1

počet reklamací = 2 ks/500 vyrobených ventilátorů koef IC2 = 1

výše obratu byla 19 924 tis. Kč, což považuji za 100 % koef CC = 1

$$\text{Bonus 2015} = 24\,685 * (20 * 1 + 30 * 1 + 50 * 1) = 24\,685 \text{ Kč/zaměstnanec}$$

Celkové náklady pro společnost by činily

$$24\,685 * 9 * 1,34 = 297\,701,-$$

2017: všechny dodávky splněny v požadovaném termínu koef IC1 = 1

počet reklamací = 4 ks/500 vyrobených ventilátorů koef IC2 = 0,60

výše obratu byla 18 151 tis. Kč (91 % k roku 2015) koef CC = 0,80

$$\text{Bonus 2017} = 25\,278 * (20 * 1 + 30 * 0,60 + 50 * 0,80) = 19\,717 \text{ Kč /zaměstnanec}$$

Celkové náklady pro společnost činily

$$19\,717 * 9 * 1,34 = 237\,787,-$$

Celkové náklady jsou vypočteny jako průměrná mzda v jednotlivých letech krát počet zaměstnanců krát sociální a zdravotní pojištění.

○ Výběrové benefity

Navrhuji společnosti implementovat systém Cafeterie, který poskytne zaměstnancům odměnu za jejich pracovní výkon. Tento systém zajistí pro zaměstnance o 31 % hodnoty

více, než kdyby došlo k navýšení mzdy ve stejné hodnotě. Příspěvek do Cafeterie není pro zaměstnance zdanitelným příjmem.

Každý zaměstnanec bude mít volnost ve výběru benefitů v oblastech:

- vzdělávání,
- cestování,
- wellness,
- jazykových kurzů,
- ubytování,
- zdravotní péče,
- zážitky,
- sportu,
- kultury.

Toto řešení benefitů nabízí např. společnosti ENDERED CZ, s.r.o. nebo Sodexo Pass Česká republika, a. s.

Tyto společnosti nabízí čerpání benefitů prostřednictvím webové aplikace, kde společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. nechá každému zaměstnanci vytvořit účet, ke kterému zaměstnanci obdrží přihlašovací jméno a heslo.

Zaměstnanci si na vlastním účtu po přihlášení do webové aplikace Cafeterie mohou vybírat benefity dle libosti do výše zůstatku v Cafeterii.

Společnosti provozující Cafeterii nabízí několik platebních metod: čipovou benefitní kartu Ticket Benefits / FLEXI PASS CARD, elektronické či papírové poukázky nebo přímou platbu z Cafeterie v partnerských E-shopech. V Cafeterii lze vybírat z nabídky více jak 12 500 smluvních partnerů po celé České republice. Vše bude v kompetenci zaměstnance (Sodexo, 2019; Benefits Café, 2019).

Navrhují společnosti Ventilátory, s.r.o., aby přispívala svým zaměstnancům měsíčně 500 Kč.

Společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. nebude zatěžována administrativou ani náklady se správou benefitů. Tento benefit může poskytovat buď ze sociálního fondu, ze zisku po zdanění, nebo to bude pro společnost nedaňový náklad v roční výši 54 tis. Kč.

Realizací toho návrhu společnost získá motivované zaměstnance, kteří budou pracovat lépe a kvalitněji. A bude posílena loajalita zaměstnanců.

3.4 Stabilizace produktivity práce

Následující doporučení předkládám z důvodu eliminace další slabé stránky společnosti, kterou je kolísání produktivity práce v analyzovaném období v letech 2013–2017.

Z analýz, při hlubším rozboru byly zjištěny tři hlavní vlivy, které mohly zapříčinit kolísání produktivity. Proto navrhuji pro každý vliv zapracovat následující opatření pro jejich odstranění.

1) Eliminace nedostatků v plánování výroby – zlepšení organizace výroby

- Standardizovat základní výrobní kroky při výrobě ventilátorů

Rozdělit výrobní program na základní skupiny výrobků a pro tyto skupiny určit pracovní postupy. V pracovních postupech musí být jasně specifikována potřeba času a lidí na jednotlivé úkony. Díky těmto standardům může firma v budoucnu jasně a rychle určovat jaké má vlastní kapacity a tím lépe uspokojovat potřeby zákazníků.

- Plánování výroby při souběhu více zakázek pro různé zákazníky

Zde musí firma nastavit svoje plánovací procesy tak, aby sloučila podobné výrobní kroky z jednotlivých zakázek. Díky tomu lze snížit časovou náročnost na tyto kroky (eliminace přípravných časů). Pro toto plánování firmě doporučuji používat nějaký plánovací SW, např. MICROSOFT PROJECT. Díky tomu bude schopna pokrývat více zakázek současně a eliminuje současný stav, kdy se realizuje jedna zakázka za druhou. Tímto by se dala zvýšit kapacita výroby.

2) Eliminace vlivu neadekvátního počtu zaměstnanců

Zde by společnost měla sledovat produktivitu v rámci jednotlivých měsíců a plánovat výhledy. Díky tomu může firma reagovat například plánováním dovolené na období, kdy je menší počet zakázek. Případně by měla společnost se zaměstnanci jednat o zavedení ročních kont práce.

3) Eliminace poklesu zakázek

Tento krok nelze ze strany společnosti eliminovat lze pouze snížit pravděpodobnost např. viz odstavec 3.2.

Po zavedení všech výše uvedených opatření by produktivita práce měla přestat kolísat a začít růst.

3.5 Investice

Z provedených analýz a návrhu viz 3.1. bylo zjištěno, že společnost VENTILÁTORY, s.r.o. by měla využít příležitosti a investovat do nové technologie. Například firma si nechává pálit části ventilátorů v kooperaci v hodnotě cca 0,5 mil. Kč za rok (cena práce bez materiálu). Zde se nabízí investice do laserového zařízení, kdy by si mohla pálit pro svoji potřebu a volné kapacity poskytnout pro další firmy.

Při takové investici je třeba předem zhodnotit možnosti a realizovat průzkum případných zákazníků. Ve výpočtu, zda je taková investice ekonomicky rentabilní, je třeba zohlednit veškeré náklady s investicí spojené.

Náklady přímo spojené se zařízením a výrobou jsou:

- náklady na pořízení stroje (cena stroje, doprava, ustavení, zapojení, školení),
- náklady k dovybavení dílny,
- náklady na energie (elektrina, stlačený vzduch, voda),
- náklady na údržbu (servisního technika),
- náklady na podlahovou plochu,
- náklady na opotřebitelné díly,
- náklady na náhradní díly (tento náklad vznikne až po 2 letech záruky),
- náklady na obsluhu (zde je třeba rozhodnout i o plánovaném směnném modelu stroje).

Dále je třeba zohlednit financování nové investice, zde je třeba zohlednit tyto faktory:

- náklady na financování VK,
- náklady na financování bankovním úvěrem.

Novou investicí je možné snížit daňový základ o odpis investice. Dále je možné na tuto investici čerpat dotaci (viz dále).

Touto investicí společnost získá možnost pro další rozvoj, diverzifikaci svého oboru podnikání a zároveň společnost ušetří za kooperace.

3.6 Čerpání dotace

Dále doporučuji společnost využít příležitosti a čerpat finanční prostředky ze strukturálních fondů EU a ušetřit tím vlastní zdroje. Momentálně jsou vypsané 2 projekty, na jejichž získání společnost splňuje kritéria.

○ **Vzdělávání zaměstnanců**

Společnost by měla nabídnout svým zaměstnancům další odborné vzdělání. Na úhradu tohoto vzdělávání by mohla čerpat dotaci z projektu Podpora odborného vzdělávání zaměstnanců II (POVEZ II). Dotaci lze čerpat až do roku 2020. Vzdělávání probíhá podle potřeb a výběru zaměstnavatele, a je určeno pro stávající i nové zaměstnance. Školit se mohou v kurzech napříč obory a odbornostmi, od měkkých dovedností, přes jazykovou výuku, až po odborné, technické a IT kurzy. Příspěvek, který lze čerpat je ve výši 85 % na vzdělávací aktivitu a 100 % na mzdové náklady po dobu trvání školení zaměstnance. Maximální výše příspěvku na jednoho zaměstnance je souhrnně 33 tis. Kč za měsíc (Úřad práce České republiky, 2019).

Díky zapojení se do projektu POVEZ II by společnost zvýšila svým zaměstnancům odborné znalosti a dovednosti a posílila svoji pozici na trhu. Také by ušetřila náklady spojené se vzděláváním zaměstnanců.

○ **Program Technologie**

Program Technologie nabízí dotaci na nákup nových výrobních strojů. Dotační podpora je zaměřena na zvýšení konkurenceschopnosti malých a středních podniků ve vybraných regionech. Lze získat částku od 1 do 20 mil. Kč. Společnost VENTILÁTOR, s.r.o. je malý podnik, takže by mohla získat až 45 % způsobilých nákladů. Dotace se vztahuje na nákup strojů, technologií, zařízení, HW a vybavení, které se neodepisovalo. Dále na výdaje na pořízení patentovaných licencí nezbytných pro provoz strojů a zařízení a také na výdaje na software v rámci projektu (Přehled dotací, 2018).

Kdyby společnost realizovala investici do nákupu laseru, viz podkapitola 3.5., tato dotace by ji ušetřila značnou část finančních prostředků. Při pořizovací ceně laseru za 10 267 tis. Kč (Machineseeker, 2019) by mohla společnost získat dotaci ve výši 4 620 tis. Kč.

3.7 Certifikace ISO

Také z provedených analýz bylo zjištěno, že společnost nemá certifikovaný systém řízení jakosti ISO, což je další slabinou společnosti. Proto doporučuji, aby si společnost certifikaci zajistila.

Současní odběratelé certifikáty sice nevyžadují, ale nové zákazníky to může odradit. Certifikace ISO může být jedním z kritérií při výběrovém řízení pro střední, větší a zahraniční společnosti.

Realizaci tohoto doporučení může společnost VENTILÁTORY, s.r.o. získat certifikát ISO a zvýšit konkurenceschopnost především na zahraničním trhu.

4 ZÁVĚR

Cílem předkládané práce bylo vhodně zvolenými metodami strategické a ekonomické analýzy (především PESTEL, Porterova analýza pěti sil, finanční analýza, 7S, SWOT) analyzovat vybraný podnikatelský subjekt. Na základě výsledků plynoucích z provedených analýz a s přihlédnutím ke specifikům tohoto podnikatelského subjektu i oboru jeho podnikání, formulovat doporučení a navrhnout opatření umožňující zlepšení zjištěného stavu.

Pro splnění tohoto cíle jsem se podrobněji seznámila s vybranou společností VENTILÁTORÝ, s.r.o. a s oborem jejího podnikání.

Dále jsem si prohloubila teoretické poznatky v oblasti metodologie. Byly použity metody externí analýzy PESTLE a Porterův model pěti sil. Model PESTLE pro analýzu obecného okolí a Porterův model pěti sil pro analýzu oborového okolí.

Také byly použity metody interní analýzy, a to 7S a finanční analýza. Model 7S byl použit pro analýzu vnitřních faktorů podniku. Pro vyhodnocení ekonomické situace ve vybraných podnicích byly použity elementární metody finanční analýzy, které zahrnují analýzu stavových, tokových, rozdílových, poměrových a soustav ukazatelů. Poté bylo také provedeno mezipodnikové srovnání pomocí grafické metody, tzv. spider grafu.

Pomocí SWOT analýzy byly identifikovány silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby, které vyplývají z předchozích analýz.

Závěry z použitých metod posloužily pro doporučení strategie WO a zároveň jako východiska pro formulování návrhů a doporučení.

Společnosti bylo navrženo řízení ČPK. Hodnoty ČPK jsou několikanásobně vyšší než potřebná výše ČPK. Řízením ČPK bude mít společnost přehled o aktuální výši ČPK a může přebytnou hotovost investovat a zhodnotit.

Posílení marketingu společnosti bylo dalším návrhem pro společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. Realizace toho opatření povede ke zvýšení prodeje a růstu společnosti.

Dále by společnost měla motivovat své zaměstnance. Předložila jsem návrh na zavedení výkonových bonusů a implementaci systému Cafeterie. Díky zavedení tohoto opatření

budou zaměstnanci pracovat lépe a kvalitněji a budou motivováni do dalšího působení ve společnosti.

Také byly doporučeny možné kroky k eliminaci kolísání produktivity. Po realizaci všech těchto kroků by produktivita práce měla přestat kolísat a začít růst.

Dalším doporučením bylo investování do nové technologie – laseru. Provedením toho doporučení společnost získá možnost pro další rozvoj, diverzifikaci svého oboru podnikání a zároveň společnost ušetří za kooperace.

Další příležitostí, která byla společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. doporučena je využití možnosti čerpání dotace, a to jak na vzdělání zaměstnanců (projekt POVEZ II), tak na již zmíněnou investici (Program Technologie). Čerpáním dotací společnost ušetří značnou část finančních prostředků.

Posledním doporučením pro společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. bylo získání certifikace ISO. Realizací tohoto doporučení může společnost VENTILÁTORÝ, s.r.o. získat certifikát ISO a zvýšit konkurenceschopnost především na zahraničním trhu.

Tím je cíl práce splněn.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

ALTEKO, s.r.o. [online]. 2018 [cit. 2018-05-07]. Dostupné z: <http://www.alteko.cz/>

Benefity Café: Cafeteria s benefity pro vaše zaměstnance [online]. 2019 [cit. 2019-05-07]. Dostupné z:

https://cafeteria.benefitcafe.cz/?gclid=EAIaIQobChMIwcDeiKiB4gIVC-AYCh0fwwyEAAAYASADEgLuHPD_BwE

Česká národní banka [ČNB]: Kurzy devizového trhu – průměry [online]. 2003-2019 [cit. 2019-04-03]. Dostupné z:

http://www.cnb.cz/cs/financni_trhy/devizovy_trh/kurzy_devizoveho_trhu/prumerne_form.jsp

Český statistický úřad: Obecná míra nezaměstnanosti v ČR a krajích [online]. 2018 [cit. 2019-04-03]. Dostupné z:

https://www.czso.cz/csu/czso/obecna_mira_nezamestnanosti_v_cr_a_krajich

Český statistický úřad: Inflace – druhy, definice, tabulky [online]. 2019 [cit. 2019-04-03]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/mira_inflace

Český statistický úřad: Tvorba a užití HDP [online]. 2018 [cit. 2017-05-01]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/cri/tvorba-a-uziti-hdp-4-ctvrtleti-2017>

Český statistický úřad: Tvorba a užití HDP [online], 2017. [cit. 2019-04-10]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/cri/tvorba-a-uziti-hdp-4-ctvrtleti-2016>

Český statistický úřad: Tvorba a užití HDP [online], 2016. [cit. 2019-04-10]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/cri/tvorba-a-uziti-hdp-4-ctvrtleti-2015>

Český statistický úřad: Tvorba a užití HDP [online], 2015. [cit. 2019-04-10]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/cri/tvorba-a-uziti-hdp-4-ctvrtleti-2014-xg757ohkca>

Český statistický úřad: Tvorba a užití HDP [online], 2014. [cit. 2019-04-10]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/cri/tvorba-a-uziti-hdp-4-ctvrtleti-2013-wlru6dbgb9>

Český statistický úřad: Projekce obyvatel do roku 2050 [online]. 2014 [cit. 2019-04-08]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/xb/projekce_obyvatel_do_roku_2050

Elektrodesign ventilátory spol. s r.o. [online]. 2018 [cit. 2018-05-07]. Dostupné z: www.elektrodesign.cz

GRASSEOVÁ, Monika, Radek DUBEC a David ŘEHÁK. *Analýza podniku v rukou manažera: 33 nepoužívanějších metod strategického řízení*. 2. vyd. Brno: BizBooks, 2012. ISBN 978802650032-2.

HOLEČKOVÁ, Jaroslava. *Finanční analýza firmy*. Praha: ASPI, 2008. ISBN 978-80-7357-392-8.

HOVORKOVÁ, Kateřina, 2018. Idnes.cz: Přehledně: Které benefity jsou nejvýhodnější a na které se doplácí. In: *Idnes.cz: Přehledně: Které benefity jsou nejvýhodnější a na které se doplácí* [online]. 2018 [cit. 2019-01-16]. Dostupné z: https://www.idnes.cz/finance/prace-a-podnikani/zamestnani-benefity-bonusy-dane-dar-pwc-zamestnavatel.A180219_213920_podnikani_kho

KALOUDA, František. *Finanční analýza a řízení podniku*. 3. rozšířené vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2017. ISBN 978-80-7380-646-0.

KEŘKOVSKÝ, Miloslav a Oldřich VYKYPĚL. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. 2. vyd. Praha: C.H. Beck, 2006. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-7179-453-8.

KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 3. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2010. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-194-9.

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2

KUBÍČKOVÁ, Dana a Jiří SOUKUP. *Spider analýza jako metoda mezipodnikového srovnávání* [online]. In: Nitra, 2006, s. 13 [cit. 2019-05-01]. Dostupné z: https://spu.fem.uniag.sk/mvd2006/zbornik/sekcia1/s1_kubickova_dana_349.pdf

KUBÍČKOVÁ, Dana a Irena JINDŘICHOVSKÁ. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. V Praze: C.H. Beck, 2015. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-538-1.

Machineseeker [online], 2019. [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <https://www.machineseeker.cz/Vl-kninov-laser-HESSE-by-DURMA-HD-FL-3015/i-3911138>

McKinsey 7S. In: ManagementMania.com [online]. Wilmington (DE) 2011-2018, 29.07.2015 [cit. 10.01.2018]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/mckinsey-7s>

Ministerstvo spravedlnosti: Veřejný rejstřík a Sbírka listin [online]. 2015 [cit. 2019-05-01]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=576976>

Ministerstvo spravedlnosti: Veřejný rejstřík a Sbírka listin [online]. 2015 [cit. 2019-05-01]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=667592>

Přehled dotací: Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost OPPIK [online]. 2018 [cit. 2019-02-28]. Dostupné z: <https://www.prehleddotaci.cz/operacni-program/oppik/dotace-technologie/>

PORTER, Michael E. *Konkurenční strategie: Metody pro analýzu odvětví a konkurentů*. Praha: Victoria Publishing, 1994. ISBN 80-85605-11-2.

REŽŇÁKOVÁ, Mária. *Řízení platební schopnosti podniku*. Praha: Grada, 2010. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-3441-5.

RŮČKOVÁ, Petra a Michaela ROUBÍČKOVÁ. *Finanční management*. Praha: Grada, 2012. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-4047-8.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-5534-2.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. 2., aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-3386-6.

SEDLÁČKOVÁ, Helena a Karel BUCHTA. *Strategická analýza*. 2., přeprac. a dopl. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2006. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-7179-367-1.

SMEJKAL, Vladimír a Karel RAIS. *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích*. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2013. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4644-9.

Sodexo [online]. 2019 [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <https://cz.benefity.sodexo.com/produkty/volny-cas/cafeteria-mojebenefity/>

SYNEK, Miloslav, Heřman KOPKÁŇĚ a Markéta KUBÁLKOVÁ. *Manažerské výpočty a ekonomická analýza*. Praha: C.H. Beck, 2009. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-154-3.

Úřad práce České republiky: *Podpora odborného vzdělávání zaměstnanců II* [online]. 2018 [cit. 2019-02-26]. Dostupné z: https://portal.mpsv.cz/upcr/esf/projekty_v_realizaci/celorep/povez-ii

Ventilátory, s.r.o. [online]. 2018 [cit. 2018-05-07]. Dostupné z: www.ventilatory-sro.cz/

VENTILÁTORY, s.r.o. – interní materiály společnosti

VERNIMMEN, Pierre, et al. *Corporate finance: Theory and practice*. 2nd ed. Chichester; Hoboken: John Wiley, 2009. ISBN 978-0-470-72192-6.

VOCHOZKA, Marek. *Metody komplexního hodnocení podniku*. Praha: Grada, 2011. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-3647-1.

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK A SYMBOLŮ

ARES	Administrativní registr ekonomických subjektů
Cit.	Citováno
CZK	Česká koruna
CZ-NACE	Klasifikace ekonomických činností
ČNB	Česká národní banka
ČPK	Čistý pracovní kapitál
ČPP	Čisté pohotové prostředky
ČPPF	Čistý peněžně-pohledávkový fond
ČSÚ	Český statistický úřad
DPH	Daň z přidané hodnoty
EAT	Earnings after taxes
EBIT	Earnings before interest and taxes
EBT	Earnings before taxes
EU	Evropská unie
EUR	Euro
HDP	Hrubý domácí produkt
ISO	International Organization for Standardization
Kč	Korun českých
kol.	Kolektiv
ks	Kus
mil.	Milion
IČO	Identifikační číslo organizace
OCP	Obratový cyklus peněz
PESTLE	Political, Economic, Social, Technological, Legal, Environmental
PO	Příští období
POVEZ	Podpora odborného vzdělávání zaměstnanců
ROA	Return on assets
ROCE	Return on Capital Employed
ROE	Return on equity
ROS	Return on sales
soc.	Sociální

s.r.o.	Společnost s ručením omezeným
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
tis.	Tisíc
tj.	To je
zdrav.	Zdravotní

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek č. 1: Hybné síly konkurence v odvětví.....	16
Obrázek č. 2: Model 7S firmy McKinsey.....	18
Obrázek č. 3: Členění elementárních metod finanční analýzy	21
Obrázek č. 4: Du Pont rozklad.....	32
Obrázek č. 5: Matice SWOT.....	36
Obrázek č. 6: Ukázka vyráběných ventilátorů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o.....	38
Obrázek č. 7: Prodej ventilátorů v rámci Evropy za rok 2017	39
Obrázek č. 8: Procentuální vyjádření nákupu materiálu v roce 2017	40
Obrázek č. 9: Organizační struktura společnosti	49
Obrázek č. 10: Du Pont rozklad v letech 2013 až 2017.....	73

SEZNAM TABULEK

Tabulka č. 1: Vývoj reálného HDP v letech 2013-2017	42
Tabulka č. 2: Vývoj míry inflace v letech 2013-2017	42
Tabulka č. 3: Vývoj obecné míry nezaměstnanosti v letech 2013-2017	43
Tabulka č. 4: Vývoj průměrné hrubé mzdy v letech 2013-2017	44
Tabulka č. 5: Horizontální analýza aktiv za roky 2013–2017	51
Tabulka č. 6: Horizontální analýza pasiv za roky 2013–2017.....	53
Tabulka č. 7: Vertikální analýza aktiv za roky 2013–2017	56
Tabulka č. 8: Vertikální analýza pasiv za roky 2013–2017.....	57
Tabulka č. 9: Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty za roky 2013–2017	59
Tabulka č. 10: Vertikální analýza nákladů za roky 2013–2017	62
Tabulka č. 11: Vertikální analýza výnosů za roky 2013–2017.....	62
Tabulka č. 12: Rozdílové ukazatele za roky 2013–2017	63
Tabulka č. 13: Ukazatele rentability za roky 2013–2017	64
Tabulka č. 14: Ukazatele aktivity za roky 2013–2017	66
Tabulka č. 15: Ukazatele zadluženosti za roky 2013–2017.....	68
Tabulka č. 16: Ukazatele likvidity za roky 2013–2017	70
Tabulka č. 17: Produktivita práce za roky 2013–2017	71
Tabulka č. 18: Altmanův model za roky 2013–2017.....	74
Tabulka č. 19: Index IN05 za roky 2013–2017	74
Tabulka č. 20: Tafflerův model za roky 2013–2017	75
Tabulka č. 21: Absolutní hodnoty vybraných ukazatelů v letech 2016 až 2017	79
Tabulka č. 22: Relativní hodnoty vybraných ukazatelů v letech 2016 až 2017	80
Tabulka č. 23: SWOT matice	83
Tabulka č. 24: Složení a vývoj ČPK za roky 2013–2017.....	85
Tabulka č. 25: Potřebná výše ČPK za roky 2013–2017	86
Tabulka č. 26: Náklady na zaměstnance.....	88

SEZNAM GRAFŮ

Graf č. 1: TOP 5 Odběratelů společnosti VENTILÁTORY, s.r.o.....	41
Graf č. 2: Vývoj měnového kurzu CZK/EUR v letech 2013-2017	43
Graf č. 3: Vývoj aktiv za roky 2013-2017	53
Graf č. 4: Vývoj pasiv za roky 2013-2017.....	55
Graf č. 5: Vertikální analýza aktiv za roky 2013–2017	57
Graf č. 6: Vertikální analýza pasiv za roky 2013–2017	58
Graf č. 7: Vývoj výsledku hospodaření za roky 2013-2017	61
Graf č. 8: Vývoj rozdílových ukazatelů za roky 2013–2017	64
Graf č. 9: Ukazatele rentability za roky 2013–2017	66
Graf č. 10: Doby obratu zásob, pohledávek a závazků za roky 2013–2017.....	68
Graf č. 11: Vývoj celkové zadluženosti a koef. samofinancování za roky 2013–2017..	69
Graf č. 12: Ukazatele likvidity za roky 2013–2017	71
Graf č. 13: Produktivita práce v letech 2013 až 2017.....	72
Graf č. 14: Spider analýza poměrových ukazatelů v roce 2016	81
Graf č. 15: Spider analýza poměrových ukazatelů v roce 2017	82

SEZNAM ROVNIC

Rovnice č. 1: Výpočet absolutní a relativní změny	22
Rovnice č. 2: Podíl položky při vertikální analýze	22
Rovnice č. 3: ČPK	23
Rovnice č. 4: ČPPF	23
Rovnice č. 5: ČPP	24
Rovnice č. 6: ROA	25
Rovnice č. 7: ROCE	25
Rovnice č. 8: EAT	25
Rovnice č. 9: ROS	26
Rovnice č. 10: Obrat celkových aktiv	26
Rovnice č. 11: Obrat dlouhodobých aktiv	26
Rovnice č. 12: Obrat zásob	27
Rovnice č. 13: Doba obratu zásob	27
Rovnice č. 14: Doba obratu pohledávek	27
Rovnice č. 15: Doba obratu závazků	28
Rovnice č. 16: Celková zadluženost	28
Rovnice č. 17: Koeficient samofinancování	28
Rovnice č. 18: Finanční páka	29
Rovnice č. 19: Krytí dl. majetku dl. zdroji	29
Rovnice č. 20: Krytí dl. majetku vlastními zdroji	29
Rovnice č. 21: Běžná likvidita	30
Rovnice č. 22: Pohotová likvidita	30
Rovnice č. 23: Okamžitá likvidita	31
Rovnice č. 24: Produktivita práce likvidita	31
Rovnice č. 25: Altmanův model ZETA	33
Rovnice č. 26: Index IN 05	34
Rovnice č. 27: Tafflerův model	34
Rovnice č. 28: Obratový cyklus peněz	86
Rovnice č. 29: Potřebná výše ČPK	86

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1: Rozvaha společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2013	I
Příloha č. 2: Výkaz zisku a ztráty společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2013	V
Příloha č. 3: Rozvaha společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2014	VII
Příloha č. 4: Výkaz zisku a ztráty společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2014	XI
Příloha č. 5: Rozvaha společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2015	XIII
Příloha č. 6: Výkaz zisku a ztráty společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2015	XVII
Příloha č. 7: Rozvaha společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2016	XIX
Příloha č. 8: Výkaz zisku a ztráty společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2016	XXIII
Příloha č. 9: Rozvaha společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2017	XXV
Příloha č. 10: Výkaz zisku a ztráty spol. VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2017	XXIX
Příloha č. 11: Rozvaha společnosti ALTEKO, s.r.o. za rok 2016	XXXI
Příloha č. 12: Příloha účetní závěrky společnosti ALTEKO, s.r.o. za rok 2016	XXXII
Příloha č. 13: Rozvaha společnosti ALTEKO, s.r.o. za rok 2017	XXXV
Příloha č. 14: Příloha účetní závěrky společnosti ALTEKO, s.r.o. za rok 2017 ...	XXXVI

Příloha č. 1: Rozvaha společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. za rok 2013

Obsahuje závazný výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni **31.12.2013**

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ									
2013	12	2	5	3	4	9	1	2	1		

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

VENTILÁTORY, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hroznová Lhota 193

696 63

Označení a	AKTIVA b	řádek c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	9 857	-1 944	7 913	8 114
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek	003	4 029	-1 944	2 085	2 439
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	152	-99	53	80
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	152	-99	53	80
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	3 877	-1 845	2 032	2 359
B. II. 1.	Pozemky	014	14		14	14
2.	Stavby	015	1 692	-509	1 183	1 241
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	2 171	-1 336	835	1 104
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023				
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Půjčky a úvěry - ovládaná osoba nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý fin. maj.	030				

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení a	A K T I V A b	řádek c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	031	5 739		5 739	5 587
C. I.	Zásoby	032	352		352	243
C. I. 1.	Materiál	033	336		336	189
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	16		16	54
3.	Výrobky	035				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
5.	Zboží	037				
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
6.	Dohadné účty aktivní	045				
7.	Jiné pohledávky	046				
8.	Odložená daňová pohledávka	047				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	048	1 271		1 271	481
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	1 078		1 078	415
2.	Pohledávky- ovládaná nebo ovládající osoba	050				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
6.	Stát - daňové pohledávky	054	136		136	
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	38		38	45
8.	Dohadné účty aktivní	056	19		19	20
9.	Jiné pohledávky	057				1
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	058	4 116		4 116	4 863
C. IV. 1.	Peníze	059	1 231		1 231	1 623
2.	Účty v bankách	060	2 885		2 885	3 240
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D. I.	Časové rozlišení	063	89		89	88
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	89		89	88
2.	Komplexní náklady příštích období	065				
3.	Příjmy příštích období	066				

Označení a	P A S I V A b	řádek c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	PASIVA CELKEM	067	7 913	8 114
A.	Vlastní kapitál	068	4 985	6 029
A. I.	Základní kapitál	069	100	100
A. I. 1.	Základní kapitál	070	100	100
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3.	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	Kapitálové fondy	073		
A. II. 1.	Emisní ážio	074		
2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077		
5.	Rozdíly z přeměn společností	078		
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách společností	079		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	080	10	10
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	081	10	10
2.	Statutární a ostatní fondy	082		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	083	3 119	3 510
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	3 119	3 510
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	085		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	086		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	087	1 756	2 409
B.	Cizí zdroje	088	2 891	2 067
B. I.	Rezervy	089	2 000	1 000
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	090		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	091		
3.	Rezerva na daň z příjmů	092		
4.	Ostatní rezervy	093	2 000	1 000
B. II.	Dlouhodobé závazky	094		
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	095		
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	096		
3.	Závazky - podstatný vliv	097		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	098		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	099		
6.	Vydané dluhopisy	100		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	101		
8.	Dohadné účty pasivní	102		
9.	Jiné závazky	103		
10.	Odložený daňový závazek	104		

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení a	P A S I V A b	řádek c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky	105	891	1 067
B. III. 1.	Závazky z obchodního styku	106	533	579
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	107		
3.	Závazky - podstatný vliv	108		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	109		
5.	Závazky k zaměstnancům	110	137	113
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	111	82	67
7.	Stát - daňové závazky a dotace	112	93	154
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	113	12	117
9.	Vydané dluhopisy	114		
10.	Dohadné účty pasivní	115	30	30
11.	Jiné závazky	116	4	7
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	117		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	118		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	119		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	120		
C. I.	Časové rozlišení	121	37	18
C. I. 1.	Výdaje příštích období	122	37	18
2.	Výnosy příštích období	123		

Sestaveno dne: 28.3.2014		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání: zámečnictví, klempířství		Pozn.:

Tisk© Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 2: Výkaz zisku a ztráty společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. za rok 2013

Obsahuje závazný výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni.....**31.12.2013**.....

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc		IČ							
2013	1	2	2	5	3	4	9	1	2	1

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
VENTILÁTORY, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hroznová Lhota 193

696 63

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže	03		
II.	Výkony	04	11 941	14 518
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	11 979	14 593
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-38	-75
3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba	08	6 361	8 409
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	5 535	7 278
2.	Služby	10	826	1 131
+	Přidaná hodnota	11	5 580	6 109
C.	Osobní náklady	12	2 875	2 623
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 041	1 855
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	690	660
4.	Sociální náklady	16	144	108
D.	Daně a poplatky	17	21	22
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	556	422
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19		225
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20		225
2.	Tržby z prodeje materiálu	21		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	22	210	213
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	210	213
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opr. pol. v prov. oblasti a komplex. NPO	25		
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	3	8
H.	Ostatní provozní náklady	27	25	71
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření	30	1 896	2 991

Tisk (c) Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osob. a v úč. jedn. pod podst. vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42		
N.	Nákladové úroky	43		
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	279	
O.	Ostatní finanční náklady	45	22	19
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	257	-19
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	397	563
Q. 1.	- splatná	50	397	563
2.	- odložená	51		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	1 756	2 409
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55		
S. 1.	- splatná	56		
2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	1 756	2 409
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	2 153	2 972

Sestaveno dne: 28.3.2014		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání: zámečnictví, klempířství	Pozn.:	

Tisk® Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 3: Rozvaha společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. za rok 2014

Obsahuje závazný výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni **31.12.2014**

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ									
2014	12	2	5	3	4	9	1	2	1		

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

VENTILÁTORY, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hroznová Lhota 193

696 63

Označení a	AKTIVA b	řádek c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	11 632	-2 421	9 211	7 904
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek	003	4 070	-2 421	1 649	2 085
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	152	-126	26	53
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	152	-126	26	53
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	3 918	-2 295	1 623	2 032
B. II. 1.	Pozemky	014	14		14	14
2.	Stavby	015	1 692	-567	1 125	1 183
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	2 212	-1 728	484	835
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023				
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná osoba nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý fin. maj.	030				

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení a	AKTIVA b	řádek c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	031	7 463		7 463	5 730
C. I.	Zásoby	032	656		656	352
C. I. 1.	Materiál	033	551		551	336
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	105		105	16
	3. Výrobky	035				
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
	5. Zboží	037				
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041				
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042				
	4. Pohledávky za společníky	043				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
	6. Dohadné účty aktivní	045				
	7. Jiné pohledávky	046				
	8. Odložená daňová pohledávka	047				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	048	1 319		1 319	1 262
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	1 256		1 256	1 078
	2. Pohledávky- ovládaná nebo ovládající osoba	050				
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051				
	4. Pohledávky za společníky	052				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
	6. Stát - daňové pohledávky	054				127
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	42		42	38
	8. Dohadné účty aktivní	056	21		21	19
	9. Jiné pohledávky	057				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	058	5 488		5 488	4 116
C. IV. 1.	Peníze	059	1 992		1 992	1 231
	2. Účty v bankách	060	3 496		3 496	2 885
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D. I.	Časové rozlišení	063	99		99	89
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	99		99	89
	2. Komplexní náklady příštích období	065				
	3. Příjmy příštích období	066				

Označení a	PASIVA b	řádek c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	PASIVA CELKEM	067	9 211	7 904
A.	Vlastní kapitál	068	7 837	4 976
A. I.	Základní kapitál	069	100	100
A. I. 1.	Základní kapitál	070	100	100
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3.	Změny základního kapitálu	072		
A. II.	Kapitálové fondy	073		
A. II. 1.	Ážio	074		
2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	077		
5.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	078		
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	079		
A. III.	Fondy ze zisku	080	10	10
A. III. 1.	Rezervní fond	081	10	10
2.	Statutární a ostatní fondy	082		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	083	4 266	3 120
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	4 266	3 120
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	085		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	086		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	087	3 461	1 746
A. V. 2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku +/-	088		
B.	Cizí zdroje	089	1 329	2 891
B. I.	Rezervy	090		2 000
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	091		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	092		
3.	Rezerva na daň z příjmů	093		
4.	Ostatní rezervy	094		2 000
B. II.	Dlouhodobé závazky	095		
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	096		
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	097		
3.	Závazky - podstatný vliv	098		
4.	Závazky ke společníkům	099		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	100		
6.	Vydané dluhopisy	101		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	102		
8.	Dohadné účty pasivní	103		
9.	Jiné závazky	104		
10.	Odložený daňový závazek	105		

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení a	P A S I V A b	řádek c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky	106	1 329	891
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	107	654	533
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	108		
3.	Závazky - podstatný vliv	109		
4.	Závazky ke společníkům	110		
5.	Závazky k zaměstnancům	111	188	137
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	105	82
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	182	93
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114	165	12
9.	Vydané dluhopisy	115		
10.	Dohadné účty pasivní	116	31	30
11.	Jiné závazky	117	4	4
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	118		
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	121		
C. I.	Časové rozlišení	122	45	37
C. I. 1.	Výdaje příštích období	123	45	37
2.	Výnosy příštích období	124		

Sestaveno dne: 30.3.2015		Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce
Sestavil: Irena Šrahůlková		
Telefon:		
E-mail:		
Právní forma účetní jednotky:	Předmět podnikání:	Pozn.:
společnost s ručením omezeným	zámečnictví, klempířství	

Tisk© Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 4: Výkaz zisku a ztráty společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. za rok 2014

Obsahuje závazný výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni.....**31.12.2015**.....

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc		IČ							
2015	1	2	2	5	3	4	9	1	2	1

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
VENTILÁTORY, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hroznová Lhota 193

696 63

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže	03		
II.	Výkony	04	19 415	17 279
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	19 496	17 190
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-81	89
3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba	08	10 193	10 042
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	9 062	8 721
2.	Služby	10	1 131	1 321
+	Přidaná hodnota	11	9 222	7 237
C.	Osobní náklady	12	3 745	3 627
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 666	2 635
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	961	824
4.	Sociální náklady	16	118	168
D.	Daně a poplatky	17	21	25
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	664	486
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	427	1
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	427	
2.	Tržby z prodeje materiálu	21		1
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	22	100	
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	100	
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opr. pol. v prov. oblasti a komplex. NPO	25	11	-1 000
IV.	Ostatní provozní výnosy	26		
H.	Ostatní provozní náklady	27	57	54
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření	30	5 051	4 046

Tisk (c) Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osob. a v úč. jedn. pod podst. vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	8	
N.	Nákladové úroky	43		
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	5	279
O.	Ostatní finanční náklady	45	26	22
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-13	257
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	572	407
Q. 1.	- splatná	50	572	407
2.	- odložená	51		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	3 461	1 746
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55		
S. 1.	- splatná	56		
2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	3 461	1 746
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	4 033	2 153

Sestaveno dne: 30.3.2015		Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce
Sestavil: Irena Šrahůlková		
Telefon:		
E-mail:		
Právní forma účetní jednotky:	Předmět podnikání:	Pozn.:
společnost s ručením omezeným	zámečnictví, klempířství	

Tisk@Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 5: Rozvaha společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. za rok 2015

Obsahuje závazný výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni **31.12.2015**

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ									
2015	1	2	2	5	3	4	9	1	2	1	

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

VENTILÁTORY, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hroznová Lhota 193

696 63

Označení a	A K T I V A b	řádek c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	12 717	-2 572	10 145	9 211
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek	003	5 137	-2 561	2 576	1 649
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	152	-152	0	26
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	152	-152	0	26
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	4 985	-2 409	2 576	1 623
B. II. 1.	Pozemky	014	14		14	14
2.	Stavby	015	1 692	-626	1 066	1 125
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	016	3 279	-1 783	1 496	484
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023				
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná osoba nebo ovládající osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý fin. maj.	030				

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení a	A K T I V A b	řádek c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	031	7 504	-11	7 493	7 463
C. I.	Zásoby	032	761		761	656
C. I. 1.	Materiál	033	737		737	551
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	24		24	105
	3. Výrobky	035				
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
	5. Zboží	037				
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
	2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041				
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042				
	4. Pohledávky za společníky	043				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
	6. Dohadné účty aktivní	045				
	7. Jiné pohledávky	046				
	8. Odložená daňová pohledávka	047				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	048	954	-11	943	1 319
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	886	-11	875	1 256
	2. Pohledávky- ovládaná nebo ovládající osoba	050				
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051				
	4. Pohledávky za společníky	052				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
	6. Stát - daňové pohledávky	054				
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	48		48	42
	8. Dohadné účty aktivní	056	20		20	21
	9. Jiné pohledávky	057				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	058	5 789		5 789	5 488
C. IV. 1.	Peníze	059	622		622	1 992
	2. Účty v bankách	060	5 167		5 167	3 496
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D. I.	Časové rozlišení	063	76		76	99
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	76		76	99
	2. Komplexní náklady příštích období	065				
	3. Příjmy příštích období	066				

Označení a	P A S I V A b	řádek c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	PASIVA CELKEM	067	10 145	9 211
A.	Vlastní kapitál	068	7 933	7 837
A. I.	Základní kapitál	069	120	100
A. I. 1.	Základní kapitál	070	120	100
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
	3. Změny základního kapitálu	072		
A. II.	Kapitálové fondy	073		
A. II. 1.	Ážio	074		
	2. Ostatní kapitálové fondy	075		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	077		
	5. Rozdíly z přeměn obchodních korporací	078		
	6. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	079		
A. III.	Fondy ze zisku	080		10
A. III. 1.	Rezervní fond	081		10
	2. Statutární a ostatní fondy	082		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	083	3 737	4 266
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	3 737	4 266
	2. Neuhrazená ztráta minulých let	085		
	3. Jiný výsledek hospodaření minulých let	086		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	087	4 076	3 461
A. V. 2.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku +/-	088		
B.	Cizí zdroje	089	2 141	1 329
B. I.	Rezervy	090		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	091		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	092		
	3. Rezerva na daň z příjmů	093		
	4. Ostatní rezervy	094		
B. II.	Dlouhodobé závazky	095		
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	096		
	2. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	097		
	3. Závazky - podstatný vliv	098		
	4. Závazky ke společníkům	099		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	100		
	6. Vydané dluhopisy	101		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	102		
	8. Dohadné účty pasivní	103		
	9. Jiné závazky	104		
	10. Odložené daňový závazek	105		

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení a	P A S I V A b	řádek c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky	106	1 539	1 329
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	107	624	654
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	108		
3.	Závazky - podstatný vliv	109		
4.	Závazky ke společníkům	110		
5.	Závazky k zaměstnancům	111	193	188
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	114	105
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	557	182
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	114	47	165
9.	Vydané dluhopisy	115		
10.	Dohadné účty pasivní	116		31
11.	Jiné závazky	117	4	4
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	118	602	
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119	602	
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	120		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	121		
C. I.	Časové rozlišení	122	71	45
C. I. 1.	Výdaje příštích období	123	71	45
2.	Výnosy příštích období	124		

Sestaveno dne: 23.6.2016 Sestavil: Kadlicová Ludmila Telefon: 602 781 875 E-mail: kadlicova@quick.cz		Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce Irena Šrahůlková - jednatel	
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným		Předmět podnikání: zámečnictví, klempířství	Pozn.:

Tisk© Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 6: Výkaz zisku a ztráty společnosti VENTILÁTOR, s.r.o. za rok 2015

Obsahuje závazný výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY **v plném rozsahu**

ke dni..... **31.12.2015**
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc		IČ							
2015	1	2	2	5	3	4	9	1	2	1

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

VENTILÁTOR, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky

a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hroznová Lhota 193

696 63

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02		
+	Obchodní marže	03		
II.	Výkony	04	19 415	17 279
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	19 496	17 190
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-81	89
3.	Aktivace	07		
B.	Výkonová spotřeba	08	10 193	10 042
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	9 062	8 721
2.	Služby	10	1 131	1 321
+	Přidaná hodnota	11	9 222	7 237
C.	Osobní náklady	12	3 745	3 627
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 666	2 635
2.	Odměny členům orgánů obchodní korporace	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	961	824
4.	Sociální náklady	16	118	168
D.	Daně a poplatky	17	21	25
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	664	486
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	427	1
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	427	
2.	Tržby z prodeje materiálu	21		1
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	22	100	
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	100	
2.	Prodaný materiál	24		
G.	Změna stavu rezerv a opr. pol. v prov. oblasti a komplex. NPO	25	11	-1 000
IV.	Ostatní provozní výnosy	26		
H.	Ostatní provozní náklady	27	57	54
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření	30	5 051	4 046

Tisk (c) Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osob. a v úč. jedn. pod podst. vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42		8
N.	Nákladové úroky	43		
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	1	5
O.	Ostatní finanční náklady	45	23	26
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření	48	-22	-13
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	953	572
Q. 1.	- splatná	50	953	572
2.	- odložená	51		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	4 076	3 461
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55		
S. 1.	- splatná	56		
2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	4 076	3 461
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	5 029	4 033

Sestaveno dne: 23.6.2016		Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce Irena Šrahůlková - jednatel
Sestavil: Kadlicová Ludmila		
Telefon: 602 781 875		
E-mail: kadlicova@quick.cz		
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání: zámečnictví, klempířství	Pozn.:

Tisk@Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 7: Rozvaha společnosti VENTILÁTORY, s.r.o. za rok 2016

Obsahuje závazný výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni **31.12.2016**

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ									
2016	1	2	2	5	3	4	9	1	2	1	

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

VENTILÁTORY, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hrozenová Lhota 193.

696 63

Označení	A K T I V A	řádek	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	001	12 769	-3 281	9 488	10 145
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek	003	5 247	-3 281	1 966	2 576
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	152	-152		
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005				
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	152	-152		
B.I.2.1.	Software	007	152	-152		
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008				
B.I.3.	Goodwill	009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedok. dlouhodobý nehmotný majetek	011				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouh. nehmotný majetek	012				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	5 095	-3 129	1 966	2 576
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	1 706	-684	1 022	1 080
B.II.1.1.	Pozemky	016	14		14	14
B.II.1.2.	Stavby	017	1 692	-684	1 008	1 066
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	3 389	-2 445	944	1 496
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020				
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný maj. a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný maj.	025				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	027				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovl. nebo ovládající osoba	029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	034				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý fin. maj.	036				

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení	AKTIVA	řádek	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	Oběžná aktiva	037	7 456		7 456	7 493
C.I.	Zásoby	038	1 108		1 108	761
C.I.1.	Materiál	039	982		982	737
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	126		126	24
C.I.3.	Výrobky a zboží	041				
C.I.3.1.	Výrobky	042				
C.I.3.2.	Zboží	043				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				
C.II.	Pohledávky	046	835		835	943
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052				
C.II.1.5.1	Pohledávky za společníky	053				
C.II.1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C.II.1.5.3	Dohadné účty aktivní	055				
C.II.1.5.4	Jiné pohledávky	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	835		835	943
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	580		580	875
C.II.2.2.	Pohledávky- ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	255		255	68
C.II.2.4.1	Pohledávky za společníky	062				
C.II.2.4.2	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C.II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky	064	201		201	
C.II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	41		41	48
C.II.2.4.5	Dohadné účty aktivní	066	13		13	20
C.II.2.4.6	Jiné pohledávky	067				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	068				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C.IV.	Peněžní prostředky	071	5 513		5 513	5 789
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	111		111	622
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	5 402		5 402	5 167
D.	Časové rozlišení aktiv	074	66		66	76
D.1.	Náklady příštích období	075	66		66	76
D.2.	Komplexní náklady příštích období	076				
D.3.	Příjmy příštích období	077				

Označení	P A S I V A	řádek	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
	PASIVA CELKEM	1	9 488	10 145
A.	Vlastní kapitál	2	7 337	7 933
A.I.	Základní kapitál	3	120	120
A.I.1.	Základní kapitál	4	120	120
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	5		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	6		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	7		
A.II.1.	Ážio	8		
A.II.2.	Kapitálové fondy	9		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	12		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	13		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	14		
A.III.	Fondy ze zisku	15		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	16		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	17		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	18	4 814	3 737
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	19	4 814	3 737
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	20		
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	21		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	22	2 403	4 076
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	23		
B.+C.	Cizí zdroje	24	2 116	2 141
B.	Rezervy	25		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	26		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	27		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	28		
B.4.	Ostatní rezervy	29		
C.	Závazky	30	2 116	2 141
C.I.	Dlouhodobé závazky	31	448	602
C.I.1.	Vydané dluhopisy	32		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	33		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	34		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	35	448	602
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	36		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	37		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	38		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	39		

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení	P A S I V A	řádek	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	40		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	41		
C.I.9.	Závazky - ostatní	42		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	43		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	44		
C.I.9.3.	Jiné závazky	45		
C.II.	Krátkodobé závazky	46	1 668	1 539
C.II.1.	Vydané dluhopisy	47		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	48		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	49		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	50		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	51	88	47
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	52	611	624
C.II.5.	Krátkodobé směny k úhradě	53		
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	54		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	55		
C.II.8.	Závazky ostatní	56	969	868
C.II.8.1	Závazky ke společníkům	57	500	
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	58		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	59	172	193
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	60	102	114
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	61	166	557
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	62	25	
C.II.8.7.	Jiné závazky	63	4	4
D.	Časové rozlišení pasiv	64	35	71
D.1.	Výdaje příštích období	65	35	71
D.2.	Výnosy příštích období	66		

Sestaveno dne: 30.3.2017 Sestavil: Kadlicová Ludmila Telefon: 602 781 875 E-mail: kadlicova@quick.cz		Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce Irena Šrahůlková - jednatel	
Právní forma účetní jednotky:	Předmět podnikání:	Pozn.:	
společnost s ručením omezeným	zámečnictví, klempířství		

Tisk© Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 8: Výkaz zisku a ztráty společnosti VENTILÁTORÝ, s.r.o. za rok 2016

Obsahuje minimální výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni.....**31.12.2016**.....

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ									
2016	1	2	2	5	3	4	9	1	2	1	

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
VENTILÁTORÝ, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hroznová Lhota 193

696 63

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	16 242	19 496
II.	Tržby za prodej zboží	02		
A.	Výkonová spotřeba	03	8 697	10 193
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04		
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	05	7 212	9 062
A.3.	Služby	06	1 485	1 131
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-102	81
C.	Aktivace (-)	08		
D.	Osobní náklady	09	3 865	3 745
D.1.	Mzdové náklady	10	2 749	2 666
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	1 116	1 079
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	981	961
D.2.2.	Ostatní náklady	13	135	118
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	726	664
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	726	664
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	726	664
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy	20	6	427
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		427
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22		
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	6	
F.	Ostatní provozní náklady	24	52	189
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		100
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26		
F.3.	Daně a poplatky	27	22	21
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-11	11
F.5.	Jiné provozní náklady	29	41	57
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	3 010	5 051

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39		
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43		
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	2	1
K.	Ostatní finanční náklady	47	47	23
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-45	-22
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	2 965	5 029
L.	Daň z příjmů	50	562	953
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	562	953
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	2 403	4 076
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	2 403	4 076
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	16 250	19 924

Sestaveno dne: 30.3.2017		Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce Irena Šrahůlková - jednatel
Sestavil:	Kadlicová Ludmila	
Telefon:	602 781 875	
E-mail:	kadlicova@quick.cz	
Právní forma účetní jednotky:	Předmět podnikání:	Pozn.:
společnost s ručením omezeným	zámečnictví, klempířství	

Tisk® Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 9: Rozvaha společnosti VENTILÁTOR, s.r.o. za rok 2017

Obsahuje závazný výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni **31.12.2017**

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ									
2017	1	2	2	5	3	4	9	1	2	1	

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

VENTILÁTOR, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hrozenová Lhota 193.

696 63

Označení	A K T I V A	řádek	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	001	14 922	-3 825	11 097	9 488
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek	003	5 288	-3 814	1 474	1 966
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	152	-152		
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005				
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	152	-152		
B.I.2.1.	Software	007	152	-152		
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008				
B.I.3.	Goodwill	009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedok. dlouhodobý nehmotný majetek	011				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouh. nehmotný majetek	012				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	5 136	-3 662	1 474	1 966
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	1 706	-742	964	1 022
B.II.1.1.	Pozemky	016	14		14	14
B.II.1.2.	Stavby	017	1 692	-742	950	1 008
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	3 430	-2 920	510	944
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020				
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný maj. a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný maj.	025				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	027				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovl. nebo ovládající osoba	029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	034				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý fin. maj.	036				

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení	AKTIVA	řádek	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	Oběžná aktiva	037	9 601	-11	9 590	7 456
C.I.	Zásoby	038	1 367		1 367	1 108
C.I.1.	Materiál	039	1 172		1 172	982
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	195		195	126
C.I.3.	Výrobky a zboží	041				
C.I.3.1.	Výrobky	042				
C.I.3.2.	Zboží	043				
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				
C.II.	Pohledávky	046	2 844	-11	2 833	835
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	052				
C.II.1.5.1	Pohledávky za společníky	053				
C.II.1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C.II.1.5.3	Dohadné účty aktivní	055				
C.II.1.5.4	Jiné pohledávky	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	2 844	-11	2 833	835
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	2 802	-11	2 791	580
C.II.2.2.	Pohledávky- ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	42		42	255
C.II.2.4.1	Pohledávky za společníky	062				
C.II.2.4.2	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C.II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky	064				201
C.II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	36		36	41
C.II.2.4.5	Dohadné účty aktivní	066	6		6	13
C.II.2.4.6	Jiné pohledávky	067				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	068				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	069				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C.IV.	Peněžní prostředky	071	5 390		5 390	5 513
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	47		47	111
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	5 343		5 343	5 402
D.	Časové rozlišení aktiv	074	33		33	66
D.1.	Náklady příštích období	075	33		33	66
D.2.	Komplexní náklady příštích období	076				
D.3.	Příjmy příštích období	077				

Označení	P A S I V A	řádek	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
	PASIVA CELKEM	1	11 097	9 488
A.	Vlastní kapitál	2	8 551	7 337
A.I.	Základní kapitál	3	120	120
A.I.1.	Základní kapitál	4	120	120
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	5		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	6		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	7		
A.II.1.	Ážio	8		
A.II.2.	Kapitálové fondy	9		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	12		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	13		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	14		
A.III.	Fondy ze zisku	15		
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	16		
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	17		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	18	5 217	4 814
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	19	5 217	4 814
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	20		
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	21		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	22	3 214	2 403
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	23		
B.+C.	Cizí zdroje	24	2 477	2 116
B.	Rezervy	25		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	26		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	27		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	28		
B.4.	Ostatní rezervy	29		
C.	Závazky	30	2 477	2 116
C.I.	Dlouhodobé závazky	31	294	448
C.I.1.	Vydané dluhopisy	32		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	33		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	34		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	35	294	448
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	36		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	37		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	38		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	39		

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení	P A S I V A	řádek	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	40		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	41		
C.I.9.	Závazky - ostatní	42		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	43		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	44		
C.I.9.3.	Jiné závazky	45		
C.II.	Krátkodobé závazky	46	2 183	1 668
C.II.1.	Vydané dluhopisy	47		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	48		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	49		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	50		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	51	213	88
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	52	1 494	611
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	53		
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	54		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	55		
C.II.8.	Závazky ostatní	56	476	969
C.II.8.1	Závazky ke společníkům	57		500
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	58		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	59	185	172
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	60	109	102
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	61	178	166
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	62		25
C.II.8.7.	Jiné závazky	63	4	4
D.	Časové rozlišení pasiv	64	69	35
D.1.	Výdaje příštích období	65	69	35
D.2.	Výnosy příštích období	66		

Sestaveno dne: 28.6.2018 Sestavil: Kadlicová Ludmila Telefon: 602 781 875 E-mail: kadlicova@quick.cz		Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce Irena Šrahůlková - jednatel	
Právní forma účetní jednotky:	Předmět podnikání:	Pozn.:	
společnost s ručením omezeným	zámečnictví, klempířství		

Tisk© Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 10: Výkaz zisku a ztráty společnosti VENTILÁTOR, s.r.o. za rok 2017

Obsahuje minimální výčet
informací uvedený ve vyhlášce
MF 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni..... **31.12.2017**
(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc		IČ							
2017	1	2	2	5	3	4	9	1	2	1

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

VENTILÁTOR, s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Hroznová Lhota 193

696 63

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	17 776	16 242
II.	Tržby za prodej zboží	02		
A.	Výkonová spotřeba	03	9 807	8 697
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04		
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	05	8 382	7 212
A.3.	Služby	06	1 425	1 485
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-69	-102
C.	Aktivace (-)	08		
D.	Osobní náklady	09	3 822	3 865
D.1.	Mzdové náklady	10	2 730	2 749
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	1 092	1 116
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	963	981
D.2.2.	Ostatní náklady	13	129	135
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	533	726
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	533	726
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	533	726
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy	20	369	6
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22		
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	369	6
F.	Ostatní provozní náklady	24	44	52
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26		
F.3.	Daně a poplatky	27	21	22
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	11	-11
F.5.	Jiné provozní náklady	29	12	41
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	4 008	3 010

Tisk © Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39		
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43		
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	6	2
K.	Ostatní finanční náklady	47	40	47
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-34	-45
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	3 974	2 965
L.	Daň z příjmů	50	760	562
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	760	562
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	3 214	2 403
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	3 214	2 403
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	18 151	16 250

Seřazené dne: 28.6.2018 Seřadil: Kadlicová Ludmila Telefon: 602 781 875 E-mail: kadlicova@quick.cz		Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce Irena Šrahůlková - jednatel	
Právní forma účetní jednotky: společnost s ručením omezeným		Předmět podnikání: zámečnictví, klempířství	Pozn.:

Tisk® Atlas consulting spol. s r. o. Ostrava

Příloha č. 11: Rozvaha společnosti ALTEKO, s.r.o. za rok 2016

Upozornění: Opis poslouží pro potřeby poplatníka ke kontrole elektronicky odeslaných údajů, netze jej použít jako součást účetní závěrky, bude-li příznivě podáváno v listinné podobě

Daňový subjekt:	ALTEKO, s.r.o.
IČ / DIČ:	CZ15891062
Sídlo účetní jednotky:	Dobříšská 578, 26724 HOSTOMICE

Vybrané údaje z Rozvahy pro podnikatele, ve zkráceném rozsahu pro malou účetní jednotku, která nemá povinnost mít účetní závěrku ověřenou auditorem
ke dni 31.12.2016
(v celých tisících Kč)

	PASIVA	běžné účetní období	minulé účetní období
		1	2
	PASIVA CELKEM	57540	55393
A.	Vlastní kapitál	54065	53454
A.I.	Základní kapitál	120	120
A.II.	Ážio a kapitálové fondy		
A.III.	Fondy ze zisku	755	755
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	48579	48001
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	4611	4578
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
B.+C.	Cizí zdroje	3449	1820
B.	Rezervy		
C.	Závazky	3449	1820
C.I.	Dlouhodobé závazky		
C.II.	Krátkodobé závazky	3449	1820
D.	Časové rozlišení pasív	26	119

	AKTIVA	brutto	korekce	netto	minimální období netto
		1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	96419	38879	57540	55393
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	60318	38499	21819	23160
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2809	2090	719	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	57509	36409	21100	23160
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek				
C.	Oběžná aktiva	35746	380	35366	31784
C.I.	Zásoby	13892		13892	12890
C.II.	Pohledávky	4882	380	4502	3739
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	380	380	0	0
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	4502		4502	3739
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	0		0	0
C.IV.	Peněžní prostředky	16972		16972	15155
D.	Časové rozlišení aktiv	355		355	449

Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce:

ALTEKO, s.r.o.

Dobříšská 578

267 24 Hostomice

Tel.: 311 584 371

IČ: CZ15891062

Příloha č. 12: Příloha účetní závěrky společnosti ALTEKO, s.r.o. za rok 2016

Alteko, s.r.o. Dobříšská 578, Hostomice 26724, CZ15891062

Příloha účetní závěrky 2016

dle §39 vyhlášky č.500/2002 Sb., v rozsahu §3a odst.6

sestavená k 31. 12. 2016

Název a sídlo společnosti:	ALTEKO, s.r.o. Dobříšská 578, Hostomice 267 24
IČO:	15891062
Datum vzniku:	18.4.1991
Právní forma:	Společnost s r. o.
V likvidaci:	ne
Rozhodující předmět činnosti:	vývoj, výroba a prodej vzduchotechnických zařízení
Rozvahový den:	31.12.2016
Okamžik sestavení účetní závěrky	31.12.2016

Příložená individuální účetní závěrka byla připravena v souladu se zákonem č.563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, ve znění platném pro rok 2016.

Na základě požadavků novely zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky platné od 1.1.2016 došlo ke změně vykazování položek rozvahy a výkazu zisku a ztráty. Pro zajištění srovnatelnosti těchto položek s minulým účetním obdobím byly položky rozvahy a výkazu zisku a ztráty za rok 2015 příslušně reklasifikovány.

Společníci firmy:	Ing. Radislav Krupa – ve funkci ředitele firmy Ing. Milan Malík Ing. Pavel Mucha Tomáš Říha Jiří Viták
-------------------	--

Způsob oceňování:

Oceňování majetku a závazků :	použity standardní účetní metody, nedošlo k odchylkám
Odpisování IM:	odpisy dle §28 zák.o účetnictví, doba odepisování je shodná s dobou dle zákona 586/1992 Sb.
Opravné položky k pohledávkám:	tvorba dle zákona 593/1992 Sb.
Způsob uplatnění přepočtu údajů v cizí měně:	běžným kurzem v den provedené účetní operace
- nákup, surovin a materiálu	pořizovací cena, výdej metoda FIFO
- vlastní výrobky a nedokončená výroba:	ceníková cena stanovená na úrovni přiřaditelných vlastních nákladů

str.1

Investiční majetek:

Pořízení nehmotného investičního majetku a technické zhodnocení používaného SW v celkové hodnotě:	857 tis. Kč
Prodán hmotný majetek v celkové hodnotě:	60 tis. Kč

Pohledávky a závazky:

Pohledávky po lhůtě splatnosti:	- tuzemské 2.598 tis.Kč
	- zahraniční 111 tis.Kč
Z toho po lhůtě splatnosti delší jak 5 let:	380 tis. Kč
Opravné položky k pohledávkám v roce 2016 netvořeny.	

Závazky po lhůtě splatnosti:	Žádné
Dotace z Úřadu práce na chráněná prac.mista:	22 tis. Kč

<u>Nájem a pacht majetku:</u>	Žádný
<u>Zápůjčky,úvěry</u>	Žádné

<u>Vlastní kapitál k 31.12.2016</u>	54.065 tis. Kč
Základní jmění:	120 tis.Kč
Podíl společníků za zákl.jmění:	5 společníků po 20%

Společníci firmy a výše vkladu:	Ing. Radislav Krupa 20%
	Ing. Milan Malík 20%
	Ing. Pavel Mucha 20%
	Tomáš Říha 20%
	Jiří Viták 20%

Zvýšení vlastního jmění:	ze zisku
Rozdělení zisku:	nerozdělený HV minulých let 100%
	podíl společníků na HV 2016 0%
Rezervy:	
-tvorba	žádná
-čerpání	žádné

Alteko,s.r.o. Dobříšská 578, Hostomice 26724 , CZ15891062

<u>Výnosy z běžné činnosti celkem:</u>	49.920 tis. Kč
z toho tuzemské:	40.959 tis. Kč
z toho zahraniční do EU:	8.681 tis. Kč
mimo EU:	280 tis. Kč

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců: 35

-zdravotní , sociální a ostatní povinné pojištění za zaměstnance v roce 2016 i minulých období bylo zapláceno v termínu

Účetní závěrka k 31.prosinci 2016 byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

V Hostomicích, dne 30.3.2017

Vypracovala:

Jana Rejzková – účetní

Osoba oprávněná k podpisu:

Ing.Radislav Krupa – jednatel

ALTEKO, s.r.o.
Dobříšská 578
267 24 Hostomice
Tel.: 311 564 371
DIČ: CZ15891062

Příloha č. 13: Rozvaha společnosti ALTEKO, s.r.o. za rok 2017

Upozornění: Opis pouze pro potřebu poplatníka ke kontrole elektronicky odeslaných údajů, nelze jej použít jako součást účetní závěrky, bude-li přiznání podáváno v listinné podobě

Daňový subjekt:	ALTEKO, s.r.o.
IČ / DIČ:	15891062 / CZ15891062
Sídlo účetní jednotky:	Dobříšská 578, 26724 HOSTOMICE

Vybrané údaje z Rozvahy pro podnikatele, ve zkráceném rozsahu pro malou účetní jednotku, která nemá povinnost mít účetní závěrku ověřenou auditorem
ke dni 31.12.2017
(v celých tisících Kč)

A K T I V A		brutto	korekce	netto	minulé období netto
		1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	97560	41074	56486	57540
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	62162	40688	21474	21819
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2859	2427	432	719
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	59303	38261	21042	21100
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek				
C.	Oběžná aktiva	34975	386	34589	35366
C.I.	Zásoby	14357		14357	13892
C.II.	Pohledávky	5437	386	5051	4502
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	386	386	0	0
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	5051		5051	4502
C.III.	Krátkodobý finanční majetek				
C.IV.	Peněžní prostředky	15181		15181	16972
D.	Časové rozlišení aktiv	423		423	355

P A S I V A		běžné účetní období	minulé účetní období
		1	2
	PASIVA CELKEM	56486	57540
A.	Vlastní kapitál	52606	54065
A.I.	Základní kapitál	120	120
A.II.	Ážio a kapitálové fondy		
A.III.	Fondy ze zisku	755	755
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	45191	48579
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	6540	4611
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
B.+C.	Cizí zdroje	3821	3449
B.	Rezervy		
C.	Závazky	3821	3449
C.I.	Dlouhodobé závazky		
C.II.	Krátkodobé závazky	3821	3449
D.	Časové rozlišení pasiv	59	26

Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce:

ALTEKO, s.r.o.
Dobříšská 578
267 24 Hostomice
Tel.: 311 584 371
DIČ: CZ15891062

Příloha č. 14: Příloha účetní závěrky společnosti ALTEKO, s.r.o. za rok 2017

Alteko, s.r.o. Dobříšská 578, Hostomice 26724, CZ15891062

Příloha účetní závěrky 2017

dle §39 vyhlášky č.560/2002 Sb, v rozsahu §3a odst.6

sestavená k 31. 12. 2017

Název a sídlo společnosti: ALTEKO, s.r.o.
Dobříšská 578, Hostomice 267 24

IČO: 15891062

Datum vzniku: 18.4.1991

Právní forma: Společnost s r. o.

V likvidaci: ne

Rozhodující předmět činnosti: vývoj, výroba a prodej vzduchotechnických zařízení

Rozvahový den: 31.12.2017

Okamžik sestavení účetní závěrky 31.12.2017

Příložená individuální účetní závěrka byla připravena v souladu se zákonem č.563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, ve znění platném pro rok 2017.

Společníci firmy: Ing. Radislav Krupa – ve funkci ředitele firmy
Ing. Milan Malík
Ing. Pavel Mucha
Tomáš Říha
Jiří Víták

Způsob oceňování:

Oceňování majetku a závazků : použity standardní účetní metody, nedošlo k odchylkám

Odpisování IM: odpisy dle §28 zák.o účetnictví, doba odepisování je shodná s dobou dle zákona 586/1992 Sb.

Opravné položky k pohledávkám: tvorba dle zákona 593/1992 Sb.

Způsob uplatnění přepočtu údajů v cizí měně: běžným kurzem v den provedené účetní operace

- nákup, surovin a materiálů: pořizovací cena, výdej metoda FIFO

- vlastní výrobky a nedokončená výroba: ceníková cena stanovená na úrovni přiřaditelných vlastních nákladů

str.1

Alteko,s.r.o. Dobříšská 578, Hostomice 26724 , CZ15891062

Investiční majetek:

HIM – pořízení hmotného investičního majetku	2.471 tis. Kč
NIM- technické zhodnocení používaného SW	50 tis. Kč
Prodán hmotný majetek v celkové hodnotě:	451tis. Kč

Pohledávky a závazky:

Pohledávky po lhůtě splatnosti:	- tuzemské 1.970 tis.Kč
	- zahraniční 212 tis.Kč

Z toho po lhůtě splatnosti delší jak 5 let: 380 tis. Kč

Opravné položky k pohledávkám : 6 tis. Kč

Závazky po lhůtě splatnosti: žádné

Příspěvky na chráněná prac.místa z Úřadu práce: 42 tis. Kč
Podpora v rámci operačního programu
Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
číslo projektu: CZ.01.1.02/0.0/0.0/15-019/0004577 885 tis. Kč

Nájem a pacht majetku: žádný

Zápůjčky,úvěry žádné

Vlastní kapitál k 31.12.2017 52.606 tis. Kč

Základní jmění: 120 tis.Kč

Podíl společníků za zákl.jmění: 5 společníků po 20%

**Společníci firmy
a výše vkladu:**

Ing. Radislav Krupa	20%
Ing. Milan Malik	20%
Ing. Pavel Mucha	20%
Tomáš Říha	20%
Jiří Víták	20%

Zvýšení vlastního jmění: ze zisku

Rozdělení zisku: nerozdělený HV minulých let 100%
podíl společníků na HV 2017 0%

Rezervy:

-tvorba žádná
-čerpání žádné

Alteko,s.r.o. Dobříšská 578, Hostomice 26724 , CZ15891062

<u>Výnosy z běžné činnosti celkem:</u>	57.426 tis. Kč
z toho tuzemské:	47.022 tis. Kč
z toho zahraniční do EU:	10.366 tis. Kč
mimo EU:	38 tis. Kč

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců: 36

-zdravotní , sociální a ostatní povinné pojištění za zaměstnance v roce 2017 i minulých období bylo zapláceno v termínu

Účetní závěrka k 31.prosinci 2017 byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

V Hostomicích, dne 29.3.2018

Vypracovala:

Jana Rejzková – účetní

Osoba oprávněná k podpisu:

Ing.Radislav Krupa – jednatel


ALTEKO, s.r.o.
Dobříšská 578
267 24 Hostomice
Tel.: 311 584 371
DIČ: CZ15891062